



# Jaarplan 2023

Stichting Watersport Gehandicapten Nederland



# Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Inleiding	4
Filosofie en uitgangspunt	6
Doelstellingen	7
Stakeholders	8
Meerjarenplan 2021 -2023	10
Activiteiten, evenementen en projecten 2023	11
Personeel, Organisatie & Beleid	17
Financieel	20



# Voorwoord

SailWise ligt na twee coronajaren weer helemaal op koers. Het afgelopen jaar kwam onze jubilerende tweemastklipper de Lutgerdina weer in de vaart en genoten op onze vier locaties honderden deelnemers en vrijwilligers van uitdagende watersportactiviteiten.

Ik ben heel erg trots dat we met de inzet van relatief veel nieuwe medewerkers en vrijwilligers in 2022 meer dan 100 actieve watersportvakanties hebben kunnen organiseren. En daar gaan we in 2023 mee door! Want ook dit jaar staan er weer veel uitdagende watersportactiviteiten op de planning. Maar voordat het zover is, zijn er nog verschillende werkzaamheden te verrichten. Zo is de renovatie en verduurzaming van de accommodatie op het watersporteiland Robinson Crusoe in volle gang en dat zal eind april resulteren in een vernieuwde accommodatie die klaar is voor de toekomst. Ook de Lutgerdina krijgt deze winter een grote beurt, waarbij de mast en ander rondhout aan een keuring worden onderworpen.

We gaan in 2023 nieuwe doelgroepen benaderen, zodat nog meer deelnemers de weg naar SailWise gaan vinden. Verder focussen we ons op de werving van nieuwe vrijwilligers om de kwaliteit van ons aanbod en de begeleiding van de activiteiten ook in de toekomst op een hoog niveau te houden. De ingezette strategie om tot een toekomstbestendige financieringsmix te komen, staat inmiddels goed in de steigers en zal in 2023 resulteren in een stevige groei van donateurs en sponsors.

Met deze koers, de inzet van onze betrokken medewerkers en vele vrijwilligers en de financiële steun van organisaties en particulieren streven we ernaar dat watersport ook in 2023 toegankelijk en betaalbaar blijft voor iedereen. Want de wind maakt geen onderscheid.



Renske Rietbergen  
Directeur SailWise



## Inleiding

### **Rolstoelgebonden? Blind? En toch actief op het water? Ja natuurlijk!**

Watersporten kan iedereen! Dat is de lijfspreuk van SailWise. Deelnemen aan de activiteiten van SailWise is meer dan watersporten alleen. Watersport is een ideaal middel dat mensen met een handicap de kans geeft te ontsnappen aan sociaal isolement, te integreren en volwaardig mee te draaien (de wind maakt immers geen onderscheid) en om grenzen te ontdekken en te verleggen. Het is niet voor niets dat revalidatiecentra en het speciaal onderwijs de faciliteiten van SailWise inzetten in het kader van revalidatie en ontwikkeling.

Uitgaande van de mogelijkheden van eenieder, en dus niet van de beperkingen, kunnen mensen niet alleen kennismaken met en genieten van de watersport, maar worden met praktische aanpassingen mogelijkheden geboden om iedereen zo zelfstandig mogelijk actief te laten varen. Letterlijk weer het roer in eigen handen nemen, kapitein van je eigen leven.



### **Toegankelijke uitvalsbasis**

SailWise heeft vier volledig aangepaste accommodaties, te weten de tweemastklipper Lutgerdina, de catamaran Beatrix, het watersporteiland Robinson Crusoe en het watersportcentrum It Sailhûs, tot haar beschikking om de uitdagende meerdaagse watersportactiviteiten voor mensen met een handicap aan te bieden.

### **Normaal wat normaal kan en speciaal wat speciaal moet**

Onder het motto 'normaal wat normaal kan en speciaal wat speciaal moet' wordt in overleg met de gasten op elke accommodatie een gevarieerd en uitdagend programma aangeboden. Een actief watersportaanbod met individuele aandacht voor ieders wensen en mogelijkheden. Gelijkwaardigheid en respect voor elkaar zijn daarbij de sleutelwoorden. Veiligheid en kwaliteit staan daarbij uiteraard hoog in het vaandel.

### **Zorg en begeleiding op maat**

Naast de aanpassingen op de schepen en accommodaties voorziet SailWise ook in alle noodzakelijke begeleiding, ADL-hulp (algemene dagelijkse levensverrichtingen) en zorg die onontbeerlijk is voor de doelgroep om deel te kunnen nemen. Want ook bij een watersportactiviteit/vakantie moet worden voorzien in alle voor de deelnemers noodzakelijke randvoorwaarden. Zorg op maat is hierbij het credo. Variërend van het extra handje om een zeilpak aan te trekken tot en met de inzet van BIG-geregistreerde verpleegkundigen.



## Vrijwilligers: ons kostbaarste kapitaal

SailWise is een vrijwilligersorganisatie. Alleen met de enthousiaste inzet van veel deskundige vrijwilligers zijn de activiteiten mogelijk. Zonder hen zouden de activiteiten onbetaalbaar en dus onbereikbaar worden voor de doelgroep. De vrijwilligers worden goed voorbereid op hun taak en begeleid door een professionele bemanning die zorg draagt voor de continuïteit en veiligheid. In 2023 zullen weer ruim 300 vrijwilligers actief zijn gedurende gemiddeld ruim 10 dagen en nachten per persoon.



## Inclusieve samenleving

Doordat tijdens onze watersportactiviteiten onze deelnemers en vrijwilligers op gelijkwaardige basis samen bijdragen aan het plezier en succes van hun watersportvakantie, zich ontwikkelen op verschillende vlakken en van elkaar leren, draagt SailWise bij aan een meer inclusieve samenleving.

## Toenemende behoefte

Jaarlijks maken normaliter ruim 1400 gasten meerdere dagen gebruik van de activiteiten van SailWise. In de coronajaren 2020 en 2021 lag dat aantal veel lager. Gelukkig konden we in 2022 weer watersportvakanties organiseren vanuit alle SailWise locaties. Veel deelnemers waren blij om weer te kunnen genieten van een actieve watersportvakantie. Ook nieuwe mensen vonden de weg naar SailWise, waardoor het aantal deelnemers in 2022 uit kwam op bijna 1500.

SailWise voorziet daarmee in een maatschappelijke behoefte, waar reguliere marktpartijen niet in zullen of kunnen voorzien.



# Filosofie en uitgangspunt

## Filosofie

SailWise gaat uit van de filosofie dat watersport en actieve vakanties op het water een ideaal middel zijn om bij te dragen aan de zelfstandigheid en onafhankelijkheid van mensen met een handicap en/of chronische ziekte. Door de diverse disciplines in de watersport, kan SailWise uitdagende watersport voor iedereen mogelijk maken. Bovendien biedt watersport een fantastische manier van vrijetijdsbesteding of vakantie invulling die mensen met een beperking uit het maatschappelijk isolement helpt, de integratie bevordert en grenzen laat ontdekken en verleggen. Hierdoor voelen mensen met een handicap zich fysiek en mentaal minder geremd, kunnen zij meer uit het dagelijkse leven halen en hun leven op een meer zelfstandige wijze leiden.

## Statutaire doelstelling

Het bevorderen van het maatschappelijk welzijn, de fysieke en mentale onafhankelijkheid en de integratie van mensen met een handicap middels (het aanbieden van) faciliteiten op het gebied van watersport; en het bevorderen van deelname van mensen met een handicap aan watersportactiviteiten.

- Onze visie: actief en zelfstandig watersporten draagt bij aan fysieke en mentale onafhankelijkheid van mensen met een handicap.
- Onze missie: mensen met een handicap helpen hun mogelijkheden te ervaren en vergroten ('Fit to Sail') door middel van toegankelijke watersportactiviteiten in een ontspannen en veilige omgeving voor iedereen ('Sailing for All').

## Onze broncode

Wij werken vanuit de zogenaamde krachtgedachten, de kernwaarden van SailWise:

1. Wij zetten alle zeilen bij om iedereen onbeperkt te laten genieten.
2. Wij geven ruimte voor eigen inbreng en initiatief.
3. Wij denken in mogelijkheden in plaats van beperkingen.
4. Wij scheppen de ideale omstandigheden om grenzen te verleggen.
5. Wij stimuleren zelfstandigheid en onafhankelijkheid.
6. Wij hebben aandacht en veiligheid hoog in het vaandel.
7. Wij gaan altijd uit van gelijkwaardigheid, wie je ook bent.
8. Wij laten iedereen persoonlijk groeien en boven zichzelf uit stijgen.

## Uitgangspunt

Het uitgangspunt van SailWise is om haar activiteiten tegen een 'normale' prijs aan te bieden aan de doelgroep; een eigen bijdrage die vergelijkbaar is met wat mensen zonder beperking voor een vergelijkbaar product zouden moeten betalen.



# Doelstellingen

## 1. Zoveel mogelijk mensen met een beperking laten genieten van de meerwaarde van watersport door het aanbieden en faciliteren van toegankelijke en uitdagende watersportactiviteiten.

SailWise wil zoveel mogelijk mensen met een beperking in de gelegenheid stellen gebruik te maken van haar toegankelijke watersportactiviteiten. Als voornaamste middel om dit doel te realiseren, organiseert SailWise voor de doelgroep diverse uitdagende watersportmogelijkheden op vier accommodaties in het land. Om aan de zich ontwikkelende vraag vanuit de samenleving te kunnen blijven voldoen, moet SailWise continu blijven investeren en ontwikkelen. Zowel in de kwaliteit van haar product (afwisselend en goed programma, de watersportactiviteiten en de veiligheid), de accommodaties (toegankelijk en comfortabel) als in haar bemanning en vrijwilligers (deskundig en klantgericht).



## 2. Het financieel toegankelijk houden van het watersportaanbod voor mensen met een beperking.

Zoals uit diverse onderzoeken blijkt, zijn de financiële middelen van mensen met een beperking minder dan die van mensen zonder een beperking. En daarom is het des te belangrijker dat dit waardevolle watersportaanbod voor mensen met een beperking ook in financiële zin bereikbaar blijft. Dit wordt bereikt door de eigen bijdrage voor de deelnemers 'behaftbaar' te houden en de meerkosten (voor de noodzakelijke aanpassingen, begeleiding en zorg) niet door te rekenen aan de deelnemers.

Deze meerkosten (ongeveer 50%) worden gefinancierd met fondsen, donaties en sponsors. Voor de continuïteit van het aanbod is het essentieel om de ideële doelstelling stabiel te financieren. De watersportactiviteiten voorzien immers in een maatschappelijke behoefte, waarin niet zal en kan worden voorzien door reguliere marktpartijen. Om die reden wordt gestreefd naar een stabiele en gevarieerde financieringsmix, waarbij wij steeds oog houden voor nieuwe verdienmodellen.

De meerkosten zouden nog veel hoger liggen zonder de inzet van de vele enthousiaste vrijwilligers. We bereiden onze vrijwilligers op verschillende manieren goed voor op hun taak en onze professionele bemanning begeleidt hen gedurende de watersportweken en zorgt voor de continuïteit en veiligheid.

## 3. Promotie van de watersportmogelijkheden en de meerwaarde van die activiteiten voor mensen met een beperking en de bijdrage hiervan aan de inclusieve samenleving.

'Iedereen moet kunnen watersporten' is de boodschap die SailWise uitdraagt. SailWise wil daarbij de meerwaarde van watersport onder de aandacht brengen (bevorderen van maatschappelijk welzijn, de fysieke en mentale onafhankelijkheid en de integratie van mensen met een handicap in de maatschappij). Zij wil tevens een voorbeeldfunctie vervullen met haar uitdagende barrièrevrije watersportaanbod op haar accommodaties en met andere partijen samenwerken en hen adviseren inzake toegankelijke watersport. Hiermee bereiken we dat mensen met een beperking niet alleen op de locaties van SailWise kunnen watersporten, maar ook door het jaar heen bij een watersportorganisatie in de buurt. Ook hierdoor draagt SailWise bij aan een inclusieve samenleving.



# Stakeholders

SailWise is als (non-profit) organisatie actief op diverse ‘markten’. Inzicht in deze markten is noodzakelijk om met de juiste middelen haar doelstelling zo goed mogelijk te realiseren en te presenteren richting haar stakeholders. Het product van SailWise is het beste te definiëren als: watersport in de breedste zin van het woord, waarbij watersport wordt ingezet als middel inclusief alle daarvoor benodigde zorg en begeleiding. Als middel om het maatschappelijk welzijn, de fysieke en mentale onafhankelijkheid en de integratie van mensen met een handicap te bevorderen.

SailWise begeeft zich voor het werven van gasten voornamelijk op 3 ‘markten’:

## 1. Individuen met een beperking

Op alle vier de accommodaties kunnen mensen met een beperking zich individueel inschrijven (ca. 50% van de boekingen). Zowel in het hoogseizoen als in het voor- en naseizoen worden gevarieerde mogelijkheden aangeboden, afgestemd op diverse doelgroepen. Er zijn speciale reizen/activiteiten voor bijvoorbeeld mensen met NAH (Niet Aangeboren Hersenletsel), jongeren (16-26 jaar), lichamelijk/zintuiglijk gehandicapten en verstandelijk gehandicapten.

- concullega's: aangepaste vakantie/vrijetijds-aanbieders
- USP: meerwaarde van de activiteiten, empowerment, grenzen verleggen, inclusie, voorkoming sociaal isolement, visie en klantbenadering; empowerment; uniek product; professionele begeleiding

## 2. Groepen (instellingen, revalidatie, onderwijs)

De accommodaties en activiteiten worden ook aangeboden aan groepen (ca. 50% van de boekingen). Veel instellingen, mytylscholen en groepen uit het speciaal onderwijs, maar ook revalidatiecentra maken gebruik van onze faciliteiten. Binnen deze ‘markt’ richt SailWise zich met name op de ‘intermediairs’ in de segmenten onderwijs (speciaal onderwijs), zorg (instellingen en woonvormen) en revalidatie (revalidatiecentra).

- concullega's: aanbieders (aangepaste) groepsaccommodaties en groepsactiviteiten
- USP: meerwaarde van de activiteiten, empowerment, grenzen verleggen visie en klantbenadering; combinatie aangepaste accommodatie en activiteit; professionele begeleiding



## 3. Gezinnen en vriendengroepen

It Sailhûs in Elahuizen is speciaal ontwikkeld om ook gezinnen of vriendengroepen, waarvan 1 of meerdere van hen een beperking hebben, een prachtige accommodatie met aangepast vaarmateriaal te bieden. It Sailhûs voorziet in een aantal ruime en bijzonder goed aangepaste appartementen en een groepsaccommodatie, van waaruit men met het gezin of de eigen groep, zijn eigen actieve vakantie aan en op het water verder vorm kan geven. Men kan het verblijf al naar gelang de eigen wensen verder uitbreiden met de huur van onze aangepaste boten (indien gewenst met instructeur/schipper) die in onze haven liggen. Ook kan gebruik gemaakt worden van de rolstoelfiets. Autonomie is bij deze vakanties het uitgangspunt.

- concullega's: aanbieders (aangepaste) vakantiehuizen
- USP: de unieke locatie i.c.m. uitstekende aanpassingen en ruimte; de meerwaarde van het kunnen huren van aangepast vaarmateriaal, indien gewenst met begeleiding; eigen regie.





Daarnaast zijn 2 andere 'markten' voor SailWise van groot belang:

### 1. **Vrijwilligers**

Een enthousiast team van vrijwilligers zorgt tijdens de individuele activiteiten voor de zorg, begeleiding, ADL-hulp en vooral op het watersporteiland Robinson Crusoe ook watersportbegeleiding en -instructie. De vrijwilligers worden door uitgebreide informatie vooraf en verplichte introductiedagen goed voorbereid op hun taak. Zij zetten zich volledig en enthousiast in om de randvoorwaarden te creëren voor een onvergetelijke watersportactiviteit voor mensen met een handicap.

- concullega's: vrijwilligersorganisaties

- USP: visie en klantbenadering; begeleiding tijdens activiteit; uniek product en meerwaarde voor vrijwilliger zelf; inclusie; ontwikkeling en grenzen verleggen.

### 2. **Financiers**

De deelnemers betalen een normale eigen bijdrage (niet meer dan mensen zonder beperking zouden betalen voor een vergelijkbare activiteit) en die bedraagt ca. 50% van de werkelijke kosten. Het overige deel van de kosten, de zogenaamde meerkosten moeten gefinancierd worden middels fondsen, sponsors, donateurs en evenementen.

- concullega's: goede doelen en andere non-profit-instellingen

- USP: aansprekend en uniek product met meerwaarde, kansen voor profilering sponsor/fonds, Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen, betekenisvol werkgeverschap.



## Meerjarenplan 2021 -2023

Begin 2021 is het meerjarenplan SailWise vastgesteld voor de periode 2021 – 2023. Waar de vorige meerjarenplannen konden voortbouwen op de resultaten van de vorige periode, is het meerjarenplan 2021-2023 meer een herstructureringsplan om de incidentele en structurele gevolgen van de coronacrisis het hoofd te bieden en de basis te leggen voor de continuïteit van de activiteiten de komende jaren. In 2020 heeft SailWise ondanks een tijdige reorganisatie, de financiële steun van de overheid en vele trouwe sympathisanten het grootste verlies uit haar geschiedenis geleden, waardoor de afgelopen decennium zorgvuldig opgebouwde continuïteitsreserve helaas volledig is verdampt. Naast het, binnen de beperkingen van het ‘nieuwe normaal’ weer opbouwen en in de markt zetten van de SailWise activiteiten, streven wij vanuit oogpunt van onze ideële doelstelling en continuïteit deze planperiode expliciet naar een verbreding en stabilisering van de financieringsmix voor de meerkosten. In het meerjarenplan is een viertal speerpunten benoemd.

Ten eerste is dat het binnen de mogelijkheden van de nog steeds voortdurende coronapandemie weer organiseren van meerdaagse watersportactiviteiten qua aantallen activiteiten en gasten op minimaal het niveau van het topjaar 2019.

Een tweede speerpunt is het ontwikkelen en realiseren van een toekomstbestendige financiering van de meerkosten met een bredere mix aan financieringsbronnen. Belangrijke verder te ontwikkelen doelgroepen hierin zijn het bedrijfsleven, watersporters en serviceclubs.

Het derde speerpunt richt zich op de organisatie van de watersportactiviteiten. De reorganisatie in 2020 heeft effect gehad op de omvang van de organisatie en de taakverdeling. Bij het weer opschalen van de activiteiten is het van belang de organisatie, ten aanzien van personeel en taken en verantwoordelijkheden hierop een toekomstbestendige manier op in te richten. Met een doorontwikkeling van het vrijwilligersbeleid en de opzet van een SailWise-Academy voor vrijwilligers wordt de basis gelegd voor een bredere inzet van vrijwilligers, zowel op de accommodaties als in de kantoororganisatie.

Tot slot zal in deze planperiode focus liggen op het vergroten van de naamsbekendheid onder relevante doelgroepen, zoals bedrijven, watersporters en mensen met een beperking, hetgeen een belangrijke basis zal bieden voor de werving van gasten, financiers en vrijwilligers.

Voor een nadere toelichting op deze speerpunten verwijzen wij naar het meerjarenplan 2021-2023. Aangezien de planperiode van het meerjarenplan in 2023 afloopt, wordt in 2023 met betrokkenheid van verschillende stakeholders gewerkt aan de ontwikkeling van het meerjarenplan 2024 – 2026.



# Activiteiten, evenementen en projecten 2023

In deze paragraaf wordt per doelstelling kort beschreven welke activiteiten, evenementen en projecten plaatsvinden. Een en ander in relatie tot de beoogde speerpunten die we ons ten doel hebben gesteld in het meerjarenplan 2021-2023.

## **Doelstelling 1: Zoveel mogelijk mensen met een beperking laten genieten van de meerwaarde van watersport door het aanbieden en faciliteren van toegankelijke en uitdagende watersportactiviteiten**

### **Een gevarieerd en uitdagend vaarprogramma**

Voor 2023 hebben we weer een gevarieerd en uitdagend vaarplan ontwikkeld met meerdaagse watersportactiviteiten vanuit alle vier de SailWise locaties.

Eind 2022 is de vloot bij It Sailhus in Elahuizen uitgebreid met een nieuwe sportieve rolstoeltoegankelijke zeilcatamaran, die zowel door de groepen die met de Beatrix varen, gebruikt kan worden als door de huurders van It Sailhus. Deze nieuwe catamaran, de Trude, kan net als het andere vaarmateriaal zowel met als zonder schipper worden gehuurd. Voor het vaarseizoen start, vindt de volgende fase van de upgrade van de groepsaccommodatie van It Sailhus plaats met aanpassing van enkele slaapkamers en een praktischere inrichting van de keuken annex woonruimte.

Met de zeilklipper de Lutgerdina staan weer prachtige zeilwerftochten over IJsselmeer, de Friese meren en de Waddenzee op het programma. De route wordt afhankelijk van weer, wind en wensen van de deelnemers door de gehele groep aan boord van dit historische schip bepaald. Zeker is dat er weer vaak gekozen zal worden voor een keer droogvallen op het wad om zo deze unieke belevenis ook mogelijk te maken voor mensen in een rolstoel.

### **Herontwikkeling Robinson Crusoe**

Na het uitstel van de renovatie in de winter van 2021/2022, is afgelopen najaar met de steun van vele fondsen, bedrijven en donateurs de herontwikkeling van Robinson Crusoe daadwerkelijk gestart: het verbouwen, moderniseren en verduurzamen van deze accommodatie, zodat onze gasten de komende decennia kunnen blijven genieten van deze parel in de Loosdrechtse Plassen. De renovatie verloopt volgens schema en de oplevering staat gepland medio april. Daarna volgen enkele weken van inrichting van de vernieuwde accommodatie, zodat we vanaf begin mei de watersportactiviteiten weer vanaf dit prachtige eiland kunnen organiseren. In het voorjaar zal tevens op een nog te bepalen datum de officiële opening plaatsvinden.

### **Bezettingsgraad verhogen door gerichte werving**

SailWise probeert voor iedere doelgroep een passend aanbod neer te zetten. Deze differentiatie wordt door de doelgroepen zeer gewaardeerd, maar staat soms een optimale bezettingsgraad in de weg. In 2023 zal de werving zich met name richten op de doelgroepen die nu relatief (dus vergeleken met de beschikbare plekken) nog onder vertegenwoordigd zijn. Door een passend aanbod te bieden voor iedere doelgroep en dit goed onder de aandacht te brengen, kan de bezettingsgraad van de accommodaties verhoogd worden.

### **Partnerships**

In 2022 heeft SailWise het initiatief genomen om andere organisaties die watersport voor mensen met een beperking mogelijk maken, zoals Sailability en het Watersportverbond, bij elkaar te brengen. Dit overleg heeft inmiddels geleid tot een samenwerkingsovereenkomst met acht organisaties, die begin 2023 getekend zal worden. Doel van deze samenwerking is het wegnemen van drempels, waardoor watersport voor mensen met een beperking beter toegankelijk wordt en zij zich samen met andere watersporters duurzaam kunnen ontwikkelen, zo mogelijk dichtbij huis, in een of meerdere takken van watersport, zowel op recreatief gebied als in de wedstrijdsport, nationaal en internationaal.



## **Doelstelling 2: Het financieel toegankelijk houden van het watersportaanbod voor mensen met een beperking**

Om het watersportaanbod voor mensen met een beperking toegankelijk te houden, is niet alleen externe financiering van belang, maar is ook de inzet van vrijwilligers onontbeerlijk. Beide aspecten komen in onderstaande plannen aan bod.

### **Financieringsplan 2023**

SailWise biedt haar activiteiten aan tegen vergelijkbare prijzen in vergelijking met het aanbod voor mensen zonder handicap. Door deze ideële doelstelling, waarbij de meerkosten van de activiteiten niet ten laste van de doelgroep worden gebracht, ontstaat een financieel tekort dat structureel moet worden gefinancierd. Sinds jaar en dag dragen een aantal fondsen structureel bij aan de financiering van deze meerkosten. Echter de afgelopen jaren hebben om uiteenlopende redenen onze vaste partners hun bijdrage substantieel verlaagd of zelfs afgebouwd. Om de meerkosten in 2023 en volgende jaren te dekken, is een nieuwe aanpak gericht op een evenwichtige mix aan doelgroepen noodzakelijk. Daarvoor is het financieringsplan 2023 opgesteld, waarin opgenomen de financiële doelstelling, de speerpunten en de wijze waarop dit plan uitgevoerd gaat worden. De in 2021 opgerichte SailWise sponsorcommissie, bestaande uit een vijftal vrijwilligers, geeft onder de verantwoordelijkheid van de directeur van SailWise, uitvoering aan de speerpunten van dit financieringsplan.

### **Fondsen**

Met Fonds Gehandicaptensport bestaat een jarenlange relatie en is de belangrijkste maatschappelijke partner van SailWise. Fonds Gehandicaptensport steunt SailWise structureel met een aanzienlijke bijdrage, waarmee een deel van de overhead gefinancierd kan worden. Ook werken we nauw samen met het Nationaal MS Fonds waardoor SailWise een drietal watersportweekenden voor een kennismakingstarief kan aanbieden aan mensen met MS. Naast deze twee fondsen worden jaarlijks veel fondsen aangeschreven ter dekking van de meerkosten. In 2023 gaan we hiermee door en bovendien zullen we een aantal nieuwe fondsen benaderen.

### **Bedrijfsleven**

SailWise is interessant voor bedrijven en organisaties in het kader van hun doelstellingen op het terrein van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. Afgelopen najaar is onder begeleiding van een adviseur vanuit Rabobank Club Support gewerkt aan het partnerplan 2023. De uitgangspunten van dit plan zijn de focus op warme contacten en een structurele, duurzame aanpak. Dit heeft geleid tot een wervingsplan, gericht op kansrijke bedrijven en een jaarkalender waarmee het binden en boeien van partners een structureler karakter krijgt. Onderdeel van deze jaarkalender zijn behalve periodieke nieuwsbrieven, ook een relatiedag en een bedrijven zeilregatta op de Loosdrechtse Plassen, waarvoor bedrijven zich met één of meerdere teams kunnen inschrijven.

### **Product sponsoring**

In 2022 was de inzet op product sponsoring zowel in het kader van de renovatie van Robinson Crusoe als van algemene watersportmaterialen succesvol. Dit jaar gaan we door met het benaderen van onze belangrijkste leveranciers, zodat we hiermee de meerkosten verder kunnen reduceren.

### **SailWise Club van 100**

In 2019 is de SailWise Club van 100 van start gegaan met als doel te groeien naar een groep van 100 donateurs, die jaarlijks € 500,- of meer schenken aan SailWise. Na een stabilisatie in 2020 en een kleine aanwas in 2021 is het netwerk het afgelopen jaar gegroeid naar 50 leden die SailWise een warm hart toedragen. Doelstelling voor 2023 is om deze groep met 25 nieuwe leden uit te breiden. In juli organiseren we op het gerenoveerde Robinson Crusoe een netwerkevent voor huidige en potentiële leden.

### **Watersporters**

Een belangrijke doelgroep voor financiering van onze meerkosten zijn de vrienden van SailWise en watersporters in het algemeen. Als geen ander weten zij hoe belangrijk watersport is voor ontspanning en ontwikkeling. Daarom werkt SailWise steeds vaker samen met watersportverenigingen en jachthavens om



SailWise daar bekend te maken en donaties van hun leden cq klanten te verwerven. Doel is zoveel mogelijke meerjarige donaties tbv de ideale doelstelling te verwerven.

## Events

SailWise blijkt als goed doel uitstekend te kunnen worden gekoppeld aan evenementen van zeilverenigingen, bedrijven, scholen en serviceclubs. Sinds 2021 benaderen we zelf actief de organisatoren van dergelijke events, zoals zeilwedstrijden/tochten en vieringen van jubilea om SailWise te kiezen als goed doel. De donatiepagina via onze website is eind 2022 vernieuwd en hierdoor een nog handiger instrument om crowdfunding per event te faciliteren. Behalve financiële middelen dragen deze events sterk bij aan de bekendheid van SailWise en hebben ook spin-off richting de werving van vrijwilligers.

In 2023 organiseren we ook zelf verschillende events met crowdfunding. Zo herhalen we de succesvolle 24-uursestafette zeilen en wordt crowdfunding ingezet om geld in te zamelen voor de inrichting van de gerenoveerde accommodatie op Robinson Crusoe.



## Financiering van groot onderhoud en vervangingen

Voor concrete aanpassingen en verbeteringen van de accommodaties (bijvoorbeeld zeilboten of reddingsmateriaal) zijn er in 2023, naast de renovatie van Robinson Crusoe, ook een aantal noodzakelijke investeringen te verwachten. Zo is de vervanging van de oudste Randmeer, de Sailhorse en de bijboot voor de Lutgerdina al gepland voor het begin van het vaarseizoen. Met de steun van vooral fondsen, crowdfunding, bedrijfsleven en serviceclubs willen we dit realiseren.

## Vrijwilligers

De vrijwilligers scheppen met hun enthousiaste inzet het 'kader' en voorzien in de randvoorwaarden, waardoor mensen met een handicap ongeacht hun mate van handicap kunnen watersporten. Voldoende deskundige vrijwilligers zijn noodzakelijk voor het kunnen (blijven) aanbieden van de watersportactiviteiten. Van belang hiervoor is een duidelijke visie op vrijwilligersbeleid, goede informatievoorziening en introductie en opleiding van (nieuwe) vrijwilligers.

Niet alleen door het jaarlijkse verloop van vrijwilligers, maar ook vanwege de wens om meer mensen met een beperking een uitdagende watersportvakantie te kunnen bieden, blijft de werving van nieuwe vrijwilligers één van de belangrijkste speerpunten voor 2023. De focus ligt dit jaar op:

### a. De jongere vrijwilliger

Aangezien wij meer jongere deelnemers willen werven, is een aansluiting van de leeftijd van de vrijwilli-



ger op de leeftijd van de deelnemer niet alleen wenselijk, maar ook noodzakelijk. In 2022 zijn contacten gelegd met verschillende relevante HBO-opleidingen, zoals social work, sportmanagement en ergotherapie, hetgeen geleid heeft tot zowel stagiaires als nieuwe jonge vrijwilligers. Dit jaar breiden we deze contacten uit naar meer HBO-opleidingen en ook verschillende ROC 's. Aangezien voor de zorg van de deelnemers elke week verschillende BIG-verpleegkundigen nodig zijn, zoeken we ook specifiek contact met opleidingen in de zorg, zoals HBO-V en MBO-V. Daarnaast blijven we ons richten op nieuwe jonge vrijwilligers die kunnen zeilen, hetgeen van belang is voor ons eiland Robinson Crusoe in Loosdrecht. Kanalen die we hiervoor weer gaan aanboren zijn artikelen in zeilmagazines, social media, contacten met zeilscholen, waterscouting en exposure op jachthavens en bij zeilevents.

b. De 50-plus vrijwilliger

Aangezien jongere vrijwilligers door studie en werk vaak minder weken beschikbaar zijn dan de oudere vrijwilligers, gaan we de werving ook richten op de 50-plussers. De vrijwilligers uit deze leeftijdsgroep blijken niet alleen gemiddeld meer weken per jaar aan SailWise te kunnen besteden, zij zijn ook buiten de reguliere vakanties meer beschikbaar en dus belangrijk voor de continuïteit van ons aanbod. In 2023 ontwikkelen we een wervingsplan voor deze doelgroep.

### **Eigen vrijwilligers zijn belangrijkste ambassadeurs**

Voor de werving van nieuwe vrijwilligers blijft de mond-tot-mond reclame van onze huidige vrijwilligers van groot belang, niet alleen binnen hun eigen netwerk maar ook tijdens beurzen en evenementen. Het enthousiaste ervaringsverhaal trekt potentiële vrijwilligers makkelijker over de streep en in dat licht zijn niet alleen onze eigen vrijwilligers, maar ook onze deelnemers, onze beste ambassadeurs. Ook in 2023 zal SailWise dan ook weer expliciet een beroep op hen hiervoor doen.



### **Doelstelling 3: Promotie van de watersportmogelijkheden en de meerwaarde van die activiteiten voor mensen met een handicap en de bijdrage hiervan aan de inclusieve samenleving**

De promotie van watersportmogelijkheden vindt plaats op diverse niveaus. Van off- en online communicatie over ons aanbod, het organiseren van kennismakingsdagen tot het adviseren van andere organisaties om watersport toegankelijk te maken voor mensen met een beperking.



Het verhaal van SailWise is het verhaal van deelnemers en vrijwilligers van SailWise, dus van de mensen en niet van de organisatie. Deelnemers en vrijwilligers kunnen het beste verwoorden wat de meerwaarde is van ons aanbod. Deze verhalen hebben onder meer een plek gekregen in de corporate film en de nieuwe brochures voor deelnemers, vrijwilligers en groepen. In 2023 zullen deze verhalen nog beter toegankelijk worden op de vernieuwde website van SailWise.

In 2022 heeft een afstudeeronderzoek plaatsgevonden hoe het aantal deelnemers met een lichte handicap verhoogd kan worden, aangezien er vaak voor deze doelgroep nog plaatsen beschikbaar zijn, terwijl die voor rolstoelgebruikers of mensen met zwaardere zorg al snel volgeboekt zijn. De adviezen in dit rapport richten zich ook op verschillende aanbevelingen op het terrein van communicatie en promotie. In 2023 zullen verschillende van deze adviezen worden geïmplementeerd.

Enkele activiteiten op het terrein van promotie worden hieronder uitgelicht:

### **Beurzen en evenementen**

De directe benadering van potentiële klanten met een goed verhaal, verteld door ervaringsdeskundige, blijkt naast de nieuwe aansprekende brochure en website het beste resultaat op te leveren om de spreekwoordelijke 'koudwatervrees' bij mensen te overwinnen. In 2023 staan weer meerdere grote meerdaagse beurzen op het programma (Ziezo, Reva, Rehabeen Rehacare) en tevens zal SailWise op diverse kleinere (regionale) evenementen voor mensen met een beperking aanwezig zijn.

In het kader van de hierboven beschreven samenwerking tussen de verschillende organisaties in Nederland die actief zijn in het bieden van watersport voor mensen met een beperking, zal in aanloop naar en tijdens verschillende events meer exposure aan watersport voor mensen met een beperking worden gegeven. Hierbij bieden in 2023 Optimist on Tour van het Watersportverbond, waarbij op verschillende locaties ook kinderen met een beperking actief benaderd gaan worden en het WK Zeilen in Scheveningen interessante mogelijkheden met een groot bereik.

### **Webinars/open dagen**

Voor veel mensen met een beperking is watersport in eerste instantie niet de meest vanzelfsprekende sport. Mensen denken dat dit niet mogelijk of veilig is met hun handicap. Daarom is het van belang laagdrempelige informatie over watersporten te bieden aan potentiële deelnemers. Daarom gaan we in 2023 samen met enkele vrijwilligers en deelnemers een pilot organiseren met online voorlichtingsbijeenkomsten voor potentiële deelnemers. Daarin krijgen ze een beeld van de verschillende locaties en vertellen huidige deelnemers hoe zij actief kunnen watersporten en welke meerwaarde deze activiteiten hun bieden. Naast deze online meetings zijn ook laagdrempelige open dagen op onze locaties een uitstekend middel om mensen te laten kennismaken met de watersportmogelijkheden voor deze doelgroep. In 2023 hebben we daarom op alle accommodaties open dagen gepland.

### **Nieuwe website**

In het voorjaar van 2023 lanceren we een nieuwe SailWise website. Doel hiervan is om alle stakeholders van duidelijke en toegankelijke informatie te voorzien, met daarbij veel aandacht voor ervaringsverhalen van deelnemers en vrijwilligers en aansprekend beeldmateriaal.

### **Wetenschappelijk onderzoek**

In 2017 heeft de Wageningen Universiteit onderzoek gedaan naar de meerwaarde van de watersportactiviteiten van SailWise voor onze deelnemers. Conclusie was dat door de specifieke aanpak van SailWise de watersportactiviteiten een positieve invloed hebben op het zelfvertrouwen, op de zelfredzaamheid en het accepteren en (opnieuw) leren kennen van het eigen lichaam. Aangezien dit onderzoek betrekking had op relatief kleine groepen deelnemers vindt in 2023 een kwantitatief wetenschappelijk onderzoek plaats door de Universiteit van Utrecht naar de meerwaarde van meerdaagse watersportactiviteiten voor mensen met een beperking. Met de conclusies en aanbevelingen vanuit dit onderzoek willen we de meerwaarde van de SailWise watersportactiviteiten voor zoveel mogelijk mensen met een beperking verder vergroten.



### **Bijdrage aan inclusieve samenleving**

SailWise draagt met haar activiteiten sinds jaar en dag bij aan een meer inclusieve samenleving. Door de combinatie van mensen met en zonder beperking tijdens onze watersportactiviteiten, waarbij we uitgaan van gelijkwaardigheid en eenieder een bijdrage levert op basis van zijn mogelijkheden, zijn we een prachtig voorbeeld van een inclusieve samenleving op microniveau. Onze deelnemers en vrijwilligers nemen deze ervaring mee naar huis en beïnvloeden hiermee de wereld om hen heen.

We gaan in 2023 onze impact hierop vergroten door een pilot met een innovatief loopbaantraject “van boot naar baan”. In samenwerking met Randstad Risesmart Participatie organiseren we een loopbaantraject voor mensen die drempels ervaren bij het zoeken en vinden van (nieuw) werk. Belangrijk onderdeel van dit traject is een midweek op ons watersportcentrum It Sailhus, waarin de deelnemers afwisselend actief watersporten en loopbaanactiviteiten krijgen aangeboden. Onze watersportactiviteiten worden ingezet om het zelfvertrouwen en het inzicht in de eigen mogelijkheden te vergroten. Het zelfvertrouwen is bij deze doelgroep door teleurstellingen in het verleden bij opleidingen en door werkgevers, vaak erg laag. Door kleine succesvolle stapjes in het watersporten te zetten, wordt het zelfvertrouwen vergroot. De filosofie van SailWise is uitgaan van wat iemand wel kan; vanuit mogelijkheden en niet vanuit beperkingen en dat kan mensen helpen om ook voor wat betreft loopbaan meer op die manier te gaan denken.

In het kader van het bevorderen van inclusiviteit doen we dit jaar mee aan verschillende zeilwedstrijden. De ervaringen van 2022 leren dat dit in positieve zin bijdraagt aan de beeldvorming over de doelgroep. Deelname aan deze wedstrijden is ontzettend uitdagend en leuk voor de deelnemende inclusieve teams en zorgt tevens voor grotere bekendheid van SailWise onder watersporters.





# Personeel, Organisatie & Beleid

## Organisatie

SailWise (volledige statutaire naam: Stichting Watersport Gehandicapten Nederland) is een juridisch en organisatorische zelfstandige stichting. Sinds 1 januari 2013 is zij gehuisvest in Enkhuizen. De aan SailWise gelieerde Stichting 't Packhuys Zorg Beheer (eigendom en beheer van It Sailhûs) maakt gebruik van de diensten van SailWise (personeel, kantoor e.d.), maar is en blijft juridisch zelfstandig. Wel kennen beide stichtingen eenheid van bestuur en Raad van Toezicht.

SailWise is een stichting zonder winstoogmerk. SailWise opereert conform het Raad van Toezicht model en kent een Raad van Toezicht van 5 leden. De dagelijkse leiding ligt bij de directie. De directie is gevolmachtigd SailWise te vertegenwoordigen.

SailWise is een hybride organisatie. Een organisatie met een kleine professionele kern en een grote schil van enthousiaste vrijwilligers. De professionele kern is in loondienst van SailWise. Naar verwachting zullen er in 2023 gemiddeld 18 mensen in loondienst van de stichting zijn. SailWise voert een eigen personeelsadministratie.

SailWise biedt studenten van relevante Hbo- en Mbo-opleidingen de mogelijkheid om stage te lopen op de watersportlocaties of op kantoor.

## Organisatieontwikkeling

SailWise is een kleine platte organisatie met uitstekend, gemotiveerd en loyaal personeel met flexibele en oplossingsgerichte instelling. De SailWise-organisatie kenmerkt zich door een hands-on mentaliteit en een hoge mate van improvisatietalent. De organisatie is 'lean en mean'. In 2022 is gestart met meer samenwerking en kennisuitwisseling tussen de medewerkers van de locaties onderling en met het kantoor. In 2023 wordt deze ontwikkeling voortgezet met teamontwikkeling tijdens de seizoenstartdagen en het organiseren van uitwisseling van ervaringen tussen medewerkers van de verschillende locaties.

## Opleiding & Ontwikkeling medewerkers

Om de kwaliteit van haar activiteiten te borgen, investeert SailWise ieder jaar intensief in de opleiding en begeleiding van haar personeel, namelijk:

- 5 dagdelen Basic Safety
- 3 dagdelen technische training en noodrollen
- 3 dagdelen vaardigheden begeleiding vrijwilligers en communicatie (ook voor kantoorpersoneel)

Ook in 2023 vindt bij de start van het seizoen een training samenwerken als team voor alle medewerkers plaats. Binnen de mogelijkheden en de doelstellingen van de organisatie worden ook de persoonlijke ontwikkelkansen van de individuele medewerkers ondersteund en gefaciliteerd. In dit kader wordt in 2023 de vorig jaar geïmplementeerde gesprekscyclus tussen medewerker en leidinggevende voortgezet, waarbij er zowel aandacht is voor de resultaten als de inzetbaarheid en ontwikkeling van de medewerker.

## Vrijwilligers

Voor SailWise zijn voldoende deskundige en enthousiaste vrijwilligers noodzakelijk om de meerdaagse watersportactiviteiten te kunnen organiseren. Ook in 2023 zullen weer ongeveer 300 vrijwilligers met bijna 3000 vrijwilligersmensen dagen actief zijn, hetgeen grofweg overeenkomt met ruim 16 fte.

Omdat het van het grootste belang is dat vrijwilligers goed voorbereid aan hun inzet beginnen, organiseert SailWise in het kader van de SailWise Academy diverse opleidingen voor haar vrijwilligers.

Voor nieuwe vrijwilligers:

- 18 dagdelen opleiding nieuwe vrijwilligers (introductiedagen en -weekenden)

Voor gevorderde vrijwilligers:

- 4 dagdelen Basic Safety vrijwillige maten Beatrix



- 4 dagdelen technische training en noodrollen vrijwillige maten Beatrix
- 12 dagdelen zeilopleiding vrijwilligers Robinson Crusoe
- 5 dagdelen opleiding vrijwillige maat RC

In 2023 worden deze opleidingen uitgebreid met:

- Training catamaran varen van 2 dagdelen met als doel meer vrijwilligers op te leiden om veilig met de catamaran vanuit Robinson Crusoe te kunnen varen
- Training omgaan met mensen met een visuele beperking van 1 dagdeel
- Training train de trainer omgaan met mensen met een visuele beperking van 1 dagdeel.

Naast deze focus op de omgang met mensen met een visuele beperking, willen we dit jaar onderzoeken over welke andere beperkingen meer kennis voor onze vrijwilligers nuttig kan zijn en of hiervoor (online) trainingen behulpzaam kunnen zijn.

Met deze praktijkgerichte opleidingen wordt een volgende stap in ontwikkeling van de SailWise Academy gezet, waarmee de basis wordt gelegd voor een bredere inzet van vrijwilligers.

Het vrijwilligersbeleid van SailWise is vastgelegd in de notitie: “Vrijwilligers, ons kostbaarste kapitaal” en gepubliceerd op de website.

SailWise is aangesloten bij de NOV en voldoet aan het keurmerk “Vrijwillige inzet, goed geregeld!”. Na een uitgebreid herkeuringstraject heeft SailWise begin 2022 opnieuw het keurmerk vanuit het NOV toegekend gekregen.

## Integriteitsbeleid

SailWise hecht aan integer en transparant handelen in alle opzichten en onderschrijft de richtlijnen hiervoor zoals voorgeschreven door de brancheorganisatie van goede doelen. In 2023 zal het integriteitsbeleid van SailWise verder worden uitgeschreven en worden gepubliceerd op de website. Aan SailWise zijn twee externe vertrouwenspersonen verbonden die als meldpunt voor integriteitvraagstukken fungeren.

## Veilig SailWise

SailWise kent een gedragscode ter voorkoming van ongewenste (seksuele) intimidatie. Deze is ook geïntegreerd in de algemene voorwaarden.

Medewerkers en vrijwilligers moeten tekenen voor akkoord met deze voorwaarden. Het overleggen van een geldige VOG is voorwaarde voor zowel medewerkers, vrijwilligers en Raad van Toezicht.

SailWise is aangesloten bij het Steunpunt Kindervakanties en heeft twee externe vertrouwenspersonen, zodat iedereen laagdrempelig onverhoopte inbreuken op de gedragscode kan melden.



## Kwaliteit en garanties

### Kwaliteit

SailWise vraagt haar gasten en vrijwilligers regelmatig om feedback en verstuurt na iedere reis een enquête (respons bijna 50%). Daarnaast heeft SailWise een klachtenreglement.

### Keurmerk aangepaste vakanties

SailWise is lid van de NBAV (Nederlandse Branchevereniging Aangepaste Vakanties) en voldoet aan de kwaliteitscriteria van het NBAV-keurmerk.

### Garantiefonds Reisgelden

SailWise is aangesloten bij de SGR en SGRZ (Stichting garantiefonds Reisgelden).

### Kwaliteitskeurmerk Vrijwilligers

Tevens is SailWise in het bezit van het keurmerk NOV Vrijwillige Inzet, Goed Geregeld.

### Erkend Goed Doel

SailWise is door de belastingdienst erkend als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) en door het CBF als "Erkend Goed Doel", waarmee SailWise aantoont te voldoen aan alle eisen van betrouwbaarheid en transparantie zoals die gesteld worden in de Erkenningsregeling Goede Doelen. Eind 2022 heeft SailWise na een herkeuringstraject opnieuw het CBF-keurmerk ontvangen.



## Duurzaamheid

SailWise wil voor zover het binnen haar doelstellingen en mogelijkheden past, bijdragen aan een duurzame samenleving. Primair doen we dat door mensen met een beperking uitdagende meerdaagse watersportactiviteiten te bieden, waarmee SailWise het maatschappelijk welzijn, de fysieke en mentale onafhankelijkheid en de integratie van mensen met een handicap bevordert. De watersportactiviteiten zijn grotendeels duurzame activiteiten, waarbij vooral gebruik gemaakt wordt van de wind en spierkracht.

In 2023 willen we stappen zetten in het energiezuiniger maken van onze accommodaties en daarmee een bijdrage leveren aan het tegengaan van de klimaatverandering. Tevens zullen deze investeringen een positief effect hebben op de exploitatiekosten.



# Financieel

## Begroting 2023

	<u>Begroting 2023</u>
	€
<b><u>BATEN</u></b>	
Bijdragen Particulieren	155.000
Bijdragen Bedrijfsleven	10.000
Bijdragen Loterijorganisaties	55.000
Bijdragen Overige Organisaties zonder winststreven	<u>285.000</u>
<b>Totaal geworven baten</b>	<b>505.000</b>
Baten verkoop diverse materialen en geleverde diensten	60.000
Overige baten	10.000
<b>Totaal baten</b>	<b><u>575.000</u></b>
<b><u>LASTEN</u></b>	
Besteed aan doelstelling	
Kosten activiteiten en accommodaties	1.013.470
Kosten voorlichting en communicatie	185.480
Eigen bijdrage deelnemers	<u>-685.000</u>
<b>Resultaat doelstelling</b>	<b>513.949</b>
Wervingskosten	103.712
Kosten beheer en administratie	<u>74.959</u>
<b>Totaal lasten</b>	<b><u>692.620</u></b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten:</b>	<b><u>-117.620</u></b>
Financiële baten en lasten (rente)	500
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b><u>-117.120</u></b>
<b><u>Bestemming saldo baten en lasten</u></b>	
Algemene reserve (continuïteitsreserve)	3.035
Bestemmingsreserve activa	-32.000
Bestemmingsfondsen	<u>-88.155</u>
	<b>-117.120</b>



### **Toelichting begroting 2023**

Na een aanzienlijk verlies in 2020 als gevolg van de coronacrisis, waardoor een negatieve continuïteitsreserve ontstond, waren de resultaten in 2021 en 2022 gelukkig weer positief. Hierdoor is weer een kleine continuïteitsreserve opgebouwd.

Deze begroting is exclusief het project Renovatie Robinson Crusoe. Dit project wordt voor 95% gefinancierd met speciaal daarvoor geworven middelen. De eigen bijdrage vanuit SailWise (€ 40.000,-) is reeds in afgelopen jaren hiervoor gereserveerd. Het project heeft derhalve geen invloed op het resultaat en wordt gefinancierd vanuit de daarvoor ingerichte bestemmingsfondsen. De begroting behelst dus de “normale” jaarlijkse exploitatie van de stichting. Een en ander zoals goedgekeurd in de vergadering van de Raad van Toezicht van 15 november 2022.

De vooruitzichten voor 2023 zijn ten tijde van het opstellen van de begroting (november 2022) zeer onzeker, vanwege vooral de hoge inflatie en volatiele energieprijzen. Daardoor zijn aan de kostenkant met name de uitgaven voor de vaarkosten en energie moeilijk in te schatten. Aan de inkomstenkant speelt mogelijk een effect van de inflatie op het uitgavenpatroon van onze deelnemers en groepen, waardoor zij vanwege minder financiële armslag niet zullen kiezen voor een watersportvakantie. Daarom hebben wij besloten om de prijzen van de individuele vakanties gemiddeld niet te verhogen en voor de groepen slechts een kleine prijsverhoging toe te passen.

Door in te zetten op een verdere verbreding van de financieringsmix, waarbij vooral op meer steun vanuit bedrijfsleven en donateurs wordt aangestuurd, voorziet de begroting in een kleine plus en dus een volgende stap in het verdere herstel van de continuïteitsreserve.





**SailWise**

Bierkade 1  
1601 KR Enkhuizen

0228-350756  
info@sailwise.nl

**sailwise.nl**

