

SAILWISE 2025

JAAERVERSLAG 2025



Voorwoord

Met genoegen presenteren wij u het jaarverslag 2025 van SailWise. Wij kijken terug op een jaar waarin de organisatie, in alle opzichten, opnieuw haar kracht en maatschappelijke relevantie heeft laten zien.

Het afgelopen jaar kenmerkte zich door een sterke groei in het aantal individuele deelnemers aan de watersportvakanties. De grote belangstelling, het hoge terugkeerpercentage en de uitstekende waardering van deelnemers onderstrepen de unieke betekenis van SailWise: mensen met een beperking de mogelijkheid bieden om actief, zelfstandig en met plezier te watersporten.

Vrijwilligers als fundament

Een belangrijke pijler onder dit succes wordt gevormd door de inzet van vrijwilligers. Met een groei van het aantal vrijwilligers en de verdere ontwikkeling van initiatieven zoals het MDT-programma, laat SailWise zien dat zij niet alleen inspeelt op de behoeften van haar deelnemers, maar ook investeert in de toekomstbestendigheid van de organisatie. De Raad van Toezicht spreekt haar grote waardering uit voor alle vrijwilligers, medewerkers en de directie, die zich dagelijks met grote betrokkenheid inzetten.

Ontwikkeling en maatschappelijke impact

Ook op andere terreinen zijn in 2025 belangrijke stappen gezet. De groei van It Sailhûs, de succesvolle deelname aan SAIL Amsterdam en de voortzetting van impactvolle projecten zoals “Van Boot naar Baan” laten zien dat SailWise haar maatschappelijke rol blijft verbreden. Daarnaast is er voortgang geboekt op het gebied van duurzaamheid en zijn er, mede dankzij de steun van partners, fondsen en donateurs, belangrijke investeringen gedaan in accommodaties en vaarmateriaal.

Financiële positie en continuïteit

Financieel gezien was 2025 een sterk jaar. Dankzij hogere deelnemersaantallen, succesvolle fondsenwerving en enkele incidentele baten kon het jaar met een positief resultaat worden afgesloten en is de continuïteitsreserve verder versterkt. Dit biedt een goede basis voor de toekomst, al blijft alertheid geboden gezien onze ambities en onzekerheden door externe factoren.

Vooruitblik en aandachtspunten

Tegelijkertijd staan er ook uitdagingen op de agenda. De zoektocht naar nieuwe huisvesting voor ons kantoor vraagt in de komende periode nadrukkelijk aandacht, evenals het blijven waarborgen van voldoende en goed toegeruste vrijwilligers. Wij hebben er vertrouwen in dat SailWise, met haar sterke fundament, betrokken achterban en duidelijke missie, ook in de toekomst in staat zal zijn om haar waardevolle werk verder uit te bouwen.

Tot slot spreken wij onze dank uit aan alle deelnemers, vrijwilligers, medewerkers, partners, fondsen en donateurs voor hun vertrouwen en bijdrage aan SailWise.

Rob Klifman
Voorzitter Raad van Toezicht

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord.....	2
Vrijwilligers als fundament	2
Ontwikkeling en maatschappelijke impact	2
Financiële positie en continuïteit.....	2
Vooruitblik en aandachtspunten	2
Waar wij voor staan.....	6
SailWise heeft als doelstelling:	6
Visie.....	6
Missie	6
Rolstoelgebonden? Blind? En toch watersporten? Natuurlijk!	7
Niet alleen fysiek toegankelijk, maar ook financieel	7
Onze werkwijze	7
Gelijkwaardigheid en respect.....	7
Veiligheid en kwaliteit.....	8
De Broncode.....	8
De meerwaarde van SailWise: onze impact.....	9
Monitoring & evaluatie.....	9
Wetenschappelijk onderzoek	9
Meerjarenplan 2024 – 2026.....	10
Resultaten 2025	11
Wederom grote belangstelling voor actieve watersportvakanties	11
Groepen	11
Individuele deelnemers.....	11
It Sailhûs.....	13
Onze vrijwilligers.....	14
Waardering voor en door vrijwilligers.....	17
Speciale projecten	19
Sail Amsterdam.....	19
Van Boot naar Baan	20

Open Monumentendag Lutgerdina	20
Onze financiële partners en donateurs	21
Belangrijke maatschappelijke partners	21
De Club van 100	21
Vrienden van SailWise	21
VriendenLoterij	22
Evenementen	22
Bedrijven.....	23
Onze accommodaties.....	27
.....	27
Tweemastklipper Lutgerdina	27
Watersporteiland Robinson Crusoe	27
Catamaran Beatrix	27
It Sailhûs.....	28
De investeringen in 2025	29
Kwaliteit en veilig klimaat.....	30
Kwaliteit en keurmerken	30
Veilig klimaat	31
Integriteitsbeleid.....	31
Klachtenregeling	31
Onze organisatie	32
Comité van Aanbeveling	32
Toezicht en bestuur.....	33
Raad van Toezicht.....	33
Directie	34
Personeel	35
Vrijwilligers.....	35
Verbonden partijen	36
Interne Beheersing.....	36
Privacy en digitale veiligheid	37
Onze financiën	38
Korte toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2025.....	38
Balans 2025	39
Staat van baten en lasten 2025	40

Verantwoording bestedingen naar doelstelling 2025	41
Vooruitzicht en begroting 2026.....	42
Toelichting op begroting 2026	43

Waar wij voor staan

SailWise is de merk- en werknaam van de Stichting Watersport Gehandicapten Nederland (opgericht in 1974). SailWise is een organisatie zonder winstoogmerk en heeft de ANBI-status. Alleen dankzij voldoende financiële steun van sponsors, fondsen en donateurs is het voor SailWise mogelijk om haar watersportactiviteiten en -vakanties conform haar ideële doelstelling ook financieel toegankelijk te houden voor de doelgroep en tevens haar bedrijfsvoering gezond te houden.

Ons doel is in de eerste plaats om mensen met een beperking kennis te laten maken met de meerwaarde van watersport en hen in een ontspannen sfeer te laten genieten van een ultiem gevoel van vrijheid en onvermoede mogelijkheden. We gaan daarbij uit van mogelijkheden van eenieder en niet van beperkingen! Met innovatieve en praktische aanpassingen bieden we voor iedereen – ongeacht aard of mate van beperking - de mogelijkheid om te genieten van de meerwaarde van het actief zijn op het water en om zich te ontwikkelen in de diverse takken van de watersport.

Een watersportactiviteit of -vakantie bij SailWise is dan ook veel meer dan watersporten alleen. Watersport is een ideaal middel dat mensen met een handicap de kans geeft om te integreren en volwaardig mee te draaien in onze maatschappij en om grenzen te ontdekken en te verleggen.

SailWise heeft als doelstelling:

- het bevorderen van het maatschappelijk welzijn, de fysieke en mentale onafhankelijkheid, het voorkomen van sociaal isolement en de integratie van mensen met een handicap middels (het aanbieden van) faciliteiten op het gebied van watersport;
- en het bevorderen van deelname van mensen met een handicap aan watersportactiviteiten.

Visie

Actief en zelfstandig watersporten draagt bij aan fysieke en mentale onafhankelijkheid van mensen met een handicap ('Fit to Sail').

Missie

Mensen met een handicap hun mogelijkheden te ervaren en te vergroten door middel van toegankelijke watersportactiviteiten in een ontspannen en veilige omgeving voor iedereen ('Sailing for all').

Rolstoelgebonden? Blind? En toch watersporten? Natuurlijk!

SailWise is dé organisatie die watersport voor iedereen mogelijk maakt. Dus voor alle mensen met een beperking (lichamelijk, zintuiglijk en/of verstandelijk), voor alle chronisch zieken en voor alle mensen met een mobiliteitsprobleem. Van jong tot oud, ongeacht de mate van beperking of de mate van verzorging/begeleiding die iemand nodig heeft.

Met haar aanbod maakt en houdt SailWise watersport toegankelijk voor mensen met een beperking die - als gevolg van de benodigde zorg, aanpassingen en/of begeleiding - geen mogelijkheden hebben om deel te nemen aan vergelijkbare activiteiten in het 'reguliere' circuit.

Niet alleen fysiek toegankelijk, maar ook financieel

Onze deelnemers betalen een 'normale' eigen bijdrage; een prijs die te vergelijken is met de prijs die iemand zonder handicap moet betalen voor een vergelijkbare activiteit. Het aanbieden van watersport voor mensen met een beperking zorgt voor veel meerkosten. Denk hierbij aan:

- Bemanning: de benodigde professionele bemanning om de veiligheid te garanderen, is groter dan bij vergelijkbare activiteiten voor mensen zonder beperking.
- Begeleiding door vrijwilligers: het aandeel 'niet-betaalde bedden' voor de noodzakelijke vrijwilligers bedraagt 30 tot 40%.
- Aanpassingen accommodaties: deze moeten voldoen aan de strenge regelgeving.
- Het onderhoud van de aanpassingen: hoge onderhoudskosten voor bijvoorbeeld liften en tilliften.

SailWise wil de meerkosten niet aan deelnemers doorberekenen, omdat wij vinden dat iedereen de kans moet krijgen om onbeperkt te genieten op het water. Dankzij onze maatschappelijke partners, bedrijven en vele particuliere donateurs is en blijft watersport toegankelijk voor iedereen, zowel fysiek als financieel.

Onze werkwijze

De uitdagende watersportactiviteiten en -vakanties organiseert SailWise vanuit vier volledig aangepaste accommodaties: de tweemastklipper Lutgerdina, het watersporteiland Robinson Crusoe, de catamaran Beatrix en het watersportcentrum It Sailhûs, tevens de thuishaven van de Beatrix.

Gelijkwaardigheid en respect

Gelijkwaardigheid en respect en ieder mens benaderen zoals je dat zelf ook wilt, is van essentieel belang en schept de basis waarin iedereen zijn handicap kan vergeten, iedereen leert denken in mogelijkheden en de traditionele verschillen en vooroordelen wegvallen. Bij SailWise ben je niet één van de deelnemers of één van de vrijwilligers; bij SailWise ben je één van de gasten. Wij maken in die zin geen onderscheid tussen deelnemer en vrijwilliger.

Afgezien van de specifieke ADL-hulp en verzorgingstaken kun je eigenlijk zeggen dat iedereen alles doet. Iedereen zet zich naar eigen vermogen en competenties voor 100% in. Dat geldt ook voor het zeilen en het watersportprogramma: onze professionele bemanning stelt de veilige randvoorwaarden vast en faciliteert het denken in mogelijkheden, maar daarbinnen wordt het programma samen gemaakt en stimuleert men elkaar om dingen uit te proberen en grenzen te verleggen.

Veiligheid en kwaliteit

Veiligheid en kwaliteit staan bij SailWise hoog in het vaandel. We nemen daarom verschillende voorzorgsmaatregelen om de veiligheid op onze accommodaties zo goed mogelijk te garanderen. Dankzij onze ervaren bemanning en deskundige vrijwilligers voldoet SailWise aan alle randvoorwaarden om onze gasten op een veilige en verantwoorde manier te kunnen laten watersporten.

De Broncode

Wij werken vanuit de zogenaamde krachtgedachten, de kernwaarden van SailWise:

1. Wij zetten alle zeilen bij om iedereen onbeperkt te laten genieten.
2. Wij geven ruimte voor eigen inbreng en initiatief.
3. Wij denken in mogelijkheden in plaats van beperkingen.
4. Wij scheppen de ideale omstandigheden om grenzen te verleggen.
5. Wij stimuleren zelfstandigheid en onafhankelijkheid.
6. We hebben aandacht en veiligheid hoog in het vaandel.
7. Wij gaan altijd uit van gelijkwaardigheid, wie je ook bent.
8. Wij laten iedereen persoonlijk groeien en boven zichzelf uit stijgen.

De meerwaarde van SailWise: onze impact

Monitoring & evaluatie

In lijn van onze (statutaire) doelstelling is het belangrijk dat onze activiteiten ook daadwerkelijk meerwaarde hebben voor onze doelgroep. Ten einde dit te kunnen bepalen, vragen we onder meer elk jaar aan onze deelnemers hoe zij ons aanbod ervaren. Uit deze enquêtes blijkt een enorme waardering voor onze activiteiten. De reacties laten zien dat ons aanbod echt verschil maakt.

Naast deze evaluatie onder onze deelnemers vragen we ook aan onze vrijwilligers via een enquête hoe zij het vrijwilligerswerk bij SailWise hebben ervaren. Hiermee brengen wij de kwaliteit van ons aanbod in beeld en kunnen we - wanneer nodig -wijzigingen aanbrengen. Daarnaast wordt elke reis na afloop door de professionele bemanning en de vrijwilligers geëvalueerd: 'Wat ging goed?' en 'Wat behoeft aandacht' zijn daarbij de centrale vragen.

Wetenschappelijk onderzoek

Om nog scherper zicht te krijgen op de meerwaarde van de watersportactiviteiten voor mensen met een beperking is onderzoek uitgevoerd door de Wetenschapswinkel van de Wageningen University & Research (rapport 'De meerwaarde van watersportactiviteiten voor mensen met een beperking', WUR, oktober 2017).

En de resultaten zijn om trots op te zijn. Deelname aan watersportactiviteiten en -vakanties is meer dan een onvergetelijke tijd op het water. Enkele conclusies:

- De meerwaarde blijkt uit positieve invloeden op onder meer zelfredzaamheid, zelfvertrouwen, stressbestendigheid en het accepteren en weer opnieuw leren kennen van het eigen lichaam.
- De meerwaarde van deelname aan watersportactiviteiten blijkt het grootst bij:
 - » Revalidanten aan het einde van het (klinische) revalidatietraject.
 - » Mensen die in de eigen omgeving onvoldoende uitgedaagd worden.
 - » Jongeren die bezig zijn hun mogelijkheden te verkennen.
- De bijdrage van de vrijwilligers is van essentieel belang voor de (positieve) ervaringen die de deelnemers ondervinden. Daarbij refereren zowel deelnemers als vrijwilligers aan de 'unieke SailWise aanpak' zoals 'informele en relaxte sfeer', 'alles is mogelijk', 'geen betutteling', 'iedereen betrekken bij besluitvorming', 'iedereen betrekken bij taken die uitgevoerd moeten worden', 'niet bang zijn om grenzen te verleggen' en de gelijkwaardige positie van deelnemer en vrijwilliger ('het gevoel samen op avontuur te zijn').

In vervolg op dit vooral kwalitatieve onderzoek uit 2017 heeft in 2023 een kwantitatief onderzoek door de Universiteit van Utrecht plaatsgevonden tijdens de loopbaanweek Van Boot naar Baan (VBNB). In samenwerking met Randstad Participatie heeft Sailwise in april 2023 deze loopbaantraining opgezet. Dit is een loopbaantraject van 5 dagen waarin de zeilactiviteiten van SailWise gecombineerd werden met loopbaanworkshops van Randstad Participatie. De deelnemers, coaches en watersportbegeleiders verbleven tijdens deze week in het watersportcentrum It Sailhus in Elahuizen. De resultaten van het onderzoek van het

zeilprogramma laten belangrijke verbeteringen zien op het gebied van zelfeffectiviteit, het geloof van een individu om een specifieke taak te voltooien. Door deze verbeteringen merkten de deelnemers dat ze daadkrachtiger en succesvoller werden in het aangaan van diverse uitdagingen. Bovendien was er gedurende de week een verbetering van het lichaamsbeeld, de perceptie van het uiterlijk en de prestaties van hun eigen lichaam. Vanwege de positieve resultaten heeft SailWise in samenwerking met Randstad Participatie in 2025 een derde “Van Boot naar Baan” georganiseerd. Ook heeft een vergelijkbaar traject plaatsgevonden voor specifiek voor jongeren tot en met 30 jaar.

SailWise draagt met deze projecten actief bij aan verhoging van de arbeidsparticipatie van mensen met een beperking en vergroot hiermee haar impact op de inclusieve samenleving.

Meerjarenplan 2024 – 2026

Eind 2023 is het Meerjarenplan SailWise voor de periode 2024 – 2026 vastgesteld. Het plan is gericht op het vergroten van de impact van SailWise door een verdere groei van het aantal deelnemers. De interesse van onze doelgroep in actieve watersportvakanties is de afgelopen jaren gestegen en ook de toekomstige ontwikkelingen wijzen in dezelfde richting. Groei in het aantal deelnemers aan onze watersportvakanties is mogelijk door de beschikbare capaciteit van de SailWise locaties beter te benutten. Deze groei is ook noodzakelijk om de recente kostenstijgingen, veroorzaakt door de historisch hoge inflatie deels te compenseren met hogere deelnemersbijdragen zonder dat de gemiddelde prijs van een watersportvakantie substantieel hoeft te worden opgehoogd. De groei wordt grotendeels gerealiseerd door een hogere bezettingsgraad van onze accommodaties, waardoor op de langere termijn alleen de beperkte variabele kosten toenemen en de vaste kosten nagenoeg gelijk blijven. Hierdoor kan SailWise de watersportvakanties ook in de toekomst financieel toegankelijk houden voor onze deelnemers. Om deze groei te realiseren is een verdere professionalisering van de organisatie noodzakelijk en zal er tevens voor verschillende activiteiten een groter beroep op vrijwilligers worden gedaan. Om de ambitie voor deze planperiode te realiseren hebben we resultaten geformuleerd op een drietal gebieden: deelnemers, vrijwilligers en financiering meerkosten.

1. Deelnemers

De ambitie van het meerjarenplan is om meer mensen met een beperking te laten genieten van watersportvakanties en de meerwaarde hiervan te laten ervaren. De komende 3 jaar willen wij deze ambitie concretiseren via een groei van het aantal watersportmensedagen van 650 (van 6100 in 2023 naar 6750 in 2026) en een hogere bezetting van It Sailhûs.

2. Vrijwilligers

Vrijwilligers zijn het kostbaarste kapitaal van SailWise. Om de beoogde groei van het aantal deelnemers aan te kunnen op de locaties, dient ook het aantal vrijwilligers dat jaarlijks actief is te groeien. We richten ons op twee doelgroepen, jongeren en 50-plussers.

3. Financiering meerkosten

Het verder verbreden van de financieringsmix voor de meerkosten naar bedrijfsleven en particuliere donateurs blijft een belangrijk ontwikkelpunt met het oog op een toekomstbestendige organisatie.

Naast deze speerpunten zal in deze planperiode focus liggen op verduurzaming en vernieuwing van de accommodaties en schepen en het vergroten van de naamsbekendheid van SailWise. Voor een nadere toelichting op deze speerpunten verwijzen wij naar het meerjarenplan 2024-2026.

Resultaten 2025

Wederom grote belangstelling voor actieve watersportvakanties

In 2025 maakte een record aantal deelnemers gebruik van de individuele inschrijving op een actieve watersportvakantie bij SailWise. Ook was er dit jaar naast veel nieuwe deelnemers ook weer een grote groep mensen die al jaren meegaat met onze vakanties. De vraag was in 2025 zo groot dat verschillende weken in het hoogseizoen als snel volgeboekt waren.

Groepen

Onze accommodaties worden met een actief watersportprogramma en professionele begeleiding ook aangeboden aan groepen. Waar de individuele inschrijvingen een recordhoogte bereikten, stabiliseerde in 2025 het aantal groepsboekingen vergeleken met het jaar ervoor, maar mochten we ons wel verheugen op overall meer dagen groepsboekingen en een hoger aantal groepsdeelnemers met een beperking in vergelijking met vorig jaar.

Veel instellingen, mytylscholen en groepen uit het speciaal onderwijs, maar ook revalidatiecentra maken vanwege de meerwaarde voor hun cliënten gebruik van onze faciliteiten. In 2025 waren er ook weer verschillende patiëntenorganisaties die weekenden organiseerden voor hun doelgroep en het belang inzagen van lotgenotencontact tijdens grensverleggende watersportactiviteiten.



223 dagen groep
(2024= 220)



962 gasten
(2024=939)



2786 watersportmensedagen
(2024=2406)

Individuele deelnemers

Naast het aanbod voor groepen organiseert SailWise watersportweken waarvoor mensen met een handicap zich individueel kunnen inschrijven. Uitgangspunt hierbij is om zoveel mogelijk gelijkgestemden met elkaar actief en zo zelfstandig mogelijk te laten watersporten.



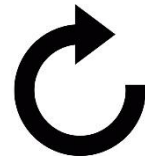
733 gasten
(2024=710)
Individuele inschrijvingen
meerdaagse activiteiten



4001 watersportmensedagen
(2024=3886)
Watersportmensedagen



5,25 dagen
(2024= 5,5)
Gem. verblijfsduur



> 70%
van de gasten
komt terug



Het terugkompercentage ligt hoog (ruim boven de 70%) en afgaand op de reacties is men tevreden tot zeer tevreden over de watersportweken en het aangeboden programma. Dit bleek ook uit de enquête die onder deelnemers is gehouden. Het rapportcijfer dat SailWise kreeg van haar gasten in 2025 was wederom ongekend hoog een 8,9!

Deelnemster Annabelle de Groot over haar zeilvakanties bij SailWise: "Wat SailWise uniek maakt is de houding van de crew, de medewerkers en vrijwilligers. Zij kijken niet naar wat je niet kan, maar naar wat wél kan. Dat kijken naar mogelijkheden maakt dat ik telkens weer mijn grenzen kan verleggen. En de watersportvakanties zijn voor mij een unieke vorm van ontspannen. Normaal moet ik, omdat ik slechtiend ben, alles tot in detail bedenken: hoeveel tijd iets kost, hoeveel energie ik nodig heb, wat is het herkenningspunt voor mijn kamer etc. Bij SailWise hoeft dat niet. Vrijwilligers zijn er om te helpen op de manier die jij nodig hebt. Daardoor kun je echt even alles loslaten en gewoon puur genieten van lekker op het water zijn!"



It Sailhûs

It Sailhûs is niet alleen de uitvals- en thuisbasis voor de catamaran Beatrix, maar biedt ook gezinnen en groepen de gelegenheid om in de beslotenheid van het gezin of groep te genieten van een actieve vakantie aan en op het water.

De bezetting van It Sailhûs – zowel de groepsaccommodatie als de appartementen – heeft het afgelopen jaar een belangrijke groei laten zien.

De vakantieappartementen en de groepsaccommodatie stonden op verschillende boekingsplatforms, waardoor de verhuur ook buiten de ons bekende doelgroep flink is gestegen. Verder mochten wij ook dit verslagjaar buiten de zomervakantie Philadelphia elke twee weken ontvangen voor een logeerweekend met kinderen met een meervoudige beperking.

In 2025 genoten 124 families/kleine groepen in onze rolstoeltoegankelijke vakantieappartementen in totaal 580 dagen van een heerlijke vakantie aan het water. (2024: 121 keer een appartement verhuurd, in totaal 544 dagen).

In 2025 werd de rolstoeltoegankelijke groepsaccommodatie 40 maal verhuurd aan families en groepen (tegen 44 maal in 2024).

In totaal werden daarmee wederom ruim 300 mensen met een beperking in de gelegenheid gesteld om te genieten van een barrièrevrije vakantie aan en op het water. De gemiddelde verblijfsduur is gestegen van 4,3 dag in 2024 naar 4,6 dag in 2025.

Ook was er dit jaar weer veel belangstelling voor de huur van aangepaste zeil- en motorboten, zowel door gasten van It Sailhus als door mensen met een beperking die elders in Friesland verbleven. De boten werden in 2025 160 dagen gebruikt (in 2024 157 dagen).

Ook was het mogelijk om op zaterdag de Beatrix met bemanning te huren voor een mooie zeiltocht over de Friese meren. In 2025 gebeurde dit 14 keer, net als in 2024.



Sinds 2024 komt Leon Fuchs naar It Sailhûs in Friesland. Wat deze plek voor hem zo bijzonder maakt, is dat de vakantiewoningen en de omgeving volledig zijn ingericht voor mensen met een lichamelijke beperking. Hij hoeft geen extra hulpmiddelen mee te nemen of ter plaatse iets te regelen. Alles wat nodig is, is aanwezig. Daarnaast vindt hij de ligging direct aan het water heerlijk rustgevend. Even weg uit het dagelijks leven, een week genieten en de alledaagse bezigheden vergeten — dat is wat deze vakantie hem geeft. Leon:

“Ik vind het heerlijk om te varen met de pontonboot Meerkoet. Het mooiste is om zelf het stuur in handen te nemen. Ik voel me helemaal één met het water, de omgeving en de elementen, omdat zelfs de kleinste beweging directe invloed heeft. Dat geeft mij altijd een gevoel van verantwoordelijkheid wanneer ik vaar,

wat heel bijzonder is om te ervaren. Daardoor voel ik mij een tijdje volledig zelfredzaam, omdat ik zelf kan bepalen waar ik op dat moment heen wil.”

Onze vrijwilligers

Een enthousiast team van vrijwilligers voorziet elke meerdaagse vakantieactiviteit daar waar nodig in de noodzakelijke begeleiding, ADL-hulp en zorg die onontbeerlijk is voor de doelgroep om deel te kunnen nemen. De vrijwilligers worden door uitgebreide informatie vooraf en verplichte introductiedagen en andere trainingen goed voorbereid op hun taak. Zij zetten zich allemaal volledig en enthousiast in voor een onvergetelijke en waardevolle watersportactiviteit.

In 2024 is SailWise gestart met het project Maatschappelijke Diensttijd (MDT) Inclusive Sailing. Doel hiervan is om jongeren tussen de 17 en 30 jaar een bijzondere ervaring te bieden door als begeleider mee te gaan met een watersportvakantie. Hiermee verhogen we het aantal vrijwilligers en tevens realiseren we een verjonging van onze vrijwilligersgroep. Dit is met name van belang aangezien de afgelopen jaren de gemiddelde leeftijd van de deelnemers daalde en die van de vrijwilligers juist steeg. SailWise heeft voor dit projectsubsidie ontvangen tot en met 2026.

Het project heeft grote meerwaarde, zowel voor de jongeren zelf als voor onze deelnemers. De jongeren ontwikkelen zich in diverse vaardigheden en competenties en ontmoeten mensen buiten hun eigen omgeving. Bovendien dragen ze bij aan het mogelijk maken van onvergetelijke vakanties van onze deelnemers. In 2025 hebben we op basis van de ervaringen in het eerste jaar en de feedback van de jongeren de werving verbeterd en geïntensiveerd, waardoor er afgelopen jaar ruim 50 jongeren het gehele MDT-traject hebben afgerond.

MDT-er Megan: “Ik ben een week mee geweest op de Lutgerdina, en het was echt een supertoffe ervaring! Ik voelde me meteen welkom. Iedereen was super behulpzaam, stond open voor vragen en gaf me het gevoel dat ik er helemaal bij hoorde. Daardoor heb ik ook veel geleerd. Het mooiste vond ik om te zien hoe iedereen z'n grenzen verlegde. Eén van de deelnemers stuurde zelf het schip, terwijl ze dacht dat dit niet zou kunnen door haar beperkte zicht. Ook ik heb mijn eigen grenzen verlegd. Al met al: het was een geweldige week, vol mooie momenten, nieuwe inzichten en veel gezelligheid. Zeker iets wat ik graag nog een keer wil doen!”



Dankzij het MDT-project maar ook door de wervingsinspanningen richting nieuwe oudere vrijwilligers lukte het in 2025 goed om voldoende vrijwilligers actief te krijgen. Door exposure op beurzen en watersportevenementen kregen we in 2025 weer veel aanmeldingen van nieuwe vrijwilligers. Om ervoor te zorgen dat zij na aanmelding voldoende enthousiast werden om zich daadwerkelijk in te schrijven voor een watersportvakantie, hebben we begin 2025 het introductietraject vernieuwd. Hierdoor is een hoger percentage dan voorgaande jaren na hun aanmelding meegegaan met een watersportvakantie.

Gelukkig waren er ook weer veel vrijwilligers uit de bestaande groep die een of meerdere weken actief waren op onze locaties. Het vaarseizoen is daardoor goed verlopen en konden alle watersportvakanties met een hoog bezettingspercentage aan deelnemers doorgang vinden. Wel werden op sommige weken vrijwilligers geplaatst die slechts een deel van de vakantieweek aanwezig konden zijn en werden zij vervolgens afgelost door anderen. Dit heeft niet onze voorkeur vanwege de continuïteit in de vakantieweek en de extra tijd die het de bemanning en de andere vrijwilligers kost om de vrijwilligers die wisselen bij te praten en wegwijs te maken.

In 2025 waren er in totaal 384 unieke vrijwilligers gemiddeld rond de 10 dagen en nachten actief (3816 vrijwilligersmensdagen) (in 2024 346 unieke vrijwilligers gemiddeld bijna 11 dagen en 3816 vrijwilligersmensdagen). Hiermee bereikten we dit jaar een groei van het aantal vrijwilligers van 11% en overtroffen we ruim de doelstelling in het jaarplan 2025 en Meerjarenplan 2024-2026.

De veiligheid en bejegening van onze gasten heeft voor ons de allerhoogste prioriteit. Dat geldt niet alleen op het water, maar ook voor de sociale veiligheid. Daar hechten wij grote waarde aan. Om die reden vragen wij van iedere vrijwilliger de zogenaamde Verklaring Omtrent Gedrag (VOG). Het opvragen van een VOG past bovendien in het beleid van de

Vereniging VrijwilligerswerkNL, waarvan SailWise lid is en sinds 2014 de het keurmerk Vrijwilligerswerk Goed Geregeld' in bezit heeft.

Eind 2025 is met inbreng van een grote groep vrijwilligers het periodieke herkeuringstraject voor dit keurmerk gestart. De verwachting is dat de Vereniging VrijwilligerswerkNL aan het einde van het eerste kwartaal van 2026 de nieuwe erkenning aan SailWise zal verlenen.

De hoofdmoot van de vrijwilligersinzet ligt in het vaarseizoen bij het begeleiden van de watersportactiviteiten en –vakanties, inclusief de benodigde (medische) zorg en ADL-assistentie. Daarnaast is ook een groot aantal vrijwilligers actief voor het onderhoud van de accommodaties, promotie en werving van deelnemers.

Begin 2024 zijn we gestart met een netwerk van vrijwilligers die in hun eigen regio wervingsactiviteiten voor zowel deelnemers als nieuwe vrijwilligers ontplooiën. In 2025 is deze groep gegroeid van 9 naar 14 vrijwilligers. In 2025 hebben verschillende online afstemvergaderingen plaatsgevonden en hebben we in maart een trainingsdag voor deze groep georganiseerd. De ambassadeurs zijn net als vorig jaar bij hun wervingsactiviteiten ondersteund met foldermateriaal, posters en presentaties over SailWise.

In 2025 waren er de volgende activiteiten naast de begeleiding van de watersportvakanties, waarin vrijwilligers actief waren:

- Onderhoud: in de wintermaanden en in toenemende mate ook tijdens het vaarseizoen helpen vrijwilligers mee met het onderhoud van de schepen en accommodaties. In 2025 zijn wederom diverse klusweekenden/periodes georganiseerd. Ook waren er in 2025 enkele klusdagen voor Rotaryclubs en bedrijventeams. SailWise deed in maart 2025 mee met NL Doet van het Oranjefonds.
- Promotie en werving: naast de 'traditionele' vrijwilligers zijn ook onze deelnemers actief betrokken bij promotie- en wervingsactiviteiten: vanuit hun eigen ervaringen vertellen zij tijdens beurzen en evenementen over de meerwaarde van watersport. Ook is in 2025 een vrijwilliger actief geweest om de organisatie van de deelname aan beurzen en evenementen te coördineren. Zoals hierboven aangegeven waren in 2025 tevens 14 vrijwilligers actief als regionale ambassadeur van SailWise.
- Sponsoring: onder aanvoering van een van onze vrijwilligers is het Bredase netwerk van ambassadeurs van SailWise in 2025 verder gegroeid en hebben zij vanuit Zuid West Nederland met een grote groep deelgenomen aan de sponsorvaartocht tijdens SAIL Amsterdam.
- Projecten: twee vrijwilligers zijn in 2025 projectleider geweest van verschillende projecten, zoals Van boot naar baan en de herkeuring van het keurmerk Vrijwilligerswerk Goed Geregeld' en hebben hiermee de kantoororganisatie van SailWise ontlast.
- E-learning: meerdere vrijwilligers hebben zich in 2025 ingezet bij de ontwikkeling van het e-learningprogramma voor vrijwilligers.

Waardering voor en door vrijwilligers

Niet alleen voor de deelnemers hebben de watersportactiviteiten en –vakanties een meerwaarde. Ook voor veel vrijwilligers is het meer dan alleen een leuke vrijetijdsbesteding. Uitspraken als ‘Een mooie tijd beleven met elkaar, én samen grenzen verleggen; van de deelnemer maar ook van ons’ en ‘De prettige open sfeer en het van elkaar leren’ onderstrepen dit.

Vrijwilligster Lous Wierds over haar vrijwilligerswerk bij SailWise: “Ik werk als verpleegkundige in een flexpool en dat geeft mij veel vrijheid om vrijwilligerswerk bij SailWise te doen. Voor mij betekent SailWise veel meer dan alleen watersport. Zeilen, zwemmen, lachen, buiten zijn, nieuwe mensen leren kennen... het is alles tegelijk. Wat me vooral raakt, zijn de mensen. Bij SailWise ontmoet ik zoveel verschillende deelnemers en vrijwilligers, allemaal op hun eigen manier zichzelf. Dat inspireert mij. SailWise heeft ook mijn blik op zorg verbreed. In het ziekenhuis denk je vaak binnen de gebaande paden. Hier wordt juist gekeken naar wat wél kan. Dat past helemaal bij mij.

Het vrijwilligerswerk heeft mij veel gebracht: nieuwe vrienden, meer zeilervaring en meer zelfkennis. Ik heb ontdekt hoeveel ik geniet van de zorgmomenten met deelnemers. Die puurheid, het enthousiasme en de eerlijkheid van iedereen... dat wil ik nooit vergeten.”



Aan het eind van het watersportseizoen werd voor alle vrijwilligers een weekend op de verschillende locaties georganiseerd, als dank voor de inzet van het afgelopen jaar. Tijdens dit weekend op Robinson Crusoe gaf de nieuwe ambassadeur van SailWise, wereldkampioen roeien, Finn Florijn samen met zijn zus Karolien een roeiclinic. Ook kwam wethouder Wilna Windt van de gemeente Wijdmeren naar het eiland om de vrijwilligers van SailWise uit te roepen tot de “Helden van Wijdmeren” en hen te bedanken voor hun inzet.



8,5

Vanuit de hoek van de deelnemers is er veel waardering voor de inzet van vrijwilligers. De gelijkwaardigheid, de prettige sfeer tussen deelnemers en vrijwilligers en het denken in mogelijkheden worden vaak genoemd.

En het rapportcijfer dat de vrijwilligers in 2025 aan SailWise gaven, is ook om trots op te zijn. Een gemiddelde van 8,5! SailWise dankt alle vrijwilligers voor hun inzet in 2025, want zonder hen is het organiseren van uitdagende watersportvakanties niet mogelijk!

Speciale projecten

Sail Amsterdam

SailWise was bij SAIL Amsterdam 2025 aanwezig met vier aangepaste zeilschepen. Zo lieten wij tijdens dit grote internationale maritieme evenement zien hoe mensen met een beperking actief kunnen watersporten. In totaal stapten ruim 17.000 mensen mét en zonder beperking aan boord van onze schepen. De Beatrix en de Lutgerdina voeren dagelijks meerdere tochten langs de imposante Tall Ships. De Lutgerdina had tijdens verschillende tochten sponsors aan boord, die met hun deelname de watersportvakanties voor mensen met een beperking in 2025 steunden. De Inclusion catamarans waren onderdeel van het watersportprogramma van SAIL en veel mensen hebben op een laagdrempelige manier kennisgemaakt met watersport. Mede door product sponsoring vanuit de firma van Schie konden ook rolstoelgebruikers via een lange loopbrug en pontons makkelijk aan boord van deze zeilboten komen.



Van Boot naar Baan

Vanwege de positieve resultaten heeft SailWise in samenwerking met Randstad Participatie in 2025 een derde “Van Boot naar Baan” georganiseerd. De reacties vanuit de deelnemers waren weer erg enthousiast. Na de gecombineerde zeil-loopbaan midweek in It Sailhus zijn de deelnemers nog 6 maanden begeleid door een jobcoach. Eind 2025 had een overgrote meerderheid een nieuwe baan gevonden of was gestart met een opleiding.

Ook heeft na de pilot in 2024 in oktober 2025 een vergelijkbaar traject plaatsgevonden specifiek voor jongeren tot en met 30 jaar. Hiervoor is SailWise in 2025 de samenwerking aangegaan met Ruijters Coaching.

SailWise draagt met deze projecten actief bij aan verhoging van de arbeidsparticipatie van mensen met een beperking en vergroot hiermee haar impact op de inclusieve samenleving.

Deelneemster Keesje: “Ik ben docent geschiedenis, maar wil graag een andere richting op. Tijdens deze loopbaanweek heb ik door het zeilen vooral de rust en ruimte in mijn hoofd gekregen om over een ander beroep na te denken. Ondanks dat ik in mijn dagelijks leven gebruik moet maken van een rolstoel, kon ik in de boten van SailWise actief zeilen en zelfs in de open catamaran uit de rolstoel zittend op de rand de boot besturen. Dat gaf mij het vertrouwen dat ik meer kan dan ik zelf denk. Ik wil graag richting coaching en heb het zelfvertrouwen gekregen dat ik dat ook kan.

Ook was het heel fijn om tijdens deze dagen op te trekken met gelijkgestemde jongeren die ook met hun loopbaan bezig zijn. Inmiddels ben ik aan het solliciteren en met de begeleiding van de jobcoach gaat dat zeker lukken!”



Open Monumentendag Lutgerdina

Op 13 september heeft de Lutgerdina als varend erfgoed meegedaan aan de Open Monumentendag in Enkhuizen. Met steun van de gemeente en andere fondsen kon SailWise een groep van twintig mensen met een beperking en hun begeleiders een gratis zeiltocht aanbieden. In de middag hield de Lutgerdina Open Huis en was het voor iedereen mogelijk om dit bijzondere rolstoeltoegankelijke schip te bekijken.

Onze financiële partners en donateurs

Mensen met een handicap hebben over het algemeen minder financiële middelen tot hun beschikking dan mensen zonder handicap. Daarom is het des te belangrijker dat de activiteiten voor onze doelgroep ook financieel toegankelijk blijven. SailWise is een organisatie zonder winstoogmerk en wil toegankelijke watersport aanbieden, zowel in fysieke als in financiële zin. Alleen met financiële ondersteuning door derden is het voor SailWise mogelijk om de watersportactiviteiten en -vakanties tegen een (voor de doelgroep) behapbare eigen bijdrage aan te bieden en haar bedrijfsvoering gezond te houden. De deelnemers betalen ongeveer 50% van de kostprijs. De meerkosten en (nieuwe) investeringen worden gefinancierd uit de bijdragen van fondsen, sponsors, donateurs, evenementen en giften. SailWise is haar belangrijke maatschappelijke partners, alsmede alle andere financiers en haar grote schare donateurs, zeer erkentelijk voor hun bijdrage.

Belangrijke maatschappelijke partners

Fonds Gehandicaptensport is de belangrijkste maatschappelijke partner van SailWise en ondersteunt de watersportactiviteiten - vanwege de meerwaarde en impact van deze activiteiten voor de doelgroep – al jaren met een aanzienlijke donatie. En staat daarmee garant voor de continuïteit van de waardevolle activiteiten van SailWise.

Met het Nationaal MS Fonds heeft SailWise sinds 2019 een partnership. In samenwerking met het MS Fonds heeft SailWise in 2025 speciaal voor deze doelgroep drie watersportweekenden op Robinson Crusoe georganiseerd, waarin actief watersporten en lotgenotencontact centraal staan.

De Club van 100

In 2019 is SailWise gestart met het opzetten van de Club van 100. Mensen die SailWise een warm hart toedragen kunnen lid worden vanaf een jaarlijkse bijdrage van minimaal 500 euro. Met de Club van 100 bouwt SailWise aan een eigen netwerk van donateurs die op een structurele manier, financieel willen bijdragen om de activiteiten te kunnen realiseren.

In 2025 werden twee relatiedagen georganiseerd, waarin voorafgaand aan een vaarprogramma de directeur de donateurs bijgepraat heeft over de ontwikkelingen bij SailWise. De eerste relatiedag was op de Lutgerdina en met een heerlijke wind en zon werd een mooie zeiltocht over het IJsselmeer gemaakt. Na afloop werden de leden van de Club van 100 verrast met een bijzonder optreden van singer-songwriter en deelnemer van SailWise, Fleur Smits. De tweede relatiedag vond plaats tijdens de SKS skutsjesilen wedstrijden in Elahuizen. Helaas werd deze wedstrijd vanwege te veel wind afgelast, maar als alternatief programma hebben we gezeild met de catamarans de Beatrix en Trude.

Mede door de grotere bekendheid van SailWise groeide de Club van 100 in 2025 uit tot een netwerk met 71 leden met een jaarlijkse bijdrage van bijna € 60.000,-.

Vrienden van SailWise

In 2020 heeft SailWise de Vrienden van SailWise opgezet. Vrienden ondersteunen SailWise gedurende minimaal 5 jaar met jaarlijks 25 tot 100 euro. Verschillende nieuwe deelnemers, vrijwilligers en familie van deelnemers hebben zich het afgelopen jaar bij de Vrienden aangesloten. In 2025 is het aantal Vrienden verder gegroeid naar 241 (in 2024 213 Vrienden) en steunen zij SailWise jaarlijks met in totaliteit € 12.470,- (in 2024 € 11.117,-).

VriendenLoterij

Ook in 2025 kreeg SailWise weer financiële steun vanuit de Vriendenloterij, doordat een groeiend aantal mensen meespeelt met SailWise als goed doel. SailWise kreeg hiervoor een symbolische cheque overhandigd met de opbrengst van de doelbestemde loten in 2025 t.w.v. € 114.945,-.

Evenementen

Ook in 2025 werden weer verschillende evenementen georganiseerd met SailWise als goed doel.

De dames van de Lions club Loosdrecht kozen in 2025 SailWise wederom als goed doel van hun activiteiten. De oliebollenactie en de bridgedrive brachten ruim € 7000,= op.

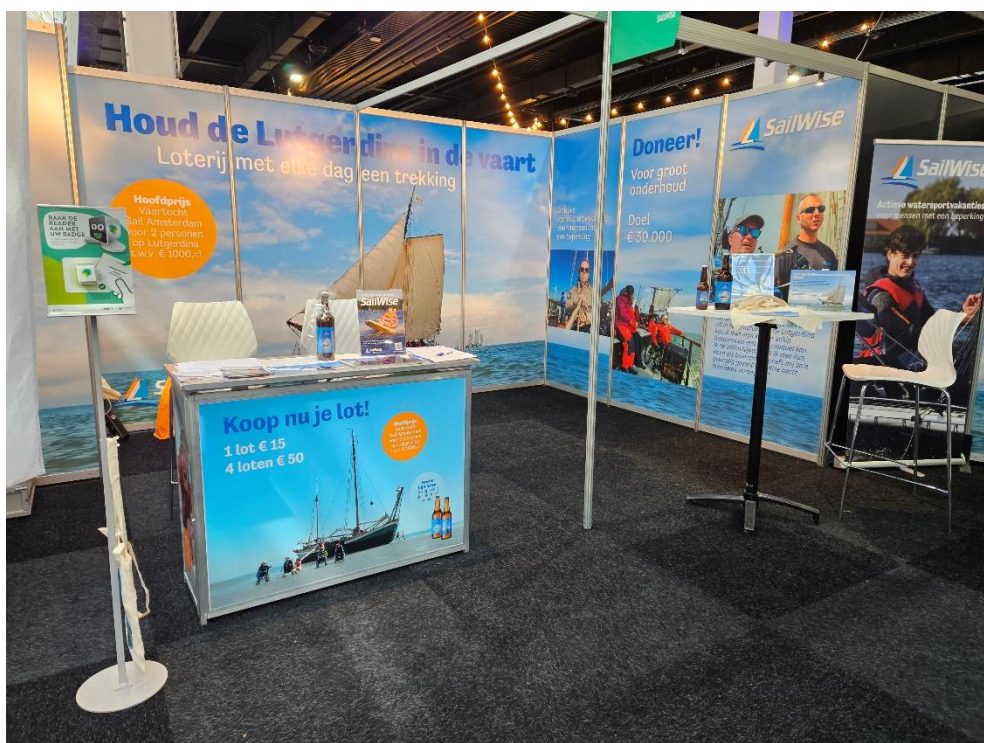
De scholengemeenschap Copernicus uit Hoorn haalden € 1.900,= op met een sponsorfietsstocht van 210 kilometer en een sponsorloop.

De deelnemers van de Singlehanded / Duohanded prestatietocht vroegen het bedrag dat ze als borg hadden betaald niet terug en financierden hiermee de nieuwe genua voor de Beatrix.

SailWise organiseerde zelf ook verschillende crowdfundingacties. Zo werd het resterende bedrag voor de nieuwe elektrische motor van de veerpont op Robinson Crusoe ingezameld. Een groot deel van het benodigde bedrag werd verkregen tijdens de Hiswa te Water in Lelystad.

SailWise organiseerde verder crowdfundingacties voor de renovatie van de rolstoellift en de roef van de Lutgerdina. Een belangrijk deel werd ingezameld tijdens de Maritiem Industry Beurs in Gorinchem, waar SailWise in 2025 het goede doel was. SailWise organiseerde hier een loterij om geld in te zamelen.

Ook waren er verschillende particulieren die in verband met verjaardagen of huwelijksjubilea een actie startten voor SailWise.



Bedrijven

In april is op de Loosdrechtse Plassen met medewerking van de Koninklijke Watersportvereniging Loosdrecht de SailWise Bedrijvenregatta georganiseerd. Het was wederom een gezellig zeilwedstrijd en na afloop genoten de teams van een heerlijke maaltijd, welke was verzorgd door enkele culinaire vrijwilligers. Verschillende verhuurbedrijven en zeilscholen stelden wederom gratis polyvalken ter beschikking, waardoor het inschrijfgeld geheel ten goede kwam aan SailWise.



Door de grotere bekendheid van SailWise en actieve werving is de bijdrage vanuit bedrijven in 2025 toegenomen. Daarbij kozen bedrijven ervoor om zowel specifieke projecten van SailWise te steunen, zoals verduurzamingsmaatregelen of Van boot naar baan als algemene steun voor de meerkosten van de watersportvakanties.

Bovendien hebben de sponsorvaartochten tijdens Sail Amsterdam bijgedragen aan de groei van steun vanuit het bedrijfsleven.

Sailwise is na haar aanmelding en het mobiliseren van zoveel mogelijk stemmen uitgeroepen tot winnaar van de provincie Noord-Holland in de landelijke actie van het ANWB Fonds. Voor de vervanging van de dieselmotor door een duurzame elektrische motor voor de veerpont op Robinson Crusoe is €15.000 aan SailWise toegekend.



SailWise is begin 2025 benoemd als Koploper in Duurzaamheid vanuit het samenwerkingsverband NOC*NSF en Rabo Clubsupport. In dit kader heeft Rabobank inhoudelijke ondersteuning aan SailWise geboden via een onderzoek door CFP Green Buildings naar de mogelijkheden en kansen van verdere verduurzaming van haar locaties en schepen. SailWise heeft in het najaar de adviezen verder uitgewerkt en zal begin 2026 bepalen welke maatregelen geïmplementeerd worden.



SailWise bedankt bij deze graag nogmaals alle organisaties, stichtingen, fondsen, bedrijven en mensen die haar in 2025 hebben ondersteund en mede mogelijk gemaakt dat mensen met een handicap kunnen genieten van een uitdagende watersportactiviteit:

Fonds Gehandicaptensport • Rijk Zwaan BV • Stichting Aviom • Mombo BV • Stichting Sionshulp • het Cultuurfonds • Lerak Foundation • Nationaal MS-Fonds • Sportfonds Wim Steyerberg • ANWB-fonds • Mevr. Janson • Fam. Zetzema • Rotterdamse Stichting Blindenbelangen • Stichting Ars Donandi • Louisa Stichting • Phelps Stichting voor Spastici • Instituut GAK • Bakker Onderzoeksbeheer bv • Social handprint Foundation • JKF Kinderfonds • De Uitkijk BV • Stichting de Lichtboei • Visio Foundation • Rabobank • Stichting Hooykaas la Lau fonds • Lionsclub Loosdrecht • VivCourt • Stichting ROFA Foundation • Stichting Pierre Fourier • Bartimeus Fonds • Stichting Volkskracht • Vriendenloterij • CFP Green Buildings • Antea Group • Geert van Mesdag stichting • Stichting Zonnige Jeugd • Stichting Voorzorg • KF Heinfonds • Kinderfonds van Dusseldorp • Lot der Blinden • Stichting Volkskracht • Stichting Blindenhulp • Foppe Fonds • Diorapte • HIHAHO BV • Prins Geerlingsstichting • Poiesz • Stichting voormalig Weeshuis gemeente Schagen • CBRE • Stichting Elise Mathilde • Grovestins-Stichting • Johan Crujff Foundation • Stichting Blindenhulp • RDO Balije van Utrecht • Nut Amsterdam • Kinderrevalidatiefonds Adriaanstichting • Coen Teulingsstichting • Stichting Aelwijn Florisz • Fam. de Ru-Heijst • Stichting kaNS Centraal • Stichting Het Evert Zoudenbalch Huis • Stichting Roode of Burger Weeshuis • Van Baarenstichting • ASBN • Stichting Mr. A. Fentener van Vlissingen Fonds • Doopsgezinde Stichting Horizon • Doopsgezinde Stichting Dowilvo • Stichting Stalpeart van de Wiele • Dhr. Middelweerd • Dhr. Schelling • Dhr. Barendse • de Voogdij • Stichting Hulp na Onderzoek • Stichting Familie de Maar • Stichting Charity • Stichting Nicolai Broederschap • Stichting Loosdrecht • Lionsclub Bergen op Zoom • Pasmanstichting • Dorpsfonds Wijdmeren • Stichting Marieke Fonds • Stichting Latteringe – Familie - Fonds • Coovels Smit Stichting • Verenigde Feteris-de Baan en Semper Labor stichting • St Anna Vaervers Convent • Dhr. Ravier • Dhr. Westerkamp • Stichting Goede Doelen W&H • Stichting Antonius • Fundatie van de Santheuvel Sobbe • Steunenbergh Holding BV • Rood boven Groen • Havenbrouwerij Het Brouwdok • Vaarplezier BV • Dhr. Noordman • Mevr. Buwalda • Mevr. Van Boekel • Dorrestijn Holding BV • Happy Spaces BV • Stichting Rosas Donamus • Diaconie Westwoud • Diaconie Hoogkarspel • Ambagtsheer Holding bv • Stichting VORK • Van Cappellen Stichting • Stichting Steunfonds den Beer Poortugael • Fonds NN • Stichting N. van Ballegooijen Fonds • Stichting de Blok • Stichting Mundo Cratino Meliori • Stichting Bindkracht • Hachododri stichting • Copernicus Scholengemeenschap • • Dhr. Kamminga • Dhr. Mannaerts • Fam. Roozendaal • Mevr. Ursum • Dhr. Broos • Fam. Knape • Fam. Kersten • Klifman Services BV • Stichting het Ankerfonds • Marina Makkum • Marina Volendam • Compagnieshaven • Jachthaven het Anker • Stichting Tiny en Anny van Doorne Fonds • Dhr. Huibers • Dhr. Kok • Odd Fellows • Stichting Opa Hessenweg • Diaconie Protestante Gemeente Wormer • Dhr. Van Voorst en de vele Vrienden van SailWise, Club van 100 leden, vele andere spontane giftgevers en donateurs op de donatiepagina en/of via doelbestemde loten bij de VriendenLoterij

SailWise bedankt bij deze graag ook alle organisaties, stichtingen, en fondsen die haar hebben ondersteund met een bijdrage voor de vernieuwing van de steigers en de veranda van Robinson Crusoe:

Fonds 1999 • Van Schie BV • Hulsbos Waterbouwadvies BV • Fonds Gehandicaptensport • Metstrade (Dame Award) • Rijk Zwaan BV • Stichting de Lichtboei • Stichting de Lichthoeve • Stichting Aviom • Sportfonds Wim Steyenberg • Corneliafonds • Stichting Sionshulp • Cornelia Stichting • Stichting Loosdrecht • Stichting 't Trekpaert • Fam. Gelderblom • Stichting tot behoud van de belangen van de Gezondheid • Janson Bridging BV • Mogelijk BV • Pasmaan Stichting • Debato • Fam. Maas • P. van Kuilen

En natuurlijk de uitvoerende partijen: Krijn Verbruggen & Zn BV • De Rijk BV • Richards BV • van Aken Schroeffunderingen • Olaf v Heusden Waterwerken BV • Lankhorst Recycling • Save Plastics • Firma D. Stam Isero • Profextru BV • Foreco houtproducten BV

Onze accommodaties

SailWise beschikt over vier volledig aangepaste accommodaties, elk met zijn eigen mogelijkheden om mensen met een beperking te laten genieten van de watersport.



Tweemastklipper Lutgerdina

Op de tweemastklipper Lutgerdina, met als thuishaven Enkhuizen, kunnen dertien gasten en zeven vrijwilligers het ultieme avontuur op het IJsselmeer, de Waddenzee en de Friese meren beleven. De extra brede gangboorden, de lieren op rolstoelhoogte, het hydraulische stuursysteem en de lift om benedendeks te komen, staan garant voor een optimale beleving van het authentieke zeilen voor iedereen.



Watersporteiland Robinson Crusoe

Het watersportcentrum op het eiland Robinson Crusoe in de Loosdrechtse Plassen bruist van de activiteiten! Gasten kunnen er (catamaran)zeilen, surfen, roeien, kanoën, suppen en zelfs waterskiën. Diverse aanpassingen en aangepaste boten maken het mogelijk dat iedereen hier op zijn of haar niveau actief kan watersporten. Robinson Crusoe biedt ruimte aan twintig watersporters met een beperking en tien vrijwilligers.



Catamaran Beatrix

De catamaran Beatrix, een geschenk van onze vorige vorstin en ook door haar gedoopt in 2005, beschikt over de modernste technieken. Alle zeilen kunnen vanuit de rolstoel worden bediend. Sturen is mogelijk vanaf de lift met een stuurwiel of met een joystick. De Beatrix biedt plaats aan acht gasten en vier vrijwilligers. Sinds juli 2010 heeft de Beatrix It Sailhûs in Elahuizen als thuishaven van waaruit de mooiste tochten over met name de Friese wateren (en soms ook IJsselmeer en Waddenzee) worden gemaakt.



It Sailhûs

Deze ruime accommodatie is dankzij haar optimale toegankelijkheid niet alleen een uitstekende thuisbasis voor de groepsreizen en individuele reizen met de Beatrix, maar biedt met haar aangepaste zorgappartementen en groepsaccommodatie ook gezinnen en groepen de gelegenheid om in de beslotenheid van het gezin of groep te genieten van een actieve vakantie aan en op het water. Tevens is er divers aangepast vaarmateriaal, zodat alle gasten ongeacht hun beperking op een leuke en veilige manier actief het water op kunnen.

De investeringen in 2025

In 2025 hebben wij dankzij de bijdragen van vele fondsen en doelgiften van particulieren en organisaties wederom een groot aantal investeringen in onze accommodaties en vaarmateriaal kunnen doen en daarmee de kwaliteit en veiligheid van watersport voor mensen met een handicap kunnen verbeteren:

- Renovatie van de steigers en terrassen op Robinson Crusoe
- Een nieuwe rib voor Robinson Crusoe
- Een Hansa zeilboot voor Robinson Crusoe
- Nieuwe wetsuits voor Robinson Crusoe
- Nieuwe mega supplank voor Robinson Crusoe
- Verduurzaming Lutgerdina fase 1 door vervanging 2^e aggregaat door accupakket en dynamo en installatie van een inductiefornuis
- Nieuwe genua voor de Beatrix
- Verlaagd plafond groepsruimte Commandershuis It Sailhus
- Verduurzaming It Sailhus door aanschaf van twee accupakketten en installatie van zonnecollectoren
- Elektrische motor voor één van de pontonboten bij It Sailhus



Opening van de nieuwe steigers op Robinson Crusoe door burgemeester Verheijen van Wijdmeren

Kwaliteit en veilig klimaat

Kwaliteit en keurmerken

SailWise streeft naar een hoge kwaliteit en een hoge klanttevredenheid. Om dit te bewerkstelligen beschikt SailWise over een aantal keurmerken en is aangesloten bij diverse organisaties.

- NBAV

SailWise is lid van de Nederlandse Branchevereniging Aangepaste Vakanties en beschikt over het NBAV keurmerk, waarin de kwaliteit van de geboden vakanties zowel op vlak van toegankelijkheid, transparantie als begeleiding 3-jaarlijks getoetst wordt (laatstelijk op 10 november 2020).

- Vereniging VrijwilligerswerkNL

SailWise is lid van de Vereniging VrijwilligerswerkNL en beschikt over het keurmerk 'Vrijwilligerswerk Goed Geregeld', waarin het vrijwilligersbeleid en de omgang met vrijwilligers getoetst wordt. Eind december is de volgende 3-jaarlijkse toetsing gestart en naar verwachting wordt het keurmerk in de eerste maanden van 2026 wederom aan SailWise uitgereikt.

- Steunpunt Kindervakanties

SailWise is lid van het Steunpunt Kindervakanties. Door samenwerking met collega-organisaties wordt gestreefd naar optimalisatie van kwaliteit, veiligheid en bereikbaarheid van kindervakanties, waarbij de positieve vakantie-ervaring van het kind centraal staat.

- ANBI

SailWise is sinds 2008 erkend door de belastingdienst als Algemeen Nut Beogende Instelling.

- CBF erkenning

SailWise heeft in de winter 2018/2019 met goed gevolg de toelatingsprocedure van de erkenningsregeling voor goede doelen van het CBF doorlopen en heeft sinds februari 2019 het predicaat "Erkend Goed Doel". Deze erkenning is in 2022 getoetst en deze is wederom toegekend.

- SGR en SGRZ

Sinds het voorjaar 2019 is SailWise, conform de gewijzigde Europese regelgeving, ook aangesloten bij de Stichting Garantiefonds Reisgelden, zowel ten behoeve van de particuliere consument (SGR, aansluitnummer 3.770) als voor de "zakelijke markt", de groepsboekingen (SGRZ, aansluitnummer 17.277). De SGR toetst jaarlijks de financiële continuïteit van de organisatie en staat garant richting consument in geval van onverhoopt financieel onvermogen.

- Goede Doelen Nederland

SailWise is sinds 2024 lid van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland.

Veilig klimaat

Veiligheid staat bij SailWise hoog in het vaandel en zo ook de sociale veiligheid. SailWise heeft een gedragsreglement om ongewenst gedrag te voorkomen, waar iedere aanwezige op een SailWise activiteit bij inschrijving of aangaan van een contract voor tekent. Daarnaast verlangt SailWise van al haar medewerkers en vrijwilligers een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG). Aan SailWise zijn twee vertrouwenspersonen verbonden (dhr. Peter Clark en mevr. Marlout Corba) tot wie iedereen zich kan wenden. Uit hun jaarverslag blijkt, dat de vertrouwenspersonen in 2025 éénmaal benaderd zijn. Er zijn geen verbeterpunten voor de organisatie teruggekoppeld. Tijdens de personeelsvergaderingen met de medewerkers en de introductiedagen voor vrijwilligers wordt aandacht besteed aan het gedragsreglement, de sociale veiligheid en de bereikbaarheid van de vertrouwenspersonen.

In het kader van sociale veiligheid hebben wij in 2025 beleid geformuleerd ter voorkoming van grensoverschrijdend gedrag en hebben wij tevens een protocol opgesteld voor de melding en behandeling van klachten op dit terrein.

Integriteitsbeleid

SailWise hecht aan integer en transparant handelen in alle opzichten en onderschrijft de richtlijnen hiervoor zoals voorgeschreven door de brancheorganisatie van goede doelen. In 2026 zal het integriteitsbeleid van SailWise verder worden uitgeschreven en worden vastgelegd in de notitie "SailWise, het roer recht" en worden gepubliceerd op de website. De twee externe vertrouwenspersonen (dhr. Peter Clark en mevr. Marlout Corba), die aan SailWise verbonden zijn, zullen ook als meldpunt voor integriteitsvraagstukken fungeren.

Klachtenregeling

SailWise streeft er naar iedereen een zo plezierig mogelijke activiteit te bezorgen in een veilige omgeving. Ondanks dit streven kan het natuurlijk voorkomen dat mensen ontevreden zijn. SailWise heeft derhalve een klachtenregeling waar mensen gebruik van kunnen maken. In 2025 zijn er 2 klachten ontvangen, die we gelukkig naar tevredenheid van alle partijen hebben kunnen afhandelen.

Jaarlijks worden de ingediende klachten geëvalueerd en indien nodig leerpunten voor de organisatie voor het jaar erop benoemd. Dat heeft ook dit jaar plaatsgevonden, maar niet geleid tot aanpassing van het beleid.

Onze organisatie

SailWise is de handelsnaam van Stichting Watersport Gehandicapten Nederland en opereert vanaf 1 januari 2013 zelfstandig vanuit haar kantoor in Enkhuizen. Stichting Watersport Gehandicapten Nederland (SailWise) is opgericht op 19 december 1974 en staat ingeschreven in het Stichtingen register van de KvK voor Utrecht en omstreken onder nummer 41197804. SailWise is erkend als Algemeen Nut Beogende instelling (ANBI) sinds 1 januari 2008. SailWise is sinds februari 2019 CBF Erkend Goed Doel, RISN nummer: 8042 17 488.

De stichting heeft ten doel het bevorderen van het maatschappelijk welzijn, de fysieke en mentale onafhankelijkheid en de integratie van mensen met een handicap middels (het aanbieden van) faciliteiten op het gebied van de watersport; en het bevorderen van deelname van mensen met een handicap aan watersportactiviteiten; alles in de ruimste zin van het woord. De stichting heeft geen winstoogmerk.

In 2025 heeft de gemeente Enkhuizen de huur van het kantoor, werkplaats en opslag van SailWise aan de Bierkade 1 per 1 mei 2026 opgezegd. Daarom heeft de directie in het verslagjaar veel tijd besteed aan overleg met de gemeente en het zoeken van alternatieve huisvesting.

Comité van Aanbeveling

Een aantal prominente Nederlanders onderstrepen het belang van watersport voor mensen met een beperking in het algemeen en het belang van de activiteiten van SailWise voor de doelgroep in het bijzonder. Zij maken om die reden deel uit van het Comité van Aanbeveling van SailWise:

- Dorian van Rijsselberghe (meervoudig Olympisch kampioen en wereldkampioen RS:X windsurfen)
- Thierry Schmitter (zeiler, winnaar van 2 bronzen medailles Paralympische spelen)
- Lobke Berkhout (vijfvoudig wereldkampioene zeilen, zilver en brons Olympische Spelen)
- Job Cohen (voormalig burgemeester en voormalig staatssecretaris)
- Funda Mújde (cabaretière, actrice, columniste en presentatrice)
- Henny Jacobse (erevoorzitter Gehandicaptensport Nederland)
- Frits Wester (journalist/politiek commentator)
- Pieter Klapwijk (oud-notaris)

In 2025 is Peter van der Velden, oud-burgemeester van o.a. Breda, Bergen op Zoom en Emmen en voorzitter van de denktank van het SailWise netwerk in Zuidwest Nederland bereid gevonden om lid te worden van het Comité van Aanbeveling.

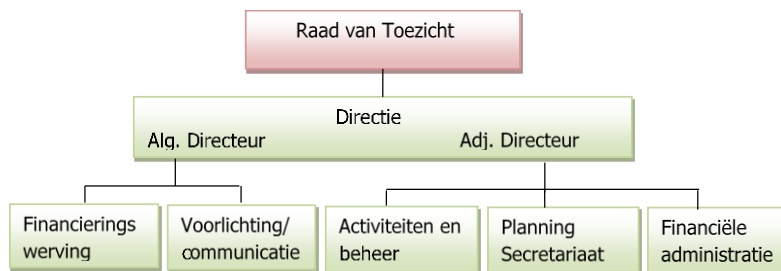
Verder is sinds 2024 wedstrijdzeilster Jorien Hin jongerenambassadeur van SailWise. Zij is het boegbeeld van SailWise bij het enthousiasmeren van jongeren om mee te gaan als begeleider van een watersportvakantie. In 2025 is Finn Florijn, olympisch en tweevoudig wereldkampioen roeien bereid gevonden om ambassadeur te worden van SailWise en het

belang van toegankelijke watersport voor mensen met een beperking uit te dragen in de roeiwereld.

Toezicht en bestuur

SailWise is georganiseerd middels een Raad van Toezicht-model met een statutaire directie.

De stichting onderschrijft de Code Goed Bestuur van de Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie.



Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestaat uit 5 leden en vergadert 4 maal per jaar. De Raad van Toezicht evalueert het functioneren van de directie minimaal 1 maal per jaar en houdt 1 maal per jaar een zelfevaluatie. De zittingstermijn is 4 jaar met de mogelijkheid tot herbenoeming. Het lidmaatschap van de Raad van Toezicht betreft een onbezoldigde functie. De leden van de Raad van Toezicht hebben het recht om reiskosten of andere gemaakte onkosten op basis van de werkelijk gemaakte kosten te declareren.

De samenstelling van de Raad van Toezicht SailWise per 31 december 2025 was als volgt:

Dhr. Rob Klifman, voorzitter

Dhr. Frank Oostdam, lid

Mevr. Alinda Bindels, lid

Dhr. Ronald Blok, lid

Mevr. Helene Pruyboom, lid

Overige functies van de leden van de Raad van Toezicht, per 31-12-2025

Dhr. Rob Klifman

- Voorzitter Raad van Commissarissen Coöperatie Primera b.a.
- Lid Raad van Commissarissen Kooyman BV.
- Voorzitter STAK bestuur United Holding BV.
- Associate Partner Gwynt
- Lid Raad van Advies Van Benthem & Keulen
- Lid Raad van Commissarissen Holding Europa Have BV
- Executive Advisor Coöperatie TripleWin

- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting 't Packhuys Zorgbeheer

Dhr. Frank Oostdam

- International board member van de TUI Care foundation
- Voorzitter ECTAA, de Europese koepel van nationale reisbrancheorganisaties
- Voorzitter SER Overijssel
- Voorzitter calamiteitencommissie
- Voorzitter Stichting keurmerk private lease
- Voorzitter van de Raad van Toezicht "Dat Bolwerck".
- Lid Raad van Toezicht Stichting 't Packhuys Zorgbeheer

Mevr. Alinda Bindels

- Partner bij N4MB3RS
- Lid Raad van Toezicht Stichting 't Packhuys Zorgbeheer

Dhr. Ronald Blok

- Bestuurder Stichting RAP Holding
- Bestuurder Stichting Revalideren, Activeren, Participeren
- Bestuurder Stichting Horizon Health
- Eigenaar Cubeaux Advies
- Lid Raad van Toezicht Stichting Yes We Can Clinics
- Lid Raad van Commissarissen Yes We Can Healthcare Group
- Penningmeester Stichting Hilvarenbeek / Diessen Heartsafe
- Lid Raad van Toezicht Stichting 't Packhuys Zorgbeheer

Mevr. Helene Pruyboom

- Advocaat (arbeidsrecht) bij Bronsgeest Deur Advocaten
- Lid Raad van Toezicht Stichting 't Packhuys Zorgbeheer

Directie

De directie is verantwoordelijk voor het dagelijkse bestuur van de stichting. SailWise kent een collegiale directie met 2 leden, waarvan 1 de eindverantwoordelijkheid draagt. De directie rapporteert regelmatig en minimaal 4x per jaar aan de Raad van Toezicht en legt daarmee verantwoording af over het gevoerde beleid en bereikte resultaten. De samenstelling van de directie in 2025 was als volgt:

- Mevr. Renske Rietbergen (algemeen directeur vanaf 01-07-2021, 84% dienstverband)
- Dhr. Michiel Meijers (adjunct-directeur vanaf 01-01-2013, 84% dienstverband)

De directie is in loondienst en wordt conform de in het SailWise-personeelshandboek neergelegde rechtspositieregeling en inschaling uitbetaald in schaal X en XII. In de

jaarrekening is de specificatie van de salariëring van de individuele directieleden opgenomen.

Nevenfuncties van de directie, per 31-12-2025:

Mevr. Renske Rietbergen

- Lid interne geschillencommissie SVO Vakopleiding food
- Directeur/bestuurder Stichting 't Packhuys Zorgbeheer

Dhr. Michiel Meijers

- Penningmeester NBAV (Ned. Branchekeurmerk Aangepaste Vakanties)
- Directeur/bestuurder Stichting 't Packhuys Zorgbeheer

Personeel

In 2025 waren in het seizoen 24 personen in loondienst (19,7 fte) van de stichting (ziektevervanging, inval, oproep en stagiaires buiten beschouwing gelaten).

SailWise heeft een eigen arbeidsvoorwaardenregeling die is vastgelegd in het SailWise personeelshandboek. Per 1 januari 2025 is een groot aantal wijzigingen in het personeelshandboek doorgevoerd, waaronder veranderingen in het salarisschalen en resultaatafhankelijke eindejaarsuitkering. Hierdoor lopen de arbeidsvoorwaarden weer beter in de pas met die van aanpalende branches.

Naast het personeel in loondienst maakt SailWise soms gebruik van freelancers en oproepkrachten voor vervanging in geval van uitval op één van de accommodaties.

SailWise voorziet jaarlijks in een aantal stages, zowel op kantoor als op de accommodaties (met name stages vanuit de verzorgende beroepen en sport).

Ook in 2025 is een gesprekscyclus tussen medewerker en leidinggevende gehanteerd, waarin zowel aandacht is voor de resultaten als de inzetbaarheid en ontwikkeling van de medewerker.

In het verslagjaar hebben verschillende trainingen plaatsgevonden voor het gehele personeel, waaronder een communicatietraining voor het begeleiden en aansturen van vrijwilligers en de training samenwerken als team bij de seizoenstart in maart. De medewerkers op de accommodaties hebben daarnaast deelgenomen aan de Basic Safety training, technische training en oefening van de noodrollen. Tot slot hebben verschillende medewerkers individueel deelgenomen aan functiegerichte trainingen en opleidingen.

Vrijwilligers

Zonder de inzet van deze enthousiaste, betrokken en deskundige mensen zou SailWise haar activiteiten niet kunnen aanbieden. Vrijwilligers krijgen geen vergoeding voor hun inzet, maar worden wel in de gelegenheid gesteld hun noodzakelijke reiskosten te declareren. De vrijwilligers worden goed voorbereid op hun inzet via introductietrainingen, zeilopleiding en specifieke trainingen voor gevorderde vrijwilligers met specifieke taken.

In 2025 hebben we het introductietraject voor nieuwe vrijwilligers grondig herzien en gemoderniseerd. Zo is het programma van de introductiedag minder gericht op informatieoverdracht maar meer op het creëren van betrokkenheid, verbinding en enthousiasme. Voorafgaand aan de introductiedag nemen de nieuwe vrijwilligers deel aan een webinar met algemene informatie over de accommodaties, aard van het vrijwilligerswerk en werkwijze van SailWise. Na de introductiedag krijgen de nieuwe vrijwilligers toegang tot een uitgebreid e-learningprogramma met daarin interactieve video's waarin kennis wordt overgedragen over dagelijks voorkomende handelingen op de verschillende accommodaties op het terrein van zorg, omgang met de deelnemers, veiligheid en watersport. Begin 2025 hebben enkele medewerkers en ervaren vrijwilligers dit e-learningprogramma ontwikkeld en vlak voor het hoogseizoen is het programma online gezet. Eind 2025 is het nieuwe programma via een enquête onder de (nieuwe) vrijwilligers geëvalueerd en daaruit bleek grote waardering voor deze nieuwe vorm van kennisoverdracht.

Verder was 2025 het tweede jaar van het project Maatschappelijke Diensttijd Inclusive Sailing, waarin SailWise Maatschappelijke Diensttijd aanbiedt aan jongeren tussen de 17 en 30 jaar. Dit programma berust op een drietal pijlers, namelijk: talentontwikkeling, iets doen voor een ander en andere mensen ontmoeten. De SailWise jongerencoach begeleidt de jongeren bij hun voorbereiding op het vrijwilligerswerk bij SailWise. Zij coacht hen bij het formuleren van leerdoelen en heeft ook na hun inzet tijdens een watersportvakantie contact met hen over hun ontwikkeling. De jongeren kunnen in het kader van dit programma verder kiezen voor het volgen van verschillende workshops.

In 2025 is ook een volgende stap gezet in het inzetten van vrijwilligers op taken en functies buiten de reguliere meerdaagse watersportactiviteiten. Zo zijn twee vrijwilligers in 2025 projectleider geweest van verschillende projecten en zij hebben hiermee de kantoororganisatie van SailWise ontlast.

In het verslagjaar is verder het regionaal netwerk van ambassadeurs uitgebreid. Dit zijn vrijwilligers die in hun eigen regio instellingen en organisaties benaderen voor de werving van nieuwe deelnemers en vrijwilligers.

SailWise heeft haar vrijwilligersbeleid vastgelegd in de notitie "Vrijwilligers, ons grootste kapitaal".

Verbonden partijen

SailWise heeft vanuit risico-oogpunt voor de realisatie van het project It Sailhûs in 2009 een separate stichting opgericht, Stichting 't Packhuys Zorgbeheer. In deze stichting is het eigendom, de ontwikkeling en het beheer van de locatie in Elahuizen (It Sailhûs) ondergebracht en functioneert na de realisatie van het project als steunstichting voor SailWise. De stichtingen kennen eenheid van bestuur en toezicht.

Interne Beheersing

Voor een uitvoerende goede doelenorganisatie als SailWise vormt reputatieschade volgend uit een incident misschien wel het belangrijkste risico. Binnen de organisatie wordt daarom veel nadruk gelegd op preventie en heldere protocollen en procedures om processen onder

alle omstandigheden beheersbaar te houden en risico's te minimaliseren. Dit geldt zowel voor de uitvoering op de accommodaties (continue training personeel en vrijwilligers, vastgelegde en uitgewerkte noodrollen en regelmatig oefenen daarvan) als op kantoor (met name functiescheiding, checks en balances, heldere procedures, zoals vastgelegd in het AO/IB). Waar nodig zijn praktische risico's afdoende verzekerd (brand en calamiteiten, aansprakelijkheid, ongevallen, verzuim, vervoer).

Privacy en digitale veiligheid

In mei 2018 is de nieuwe Europese richtlijn betreffende de privacy van kracht geworden. In Nederland is die vertaald in regelgeving in de 'Algemene Verordening Gegevensbescherming'. SailWise verwerkt ook persoonsgegevens en zodra mensen deelnemen aan onze activiteiten worden de basisgegevens uitgebreid met zogenaamde bijzondere persoonsgegevens. SailWise voldoet vanzelfsprekend aan de regels van de AVG en aangezien zij ook met zogenaamde bijzondere persoonsgegevens werkt, heeft SailWise ook bijzondere aandacht besteed aan haar privacy beleid. SailWise heeft alle bij haar organisatie passende maatregelen genomen en de beveiliging van de aan haar toevertrouwde gegevens zo ingericht, dat alle persoonsgegevens goed beschermd zijn.

In de openbaar gepubliceerde privacyverklaring zijn naast alle rechten en plichten ook de procedures rondom recht-uitoefening door betrokkenen zoals bedoeld in de AVG duidelijk omschreven.

Juist omdat haar deelnemers SailWise vertrouwelijke en gevoelige persoonsgegevens toevertrouwen en tegenwoordig alles digitaal gaat, krijgt de zorg voor digitale veiligheid bij SailWise steeds meer aandacht. Begin 2025 heeft SailWise via Goede Doelen Nederland een scan laten uitvoeren. Vergeleken met de benchmark van de branche scoorde SailWise weliswaar niet slecht, maar deze scan bracht wel een aantal aandachtspunten aan het licht. Derhalve heeft SailWise in 2025 ook een zogenaamde Pentest laten uitvoeren op haar digitale systemen om alle eventuele zwakheden (o.a. hackgevoeligheid) op te sporen. Gelukkig kwam daar niets schokkends bij naar boven en de geconstateerde mogelijke verbeterpunten zijn ook gelijk geïmplementeerd.

Onze financiën

Op 12 mei 2026 heeft de RvT de jaarrekening vastgesteld, waarna accountant Van Ree Accountants de goedkeurende verklaring heeft afgegeven.

Vanuit oogpunt van transparantie presenteert SailWise een geconsolideerde jaarrekening, waarin alle entiteiten zijn opgenomen. Het betreft de volgende entiteiten:

- Stichting Watersport Gehandicapten Nederland (SailWise)
- Stichting 't Packhuys Zorgbeheer (waarin het eigendom en het beheer van it Sailhûs is ondergebracht).

Beide stichtingen kennen eenheid van bestuur en toezicht.

De jaarrekening is opgesteld conform de richtlijnen van RJ 650. De volledige jaarrekening en accountantsverklaring is te downloaden vanaf sailwise.nl of op te vragen via het kantoor van SailWise (info@sailwise.nl).

Korte toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2025

SailWise kan terugkijken op zowel inhoudelijk als financieel een succesvol jaar.

SailWise heeft in 2025 een recordaantal individuele deelnemers mogen ontvangen, waardoor de eigen bijdrage vanuit de doelgroep hoger uitkomt dan begroot.

Daarnaast hebben de deelname aan SAIL Amsterdam en de verkoop van het motorschip Wilgen eenmalige inkomsten opgeleverd die niet begroot waren.

Maar ook qua fondsenwerving kan SailWise terugkijken op een succesvol jaar. Zowel voor de financiering van de meerkosten als voor de financiering van een aantal belangrijke investeringen om zo de kwaliteit van de accommodaties en vaarmateriaal niet alleen op een hoog niveau te houden, maar waar mogelijk te verbeteren.

Het streven is om investeringen in vernieuwing van vaarmateriaal en verbetering en/of verduurzaming van de accommodaties voor 95% te financieren met speciaal daarvoor geworven doelgiften.

Doordat de uitgaven voor dergelijke investeringen “geactiveerd” worden, komen de lasten voor de investering niet te liggen in het jaar van de investering. De voor de investering verkregen doelgift wordt gereserveerd in een speciaal daarvoor ingerichte bestemmingsreserve afschrijvingen, waaruit de toekomstige afschrijvingen worden gefinancierd (zodat deze niet ten laste komen van/door gerekend hoeven te worden aan de doelgroep).

Door de investeringen zijn de verschuivingen bij de bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves daardoor, net als in 2024, groter dan in normaal.

Dankzij de combinatie van meer deelnemers, en t.o.v. de begroting positief uitvallende inkomsten uit fondsenwerving en de geactiveerde investeringen, is 2025, net als 2024, afgesloten met een voor SailWise buitengewoon positief resultaat en was het mogelijk om na reservering van de gelden voor de nog te realiseren investeringen, weer een mooie bijdrage (bijna 25.000 euro) toe te kennen aan de continuïteitsreserve.

Weliswaar is de stand van de continuïteitsreserve nog steeds lager dan voor de coronacrisis en nog steeds eigenlijk te laag voor een organisatie van de omvang van SailWise, de organisatie beschikt echter over een goede liquiditeitspositie door met name vroeg betalende deelnemers en de vooruit ontvangen bedragen

Balans 2025

(geconsolideerd, na resultaatbestemming)

<u>Activa</u>		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
IMMATERIELE VASTE ACTIVA	1				
Website			1.407		2.607
MATERIELE VASTE ACTIVA	2				
Schepen		391.913		347.662	
Gebouwen		1.076.206		1.247.878	
Accommodaties en verbouwingen		825.443		532.548	
Automatisering		5.403		0	
Overige bedrijfsmiddelen en inventaris		<u>131.770</u>		<u>127.378</u>	
			2.430.735		2.255.466
VORDERINGEN					
Debiteuren	3	579.189		403.036	
Te ontvangen bedragen	4	306.602		317.979	
Vooruitbetaalde bedragen	5	40.557		81.362	
Vooruitbetaalde pensioenpremies	6	2.932		0	
Waarborgsommen		1.000		1.000	
Omzetbelasting vorige boekjaren		0		1.976	
Omzetbelasting boekjaar	6	<u>11.438</u>		<u>4.760</u>	
			941.718		810.112
LIQUIDE MIDDELEN	7		<u>1.165.803</u>		<u>1.326.072</u>
Totaal			<u>4.539.662</u>		<u>4.394.257</u>
<u>Passiva</u>					
EIGEN VERMOGEN					
Continuïteitsreserve	8	165.321		148.721	
Overige bestemmingsreserves	9	2.915.851		2.653.860	
Bestemmingsfondsen	10	<u>268.459</u>		<u>460.596</u>	
			3.349.631		3.263.177
VOORZIENINGEN					
Voorziening personeel (jubilea)	11		11.701		11.688
LANGLOPENDE SCHULDEN					
Lening	12		0		15.000
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Crediteuren		102.286		159.542	
Nog te betalen pensioenpremies en loonheffing	13	48.083		37.513	
Omzetbelasting voorgaande boekjaren		453		0	
Reservering vakantiegelden		37.870		32.703	
Overige schulden en overlopende passiva	14	<u>989.638</u>		<u>874.635</u>	
			1.178.330		1.104.392
Totaal			<u>4.539.662</u>		<u>4.394.257</u>

Staat van baten en lasten 2025 (geconsolideerd)

	Resultaat 2025	Begroting 2025	Resultaat 2024
	€	€	€
BATEN			
Bijdragen Particulieren	239.374	205.000	192.870
Bijdragen Bedrijfsleven	214.953	60.000	123.514
Bijdragen Loterijorganisaties	124.172	100.000	77.468
Bijdragen overheden	107.188	95.000	100.055
Bijdragen Overige Organisaties zonder winststreven	561.218	395.000	781.343
Totaal geworven baten	1.246.906	855.000	1.275.250
Baten verkoop diverse materialen en geleverde diensten	104.504	20.000	62.330
Overige baten	17.734	-4.600	27
Totaal baten	1.369.144	870.400	1.337.607
LASTEN			
Besteed aan doelstelling			
Kosten activiteiten en accommodaties	1.663.084	1.969.181	1.571.290
Kosten voorlichting en communicatie	294.113	269.697	280.231
Eigen bijdrage deelnemers	-966.244	-894.800	-856.292
Netto besteed aan doelstelling	990.953	1.344.078	995.229
Wervingskosten	201.017	140.012	143.780
Kosten beheer en administratie	116.170	118.378	104.620
Totaal lasten	1.308.140	1.602.468	1.243.629
Saldo voor financiële baten en lasten:	61.005	-732.068	93.979
Financiële baten en lasten (rente)	25.448	15.600	18.642
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	86.454	-716.468	112.621
Bestemming saldo baten en lasten			
Continuïteitsreserve	8	16.600	22.267
Overige bestemmingsreserves *	9	261.990	-445.000
Bestemmingsfondsen **	10	-192.137	-293.734
		86.453	-716.468
			112.621

Het positieve saldo van de staat van baten en lasten is de afgelopen 2 jaar hoger dan andere jaren en wordt met dit jaar name veroorzaakt door de succesvolle werving van gelden voor het instandhouden, verbeteren en uitbreiden van de vaarmaterialen en accommodaties enerzijds en anderzijds door de investeringen die afgelopen 2 jaar zijn gedaan. Deze investeringen en groot onderhoud worden conform de regels voor jaarverslaggeving geactiveerd en komen pas later in de vorm van de jaarlijkse afschrijvingen terug in de lasten. Maar in het jaar van de investering valt daardoor het saldo van baten en lasten hoger uit.

De financiering van deze investeringen (veelal doelgiften uit eerdere boekjaren en dus onttrekkingen uit bestemmingsfondsen) wordt derhalve weer gereserveerd in een bestemmingsreserve afschrijvingen zodat daaruit de toekomstige afschrijvingen kunnen worden gefinancierd en deze afschrijving feitelijk niet ten laste hoeven te worden gebracht aan de reguliere exploitatie en de eigen bijdrag van de deelnemers en groepen beperkt kan blijven. Nog niet besteedde doelgiften worden gereserveerd in een bestemmingsfonds.

* Bestemmingsreserve:

De toevoeging ad € 716.122,- betreffen voor het grootste deel de in het boekjaar bestede doelbestemde giften met name ivm investeringen (o.a. steigers RC en verduurzaming Lutgerdina). Deze zijn geactiveerd bij de materiele en/of immateriele activa en gereserveerd in de bestemmingsreserve voor toekomstige afschrijvingen. Daarnaast is vanuit de teruggave energiebelasting en onverwachte en eenmalige inkomsten vanuit Sail Amsterdam en de verkoop van de Wilgen, ook een dotatie gedaan aan de bestemmingsreserve voor Verduurzaming en de bestemmingsreserve toekomst SailWise
De onttrekking ad € 454.131,- betreffen afschrijvingen van de in het verleden geactiveerde activa.
Per saldo wordt daarmee € 261.990,- toegevoegd aan de bestemmingsreserve.

** Bestemmingsfondsen:

De toevoeging ad € 152.915,- aan de desbetreffenden bestemmingsfondsen betreffen de in het boekjaar ontvangen en nog niet bestede doelbestemde giften.
De onttrekking ad € 345.052,- betreffen de in het boekjaar bestede en verantwoorde doelbestemde giften uit voorgaande jaren.
Per saldo wordt daarmee € 192.137,- onttrokken aan de bestemmingsfondsen.

Verantwoording bestedingen naar doelstelling 2025

VERANTWOORDING BESTEDINGEN NAAR DOELSTELLING

Lasten	Besteed aan doelstelling				Totale resultaat	Begroting	Resultaat
	Activiteiten en accommodaties	Voorlichting en communicatie	Wervingskosten	Administratie en beheer	2025	2025	2024
	€	€	€	€	€	€	€
Personeel accommodaties	594.159	0	0	0	594.159	553.014	553.014
Personeel algemeen	178.274	155.909	74.119	89.809	498.110	504.254	504.254
Personeel werkplaats	0	0	0	0	0	12.500	12.500
Personeel project	0	0	0	0	0	0	0
Huisvesting Enkhuizen	6.949	4.069	1.456	2.669	15.144	23.000	17.353
Organisatiekosten	61.680	36.118	12.923	23.692	134.413	132.800	185.216
Communicatie en Marketing	0	98.017	0	0	98.017	70.000	106.162
Vrijwilligerswerving en -behoud	49.209	0	0	0	49.209	52.500	61.680
Financieringswerving en -behoud	0	0	112.519	0	112.519	50.000	67.430
Kosten Beatrix	144.344	0	0	0	144.344	168.000	151.043
Kosten Lutgerdina	108.775	0	0	0	108.775	105.000	99.002
Kosten Robinson Crusoe	98.862	0	0	0	98.862	105.000	100.077
Kosten werkplaats	0	0	0	0	0	2.500	0
Investerings en groot onderhoud	24.767	0	0	0	24.767	333.700	15.007
Afschrijvingen	396.065	0	0	0	396.065	385.000	364.264
Bruto Lasten	1.663.084	294.113	201.017	116.170	2.274.383	2.497.268	2.237.004

Ratio's gebaseerd op de bruto lasten

Ratio besteding doelstelling 2025 werkelijke uitgaven ten opzichte van totaal bruto lasten 2025	86,1%	8,8%	5,1%
Ter vergelijk de verdeling in 2024	88,2%	6,8%	5,0%
Ter vergelijk de verdeling in 2023	87,9%	7,1%	4,9%

Ratio besteding doelstelling 2025 werkelijke uitgaven ten opzichte van de baten

Ratio besteding doelstelling 2025 werkelijke uitgaven ten opzichte van de baten	143,0%
Ter vergelijking 2024	138,6%
Ter vergelijking 2023	144,6%

Onderverdeling na saldering lasten voor eigen bijdrages deelnemers

Eigen bijdrages deelnemers	-966.244			-966.244	-894.800	-803.866
Netto Lasten (na saldering met eigen bijdrages)	990.953	201.017	116.170	1.308.139	1.602.468	1.433.138

Ratio's gebaseerd op de netto lasten, na saldering voor de eigenbijdrages van de deelnemers

Ratio besteding doelstelling 2025 gesaldeerd voor eigen bijdrage deelnemers, tov netto lasten	75,8%	15,4%	8,9%
Ter vergelijk deze verdeling in 2024	80,0%	11,6%	8,4%
Ter vergelijk deze verdeling in 2023	74,8%	14,4%	10,8%
Ratio besteding doelstelling 2025 gesaldeerd voor eigen bijdrage deelnemers tov baten	72,4%		
Ter vergelijk deze ratio in 2024	91,6%		
Ter vergelijk deze ratio in 2023	40,6%		

Voor zover mogelijk worden de kosten weggeschreven onder de doelstelling die zij betreffen. Voor wat betreft gemengde kosten waarvan de toedeling niet vanzelfsprekend is, wordt een toedeling gebaseerd op basis van geschatte tijdsbesteding per doelstelling.

Voor personeelskosten is deze gebaseerd op de werkelijke personeelskosten verdeeld naar tijdsbesteding.

Voor organisatie- en huisvestingskosten is deze gebaseerd op tijdsbesteding, dus op fte-verdeling

Deze schatting wordt ieder jaar herzien.

Vooruitzicht en begroting 2026

	Begroting 2026	Resultaat 2025	Begroting 2025
	€	€	€
BATEN			
Bijdragen Particulieren	191.000	239.374	205.000
Bijdragen Bedrijfsleven	100.000	214.953	60.000
Bijdragen Loterijorganisaties	120.000	124.172	100.000
Bijdragen Overheden	105.000	107.188	95.000
Bijdragen Overige Organisaties zonder winststreven	<u>432.000</u>	<u>561.218</u>	<u>395.000</u>
Totaal geworven baten	948.000	1.246.905	855.000
Baten verkoop diverse materialen en geleverde diensten	15.000	104.504	10.400
Overige baten	<u>2.000</u>	<u>17.734</u>	<u>-5.000</u>
Totaal baten	<u>965.000</u>	<u>1.369.144</u>	<u>860.400</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstelling			
Kosten activiteiten en accommodaties	1.898.649	1.663.084	1.969.181
Kosten voorlichting en communicatie	315.171	294.113	269.697
Eigen bijdrage deelnemers	<u>-1.031.980</u>	<u>-966.244</u>	<u>-894.800</u>
Netto besteed aan doelstelling	1.181.841	990.953	1.344.078
Wervingskosten	176.824	201.017	140.012
Kosten beheer en administratie	<u>128.288</u>	<u>116.170</u>	<u>118.378</u>
Totaal lasten	<u>1.486.953</u>	<u>1.308.139</u>	<u>1.602.468</u>
Saldo voor financiële baten en lasten:	<u>-521.953</u>	<u>61.004</u>	<u>-742.068</u>
Financiële baten en lasten (rente)	7.700	25.448	15.600
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u>-514.253</u>	<u>86.453</u>	<u>-726.468</u>
Bestemming saldo baten en lasten			
Algemene reserve (continuïteitsreserve)	25.828	16.600	22.266
Bestemmingsreserve	-345.000	261.990	-455.000
Bestemmingsfondsen	<u>-195.081</u>	<u>-192.137</u>	<u>-293.734</u>
	<u>-514.253</u>	<u>86.453</u>	<u>-726.468</u>

Toelichting op begroting 2026

Net als vorig jaar hebben we nog steeds te maken met behoorlijk stijgende kosten. Daarnaast is er het nodige veranderd in de btw-wetgeving, waardoor SailWise zowel te maken krijgt met het hoge btw-tarief voor een deel van haar activiteiten, als met een inperking van de mogelijkheid om btw te verrekenen over een deel van haar uitgaven. SailWise is helaas genoodzaakt dit voor een aanzienlijk deel door te rekenen in de eigen bijdrage die gevraagd wordt van de individuele deelnemers en de groepen. In voor- en naseizoen wordt ernaar gestreefd de prijsstijging zeer beperkt te houden zodat de waardevolle activiteiten voor iedereen bereikbaar blijven.

De financiering van de handicap gebonden meerkosten (bijna 50% van de totale kosten) wordt ook dit jaar weer een uitdaging, maar door de verbreding van de financieringsmix van de laatste jaren is de basis hiervoor ondertussen breed en gezond en met de inkomsten vanuit speciale projecten is de verwachting dat dit weer net gaat lukken.

Voor 2026 staat weer een groot aantal investeringen op stapel, met name in verduurzaming en elektrificering van de vloot. Enerzijds met als doel de ecologische footprint van SailWise te verkleinen, maar anderzijds ook met als doel de exploitatiekosten te drukken. De financiering hiervan geschiedt behalve vanuit giften gedurende het lopende boekjaar, in 2026 met name vanuit bestemmingsfondsen en de hiervoor opgebouwde bestemmingsreserves. Na activatie wordt de bestemmingsreserve voor de afschrijvingen weer gevuld ten behoeve van toekomstige afschrijvingen

SailWise www.sailwise.nl

Bierkade 1

1601 KR Enkhuizen

0228 350 756

info@sailwise.nl

Facebook: @SailWise

Instagram: @stichtingsailwise



Aan de Raad van Toezicht van
Stichting Watersport Gehandicapten Nederland
Enkhuizen

12 mei 2026

Geachte Raad van Toezicht,

Hierbij biedt de directie u ter voldoening van gestelde in artikel 16 van de statuten de door ons opgestelde geconsolideerde balans per 31 december 2025 en staat van baten en lasten over 2025 ter goedkeuring en vaststelling aan.

Namens de directie,

dhr. M.W. Meijers (adjunctdirecteur)

JAARREKENING 2025
(geconsolideerd)

STICHTING WATERSPORT GEHANDICAPTEN NEDERLAND
(VERDER GENOEMD SAILWISE)

INHOUDSOPGAVE

	<u>Pagina</u>
JAARVERSLAG	
JAARREKENING	
Balans (geconsolideerd)	1
Staat van baten en lasten (geconsolideerd)	2
Kasstroomoverzicht (geconsolideerd)	3
Toelichting algemeen	4
Toelichting balans	7
Verantwoording bestedingen naar doelstelling	12
Begrotingsvergelijking Baten	13
Toelichting en specificatie staat van de baten	13
Begrotingsvergelijking Lasten	14
Toelichting en specificatie staat van de lasten	15
OVERIGE GEGEVENS	
Gebeurtenissen na balansdatum	17
Begroting 2026	18
Enkelvoudige balans en Winst en Verliesrekening Stichting Watersport Gehandicapten Nederland	19
Enkelvoudige balans en Winst en Verliesrekening Stichting 't Packhuys Zorgbeheer	21
Ondertekening	23
Controleverklaring	24

JAARVERSLAG

Het jaarverslag wordt afzonderlijk uitgebracht (Enkhuizen, 12 mei 2026) en is op te vragen bij het kantoor van SailWise, en vanaf 15 mei 2025 als download beschikbaar op de website.

BALANS
(Geconsolideerd, na resultaatbestemming)

Activa		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
IMMATERIELE VASTE ACTIVA	1				
Website			1.407		2.607
MATERIELE VASTE ACTIVA	2				
Schepen		391.913		347.662	
Gebouwen		1.076.206		1.247.878	
Accommodaties en verbouwingen		825.443		532.548	
Automatisering		5.403		0	
Overige bedrijfsmiddelen en inventaris		<u>131.770</u>		<u>127.378</u>	
			2.430.735		2.255.466
VORDERINGEN					
Debiteuren	3	579.189		403.036	
Te ontvangen bedragen	4	306.602		317.979	
Vooruitbetaalde bedragen	5	40.557		81.362	
Vooruitbetaalde pensioenpremies	6	2.932		0	
Waarborgsommen		1.000		1.000	
Omzetbelasting vorige boekjaren		0		1.976	
Omzetbelasting boekjaar	6	<u>11.438</u>		<u>4.760</u>	
			941.718		810.112
LIQUIDE MIDDELEN	7		<u>1.165.803</u>		<u>1.326.072</u>
Totaal			<u>4.539.662</u>		<u>4.394.257</u>
Passiva					
EIGEN VERMOGEN					
Continuïteitsreserve	8	165.321		148.721	
Overige bestemmingsreserves	9	2.915.851		2.653.860	
Bestemmingsfondsen	10	<u>268.459</u>		<u>460.596</u>	
			3.349.631		3.263.177
VOORZIENINGEN					
Voorziening personeel (jubilea)	11		11.701		11.688
LANGLOPENDE SCHULDEN					
Lening	12		0		15.000
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Crediteuren		102.286		159.542	
Nog te betalen pensioenpremies en loonheffing	13	48.083		37.513	
Omzetbelasting voorgaande boekjaren		453		0	
Reservering vakantiegelden		37.870		32.703	
Overige schulden en overlopende passiva	14	<u>989.638</u>		<u>874.635</u>	
			1.178.330		1.104.392
Totaal			<u>4.539.662</u>		<u>4.394.257</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN
(Geconsolideerd, met resultaatbestemming)

	Resultaat 2025 €	Begroting 2025 €	Resultaat 2024 €
BATEN			
Bijdragen Particulieren	239.374	205.000	192.870
Bijdragen Bedrijfsleven	214.953	60.000	123.514
Bijdragen Loterijorganisaties	124.172	100.000	77.468
Bijdragen overheden	107.188	95.000	100.055
Bijdragen Overige Organisaties zonder winststreven	<u>561.218</u>	<u>395.000</u>	<u>781.343</u>
Totaal geworven baten	1.246.906	855.000	1.275.250
Baten verkoop diverse materialen en geleverde diensten	104.504	20.000	62.330
Overige baten	<u>17.734</u>	<u>-4.600</u>	<u>27</u>
Totaal baten	<u>1.369.144</u>	<u>870.400</u>	<u>1.337.607</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstelling			
Kosten activiteiten en accommodaties	1.663.084	1.969.181	1.571.290
Kosten voorlichting en communicatie	294.113	269.697	280.231
Eigen bijdrage deelnemers	<u>-966.244</u>	<u>-894.800</u>	<u>-856.292</u>
Netto besteed aan doelstelling	990.953	1.344.078	995.229
Wervingskosten	201.017	140.012	143.780
Kosten beheer en administratie	<u>116.170</u>	<u>118.378</u>	<u>104.620</u>
Totaal lasten	<u>1.308.140</u>	<u>1.602.468</u>	<u>1.243.629</u>
Saldo voor financiële baten en lasten:	<u>61.005</u>	<u>-732.068</u>	<u>93.979</u>
Financiële baten en lasten (rente)	<u>25.448</u>	<u>15.600</u>	<u>18.642</u>
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u>86.454</u>	<u>-716.468</u>	<u>112.621</u>
Bestemming saldo baten en lasten			
Continuïteitsreserve	8 16.600	22.267	28.846
Overige bestemmingsreserves *	9 261.990	-445.000	4.418
Bestemmingsfondsen **	10 <u>-192.137</u>	<u>-293.734</u>	<u>79.357</u>
	<u>86.453</u>	<u>-716.468</u>	<u>112.621</u>

Het positieve saldo van de staat van baten en lasten is de afgelopen 2 jaar hoger dan andere jaren en wordt met dit jaar name veroorzaakt door de succesvolle werving van gelden voor het instandhouden, verbeteren en uitbreiden van de vaarmaterialen en accommodaties enerzijds en anderzijds door de investeringen die afgelopen 2 jaar zijn gedaan. Deze investeringen en groot onderhoud worden conform de regels voor jaarverslaggeving geactiveerd en komen pas later in de vorm van de jaarlijkse afschrijvingen terug in de lasten. Maar in het jaar van de investering valt daardoor het saldo van baten en lasten hoger uit.

De financiering van deze investeringen (veelal doelgiften uit eerdere boekjaren en dus onttrekkingen uit bestemmingsfondsen) wordt derhalve weer gereserveerd in een bestemmingsreserve afschrijvingen zodat daaruit de toekomstige afschrijvingen kunnen worden gefinancierd en deze afschrijving feitelijk niet ten laste hoeven te worden gebracht aan de reguliere exploitatie en de eigen bijdrag van de deelnemers en groepen beperkt kan blijven.
Nog niet besteedde doelgiften worden gereserveerd in een bestemmingsfonds.

*** Bestemmingsreserve:**

De toevoeging ad € 716.122,- betreffen voor het grootste deel de in het boekjaar bestede doelbestemde giften met name ivm investeringen (o.a. steigers RC en verduurzaming Lutgerdina). Deze zijn geactiveerd bij de materiele en/of immateriele activa en gereserveerd in de bestemmingsreserve voor toekomstige afschrijvingen. Daarnaast is vanuit de teruggave energiebelasting en onverwachte en eenmalige inkomsten vanuit Sail Amsterdam en de verkoop van de Wilgen, ook een dotatie gedaan aan de bestemmingsreserve voor Verduurzaming en de bestemmingsreserve toekomst SailWise
De onttrekking ad € 454.131,- betreffen afschrijvingen van de in het verleden geactiveerde activa.
Per saldo wordt daarmee € 261.990,- toegevoegd aan de bestemmingsreserve.

**** Bestemmingsfondsen:**

De toevoeging ad € 152.915,- aan de desbetreffende bestemmingsfondsen betreffen de in het boekjaar ontvangen en nog niet bestede doelbestemde giften.
De onttrekking ad € 345.052,- betreffen de in het boekjaar bestede en verantwoorde doelbestemde giften uit voorgaande jaren.
Per saldo wordt daarmee € 192.137,- onttrokken aan de bestemmingsfondsen.

KASSTROOMOVERZICHT

	<u>2024</u>	<u>2024</u>
	€	€
Saldo van baten en lasten	86.454	112.621
Mutatie voorzieningen	13	2.746
Afschrijvingen	<u>396.065</u>	<u>364.264</u>
Cash flow	482.531	479.631
Mutaties vorderingen	-131.606	136.364
Mutaties schulden	<u>58.939</u>	<u>-97.547</u>
Mutaties werkkapitaal	<u>-72.666</u>	<u>38.817</u>
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	409.864	518.448
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	<u>-570.135</u>	<u>-153.325</u>
Netto kasstroom (mutatie liquide middelen)	-160.270	365.123
Beginstand liquide middelen	<u>1.326.073</u>	<u>960.950</u>
Eindstand liquide middelen	<u>1.165.803</u>	<u>1.326.073</u>

Toelichting Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

TOELICHTING ALGEMEEN**ALGEMEEN**

De richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor Fondsenwevende organisaties (RJK 650) zijn toegepast.
De jaarrekening 2024 is goedgekeurd en vastgesteld op 15 mei 2025.

Conform de richtlijnen voor de jaarverslaggeving en vanuit oogpunt van transparantie presenteert SailWise een geconsolideerde jaarrekening, waarin alle entiteiten zijn opgenomen. Het betreft de volgende entiteiten:

- Stichting Watersport Gehandicapten Nederland (SailWise)
 - Stichting 't Packhuys Zorgbeheer (waarin het eigendom en het beheer van it Sailhüs is ondergebracht).
- Beide stichtingen kennen eenheid van bestuur en toezicht en feitelijk kan het bestuur van SailWise dus invloed uit oefenen bij stichting 't Packhuys Zorgbeheer

Stichtingenregister

Stichting Watersport Gehandicapten Nederland (SailWise) is ingeschreven in het Stichtingenregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Utrecht en omstreken onder nummer 41197804, (RSIN 804217488)

Stichting 't Packhuys Zorg Beheer is opgericht per 2 december 2009 en ingeschreven in het stichtingregister van de Kamer van Koophandel voor Midden-Nederland onder nummer 30275262. (RSIN 821591435)

Doelstelling en activiteiten

De stichting heeft ten doel het bevorderen van het maatschappelijk welzijn, de fysieke en mentale onafhankelijkheid en de integratie van mensen met een handicap middels (het aanbieden van) faciliteiten op het gebied van de watersport; en het bevorderen van deelname van mensen met een handicap aan watersportactiviteiten; alles in de ruimste zin van het woord. De stichting heeft geen winstoogmerk.

De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door: het (doen) organiseren en/of aanbieden van aangepaste watersportactiviteiten en actieve vakanties op, om of gelieerd aan het water; tegen een zodanige kostprijs waardoor deze activiteiten en vakanties mogelijk worden, zijn en blijven voor mensen met een handicap; het (doen) organiseren en/of aanbieden van activiteiten op het gebied van zorg, hulpverlening en begeleiding om deelname van mensen met een handicap aan watersportactiviteiten en actieve vakanties mogelijk te maken; het (doen) werven van gelden door subsidie of anderszins ten behoeve van de doelstelling en daaraan gekoppelde activiteiten; het uitdragen van de meerwaarde van watersport voor mensen met een handicap; en al datgene te doen wat met het voorstaande verband of daartoe dienstig kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Samenstelling Raad van Toezicht en directie

Sinds 2010 kent SailWise het Raad van Toezicht model. De directie is verantwoordelijk voor het dagelijks bestuur.
Per 31-12-2025 was de samenstelling van de Raad van Toezicht en directie als volgt:

Raad van Toezicht

dhr. R. Klifman (voorzitter)
dhr. F. Oostdam (lid)
mevr. A.C.A. Bindels (lid)
dhr. R. Blok
mevr. H.S. Pruyboom

Directie

Mevr. R.M. Rietbergen (algemeen directeur vanaf 01-07-2021)
Dhr. M.W. Meijers (adjunct-directeur vanaf 01-01-2013)

CONTINUÏTEIT

Dankzij de combinatie van meer individuele deelnemers, een tov de begroting positief uitvallende inkomsten vanuit loterijen, particulieren en fondsen en het door omstandigheden nog niet kunnen realiseren van een aantal voorgenomen investeringen valt het saldo van baten en lasten in 2025 wederom veel hoger uit dan begroot en is het mogelijk om na reservering van de gelden voor de afschrijvingen in de toekomst van de dit jaar gerealiseerde investeringen, alsmede de reservering van de doelgiften voor de nog te realiseren investeringen in de toekomst, weer een mooie bijdrage toe te kennen aan de continuïteitsreserve.

Welliswaar een stand van de continuïteitsreserve die nog steeds de ligger dan voor de coronacrisis en nog steeds eigenlijk te laag voor een organisatie van de omvang van SailWise, maar daar tegenover staat een meer dan gezonde liquiditeit oa dankzij het feit dat onze deelnemers en groepen hun eigen bijdrage vroeg betalen. En ook na de betalingen van de gereserveerde gelden voor de nog te plegen investeringen (o.a. verduurzaming, electrificatie van de vloot), kan op de korte en middellange termijn zonder probleem aan alle verplichtingen worden voldaan. De stichting beschikt daarnaast over een aanzienlijke stille reserve.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN GRONDSLAGEN VOOR WAARDERINGEN EN RESULTAATBEPALINGAlgemeen

De activa en verplichtingen van SailWise worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Voor zover niet anders is vermeld, worden baten en lasten toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Bij deze toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. In de balans wordt rekening gehouden met de, aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Nalatenschappen en giften worden verantwoord in het jaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar. Tenzij anders vermeld worden de bedragen in de jaarrekening in euro's vermeld.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie zich verschillende oordelen en maakt ze schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het voor het geven van inzicht noodzakelijk is, zijn deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Materiele vaste activa

In het verleden (vanaf 1998) zijn de schepen en gebouwen gewaardeerd op € 1. Het betreft de schepen Lutgerdina, Beatrix, het pand op het eiland Robinson Crusoe en divers vaarmateriaal op het eiland Robinson Crusoe. Nieuwe investeringen zullen tegen verkrijgingsprijs worden gewaardeerd. Afschrijvingen vinden plaats vanaf ingebruikname volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde.

De afschrijvingspercentages bedragen:

Over grond wordt niet afgeschreven			0%
Gebouwen	> €	1.500	2,5%
Verbouwingen met aanschafwaarde	> €	1.500,00	10%
Vaarmateriaal met aanschafwaarde	> €	20.000,00	10%
Vaarmateriaal, inventaris en overige bedrijfsmiddelen met aanschafwaarde	> €	1.500,00	afh. van econ. levensduur tussen 20 en 50%
Vaarmateriaal, inventaris en overige bedrijfsmiddelen met aanschafwaarde	≤ €	1.500,00	100%
Computerapparatuur met aanschafwaarde	> €	1.500,00	25%

Immateriele vaste activa

Onder deze noemer worden de immateriele bedrijfsmiddelen als website en backofficesysteem geactiveerd. Nieuwe investeringen zullen tegen verkrijgingsprijs worden gewaardeerd. Afschrijvingen vinden plaats vanaf ingebruikname volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde.

De afschrijvingspercentages bedragen:

Immateriele bedrijfsmiddelen met aanschafwaarde	> €	1.500,00	25%
Immateriele bedrijfsmiddelen met aanschafwaarde	≤ €	1.500,00	100%

Viottende activa

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs welke gelijk gesteld wordt aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Viottende passiva

Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs welke gelijk gesteld wordt aan de nominale waarde.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die per balansdatum bestaan. Waarschijnlijk is daarbij een uitstroom van middelen noodzakelijk, waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. Opgenomen in de staat van baten en lasten is het totaal aan werkgeverslasten. SailWise volgt qua inschaling van functies en salariering de eigen vastgestelde arbeidsvoorwaarden en rechtspositieregeling, zoals vastgelegd in het personeelshandboek.

Directiesalaris

De directie is in loondienst van SailWise. Onder punt 18c van de toelichting van staat van baten en lasten is een nadere specificering van de beloning opgenomen

Vergoedingen Raad van Toezicht

De stichting kent een Raad van Toezicht.

De leden van de Raad van Toezicht krijgen geen vergoeding/vacatiegeld voor hun inzet. Het betreffen onbezoldigde functies. De leden van de Raad van Toezicht hebben het recht om reiskosten of andere gemaakte onkosten op basis van de werkelijk gemaakte kosten te declareren.

Pensioenen

SailWise heeft de pensioenregeling voor haar medewerkers ondergebracht bij het bedrijfstak pensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (voorheen PGGM).

De pensioenregeling is een premieovereenkomst (defined contribution regeling). Bij een premieovereenkomst is het uitgangspunt een beschikbare premie. Het betreft een percentage van de vastgestelde grondslag.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. En voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

SailWise heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Daarom worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

Eigen bijdrages van deelnemende individuen en organisaties.

De eigen bijdrage wordt gefactureerd op datum van bevestiging.

De eigen bijdrages worden verantwoord in het boekjaar dat de aangepaste watersportactiviteit of -vakantie wordt genoten.

Nog niet volledig betaalde facturen voor de eigen bijdrage worden verantwoord bij debiteuren.

Facturen voor de eigen bijdrage voor een activiteit voor het volgende boekjaar worden verantwoord bij de overlopende passiva onder vooruitontvangen bedragen.

Ondersteunende bijdrages en toezeggingen middels toekenningsbeschikking.

SailWise is zowel voor de financiering van de handicap-gebonden meerkosten als voor de financiering van investeringen afhankelijk van de bijdrages van fondsen en vele andere organisaties en laat derhalve veel (subsidie)aanvragen tot ondersteuning van haar activiteiten uitgaan.

Deze bijdrages worden als inkomst verantwoord in de jaarrekening op datum van de toekenningsbeschikking. Besteding van de bijdrage geschiedt conform de voorwaarden en het doel zoals aangegeven door of overeengekomen met de bijdrage/subsidie-vertener.

Per toekennende organisatie kan het verschillen of de bijdrage vooraf of achteraf wordt overgemaakt.

Nog niet ontvangen, maar wel als inkomst geregistreerde bijdrages worden verantwoord bij de nog te ontvangen bijdragen

In het boekjaar niet besteedde toekenningen worden conform doel en voorwaarden van de bijdrage/subsidie-vertener gereserveerd in een bestemmingsfonds. Of indien het de financiering van de meerkosten betreft bij vooruitontvangen bedragen.

Giften

Giften worden verantwoord in het jaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld. De giften worden besteed conform de voorwaarden en het doel zoals aangegeven door of overeengekomen met de gever.

In het boekjaar niet besteedde giften worden conform doel en voorwaarden giftgever gereserveerd in een bestemmingsfonds.

Giften in natura

Giften in natura boven € 1000,- worden indien en voor zover dit mogelijk is gewaardeerd tegen de reële waarde en worden verantwoord in het jaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld. Giften in natura die niet waardeerbaar zijn en dus niet opgenomen zijn in de staat van baten en lasten worden nader toegelicht.

Groot onderhoud

De kosten voor groot onderhoud worden verwerkt volgens de componentenbenadering waarbij groot onderhoud wordt geactiveerd analoog aan de materiale activa en afgeschreven over de duur van de onderhoudscyclus

Bestemmingsreserves

Het beleid van de stichting is om de kosten voor investeringen, aanpassingen en groot onderhoud (zowel aanschaf als afschrijving) ten behoeve van de continuïteit of verbetering van de accommodaties en materiaal, in principe niet door te rekenen aan de doelgroep om zo de activiteiten voor de doelgroep zo betaalbaar mogelijk te houden.

Dergelijke investeringen en groot onderhoud worden niet eerder opgestart dan dat er financiering (in nagenoeg alle gevallen voor 100% vanuit giften en bijdragen van derden) voor gevonden en beschikbaar is.

Derhalve heeft het bestuur van de stichting ervoor gekozen een bestemmingsreserve te vormen ter grootte van de gepleegde en geactiveerde investeringen ter financiering van de toekomstige afschrijvingen. Bij een investering wordt de aanschafprijs van het activa gedoteerd aan deze reserve en jaarlijks valt uit deze reserve via de bestemming van het saldo van baten en lasten een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op deze geactiveerde activa.

Bestemmingsfondsen

De in het boekjaar ontvangen, maar nog niet besteedde giften en toezeggingen worden conform de doelbestemming en voorwaarden van de giftgever gereserveerd in een bestemmingsfonds. Investerings conform de doelstelling worden na verantwoording onttrokken aan het betreffende bestemmingsfonds.

OVERIGE

Vestigingsplaats

De stichting is statutair gevestigd te Utrecht.

De stichting houdt kantoor te Enkhuizen aan de Bierkade 1, 1601 KR.

Verbonden partijen

De directie van SailWise kan feitelijk invloed van betekenis uitoefenen bij Stichting 't Packhuys Zorg Beheer.

Derhalve is ook een geconsolideerde jaarrekening uitgebracht

De transacties tussen SailWise en Stichting 't Packhuys bestaan uit het gezamenlijk verwerven van fondsen voor de ontwikkeling van 't Packhuys en het gebruik van 't Packhuys door SailWise. Hiervoor worden kosten/huur in rekening gebracht.

In 2024 heeft de Stichting 't Packhuys om niet gebruik kunnen maken van de algemene faciliteiten van SailWise.

De inzet van uren vanuit SailWise in het kader van het beheer en onderhoud van It Sailhús zijn eveneens niet in rekening gebracht.

Over de rekening-courantverhouding tussen beide stichtingen wordt rente berekend zoals in de rekening-courant-overeenkomst vastgelegd.

ANBI status en CBF erkenning

De stichting heeft de ANBI status sinds 1 januari 2008.

De stichting is sinds 1 februari 2019 geaccepteerd als "Erkend Goed Doel" door het CBF

Belastingen

De stichting is niet vennootschapsbelastingplichtig.

De stichting is wel omzetbelastingplichtig.

TOELICHTING BALANS**1. Immateriële vaste activa**

	2025	2024
	€	€
<u>Website en boekingsstelsel</u>		
De stichting heeft diverse activa op de balans staan. Alle activa dienen direct de doelstelling van de stichting. De immateriële vaste activa betreffen de website en het boekingsstelsel waarmee de optimale match gemaakt kan worden tussen de zorgvraag van de deelnemers en de competenties van de vrijwilligersteams.		
Boekwaarde 1 januari	2.607	3.807
Investerings	0	0
	2.607	3.807
Af: afschrijvingen	1.200	1.200
Boekwaarde 31 december	<u>1.407</u>	<u>2.607</u>
Cumulatieve aanschafwaarde 31 december	<u>76.574</u>	<u>76.574</u>

2. Materiële vaste activa

De stichting heeft diverse activa op de balans staan. Alle activa dienen direct de doelstelling van de stichting. De materiële vaste activa betreffen gebouwen, schepen en materialen die nodig zijn om de meerdaagse watersportactiviteiten voor de doelgroep te kunnen uitvoeren. In het verleden (vanaf 1998) zijn de schepen en gebouwen gewaardeerd op € 1. Het betreft de schepen Lutgerdina, Beatrix, het pand op het eiland Robinson Crusoe en divers vaarmateriaal op het eiland Robinson Crusoe. Vanaf 2011 worden nieuwe investeringen tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd en geactiveerd. De schepen, materialen en gebouwen die niet op de balans staan hebben, zijn onlangs (Robinson Crusoe 2017, Lutgerdina en Beatrix 2020) getaxeerd en vertegenwoordigen een waarde van ongeveer € 1.500.000,- op het moment van het opstellen van de jaarrekening. In 2024 zijn op alle locaties diverse investeringen gedaan (en verwerkt in deze jaarrekening).

	2025	2024
	€	€
<u>Schepen</u>		
Boekwaarde 1 januari	347.662	331.554
Investerings	113.194	102.124
Activa in bestelling	43.394	4.749
	504.250	438.427
Af: desinvesteringen	21.452	0
Af: afschrijvingen	90.886	90.765
Boekwaarde 31 december	<u>391.912</u>	<u>347.662</u>
Cumulatieve aanschafwaarde 31 december	<u>893.491</u>	<u>740.903</u>
<u>Gebouwen (It Sailhûs)</u>		
Boekwaarde 1 januari	1.247.878	1.435.953
Investerings	17.734	0
Investerings in bestelling	0	0
	1.265.612	1.435.954
Af: afschrijvingen	189.406	188.076
Boekwaarde 31 december	<u>1.076.207</u>	<u>1.247.878</u>
Cumulatieve aanschafwaarde 31 december	<u>3.366.181</u>	<u>3.348.447</u>
<u>Accommodaties en verbouwingen</u>		
Boekwaarde 1 januari	532.547	555.048
Bij: Investerings (renovatie Robinson Crusoe)	379.984	23.521
Bij: Activa in bestelling	0	15.098
	912.531	593.667
Af: afschrijvingen	87.088	61.119
Boekwaarde 31 december	<u>825.443</u>	<u>532.547</u>
Cumulatieve aanschafwaarde 31 december	<u>1.012.875</u>	<u>632.891</u>
<u>Automatisering</u>		
Boekwaarde 1 januari	0	0
Investerings	6.175	0
	6.175	0
Af: Desinvesteringen	0	0
Af: afschrijvingen	772	0
Boekwaarde 31 december	<u>5.403</u>	<u>0</u>
Cumulatieve aanschafwaarde 31 december	<u>24.183</u>	<u>18.008</u>
<u>Overige bedrijfsmiddelen en inventaris</u>		
Boekwaarde 1 januari	127.378	142.649
Investerings	31.106	7.833
Activa in bestelling	0	0
	158.484	150.482
Af: afschrijvingen	26.714	23.104
Boekwaarde 31 december	<u>131.770</u>	<u>127.378</u>
Cumulatieve aanschafwaarde 31 december	<u>215.186</u>	<u>184.080</u>

3. Debiteuren

Dit betreft met name de reeds in 2025 gefactureerde watersportactiviteiten voor groepen en individuele inschrijvingen voor 2026, dus voor activiteiten in de toekomst. Het bedrag aan nog openstaande debiteuren die betrekking hebben 2025 of eerder, betreft 91.100 euro. Dit is weliswaar aanzienlijk hoger dan voorgaande jaren, maar de herinneringen zijn ondertussen verstuurd en het afloop perspectief is gunstig en de directie ziet derhalve geen aanleiding tot het treffen van een voorziening.

4. Te ontvangen bedragen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bijdragen en giften	248.389	255.946
Subsidies	0	5.255
Rente	25.448	18.642
Overige	33.912	38.135
	<u>307.750</u>	<u>317.979</u>

Over de vorderingen wordt geen rente berekend.

Bijdragen en giften betreffen naast de nog te ontvangen bijdragen van ingeboekte toezeggingen voor ondersteuning voor de activiteiten in 2025 ook de reeds ingeboekte giften en toezeggingen voor de activiteiten van 2026 en de voor volgend boekjaar geplande investeringen en projecten

5. Vooruitbetaalde bedragen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vooruitbetaalde bedragen	<u>40.557</u>	<u>72.928</u>

6. Omzetbelasting

Door de verschillende investeringen in het 4e kwartaal hebben we relatief veel voorbelasting te verekenen over Q4

7. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Sinds 2019 is ten behoeve van de deelname aan de Stichting Garantiefonds Reisgeld een bankgarantie afgegeven ter grootte van €20.000,-.

8. Continuïteitsreserve

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	148.721	119.875
Saldo staat van baten en lasten na aftrek toevoeging bestemmingsreserves en -fondsen.	<u>16.600</u>	<u>28.846</u>
Stand per 31 december	<u>165.321</u>	<u>148.721</u>

Het reguliere beleid:

De continuïteitsreserve dient om de continuïteit van de organisatie en haar activiteiten voor de doelgroep te garanderen in geval van tegenslag. Gezien de aard van de organisatie en de wijze waarop de activiteiten gefinancierd worden zou een continuïteitsreserve ter grootte van de personeelslasten van 1 jaar (in casu dus ongeveer 700.000 euro) eigenlijk minimaal gewenst zijn. Echter gezien het feit dat de mogelijkheden om de reserve op korte termijn substantieel te laten groeien, door de wijze van financiering van de activiteiten beperkt is, streeft de directie er derhalve naar de continuïteitsreserve jaarlijks geleidelijk te laten groeien, opdat op aanvaardbare termijn minimaal het wegvallen van een substantiele financier gedurende 2 jaar kan worden opgevangen, dus rond de 200.000 euro.

De huidige situatie:

Na een flinke dip in de hoogte van de continuïteitsreserve door de coronacrisis heeft SailWise de laatste paar de continuïteitsreserve weer iets kunnen versterken.

Dankzij de combinatie van meer deelnemers, en tov de begroting positief uitvallende inkomsten vanuit loterijen, particulieren en fondsen en het door omstandigheden nog niet kunnen realiseren van een aantal voorgenomen investeringen is 2024, net als 2023, afgesloten met een voor SailWie buitengewoon positief resultaat en was het mogelijk om na reservering van de gelden voor de nog te realiseren investeringen, weer een mooie bijdrage toe te kennen aan de continuïteitsreserve.

Welliswaar een stand van de continuïteitsreserve die nog steeds lager dan voor de coronacrisis en nog steeds eigenlijk te laag voor een organisatie van de omvang van SailWise, maar de organisatie beschikt over een goede liquiditeitspositie (door met name vroeg betalende deelnemers).

9. Overige bestemmingsreserves

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsreserve Afschrijving Activa		
Stand 1 januari	2.230.600	2.425.369
Bij: steigerrenovatie Robinson Crusoe	257.263	0
Bij: Pontonboot 3	0	0
Bij: Inclusion Elahuizen (Trude)	0	0
Bij: investering in 't Packhuys (plafond Commandeurshuis)	17.734	0
Bij: Verduurzaming Elahuizen	56.890	0
Bij: Verduurzaming Lutgerdina	55.612	0
Bij: Rib RC	23.290	4.749
Bij: nieuwe generator Lutgerdina (in bestelling)	19.356	0
Bij: Wilgen	15.000	15.000
Bij: renovatie roef en rolstoel lift	14.038	0
Bij: Zonneboiler Elahuizen	10.267	7.042
Bij: Elektrificering pontonboten Elahuizen	10.245	0
Bij: Catamaran Robinson Crusoe (in bestelling)	10.000	0
Bij: Verduurzaming pont Robinson Crusoe	9.690	0
Bij: Verlaging plafond Commandeurshuis	0	0
Bij: Surf en supmateriaal	7.121	0
Bij: Arkje	55.563	0
Bij: Divers Lutgerdina	4.319	0
Bij: Aanpassingen en hulpmiddelen Robinson Crusoe	4.211	0
Bij: MOB boot Lutgerdina	2.918	0
Bij: Sailhus inventaris	2.604	3.409
Bij: Lutgerdina groot onderhoud	0	31.332
Bij: Verbouwing Robinson Crusoe	0	26.695
Bij: Renovatie steigers	0	25.868
Bij: Groot onderhoud Beatrix	0	14.258
Bij: Hansa 303 Wide	0	11.095
Bij: Randmeer touring	0	8.056
Bij: Hansa 2.3	0	6.504
Bij: Onderwaterschip Inclusion	0	4.200
Bij: Klein vaarmateriaal RC	0	3.822
Bij: Roll a Ramp loopplanken	0	3.092
Bij: Verduurzaming Lutgerdina	0	1.955
Bij: Randmeer touring	0	0
	<u>576.122</u>	<u>167.075</u>
	2.806.722	2.592.444
Af: onttrekking ivm verkoop Wilgen	21.452	0
Af: afschrijving voor zover gefinancierd uit deze bestemmingsreserve	<u>387.642</u>	<u>361.844</u>
Stand per 31 december	<u>2.397.628</u>	<u>2.230.600</u>

Bestemmingsreserve Afschrijving Activa (vervolg)

Omdat het beleid is om zowel aanschaf als afschrijving van investeringen in principe niet door te rekenen aan de doelgroep, worden voor investeringen en groot onderhoud separate fondsenwervende acties georganiseerd en de investering niet eerder in gang gezet als dat de financiering rond is. Derhalve heeft het bestuur van de stichting ervoor gekozen een bestemmingsreserve te vormen ter grootte van de gepleegde en geactiveerde investeringen ter financiering van de toekomstige afschrijvingen. Bij een investering wordt de kostprijs van het activum gedoteerd aan deze reserve en jaarlijks valt uit deze reserve via de bestemming van het saldo van baten en lasten een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op deze geactiveerde activa.

	2025	2024
	€	€
<u>Bestemmingsreserve Groot onderhoud It Sailhûs</u>		
Stand per 1 januari	40.000	35.000
Bij: reservering groot onderhoud	5.000	5.000
	45.000	40.000
Af: Onttrekking	0	0
Stand per 31 december	45.000	40.000

Om te voorzien in toekomstig meerjarig onderhoud heeft de directie er in in het verleden voor gekozen om een bestemmingsreserve hiervoor in te richten en jaarlijks 5000 euro hieraan te doteren.

De verwachting is dat hier in 2026 een beroep op zal worden gedaan voor het schilderen van de binnuren muren en de buitenkozijnen

	2025	2024
	€	€
<u>Bestemmingsreserve toekomstbestendig SailWise</u>		
Stand per 1 januari	278.727	78.727
Bij:	65.000	200.000
Stand per 31 december	343.727	278.727

Om te voorzien in de nog te verwachten kosten die volgen uit de noodzakelijke diversificatie van de inkomsten en dus de continuïteit van de stichting op de middellange termijn enerzijds en investeringen waarvan te verwachten is dat deze minder goed te financieren zijn met fondsenwerving, is in 2021 deze bestemmingsreserve gevormd.

In het najaar 2024 heeft SailWise onverwacht via stichting Nicotan een schenking uit een nalatenschap gekregen ter grootte van 200.000 euro. Dez schenking die geen speciale doelbestemming vanuit de gift gever heeft meegekregen is door de directie toegevoegd aan deze bestemmingsreserve, zodat deze in de toekomst overeenkomstig de doelstelling van SailWise ingezet kan worden.

In 2025 is dankzij een niet begroot en onverwacht succesvol verlopen evenement, nl. Sail Amsterdam wederom een mooie toevoeging mogelijk.

De verwachting is dat in de loop van 2026 een beroep op deze reserve zal moeten worden gedaan vanwege o.a. de noodzakelijke verhuizing van kantoor naar een (nu nog onbekende) locatie en de nieuwbouw voor het in 2025 gezonken arkje op Robinson Crusoe.

	2025	2024
	€	€
<u>Bestemmingsreserve verduurzaming</u>		
Stand per 1 januari	104.535	75.348
Bij:	70.000	36.228
	174.535	111.576
Af: Onttrekking	45.038	7.042
Stand per 31 december	129.497	104.535

In het voorjaar 2025 zijn in Elahuisen een aantal duurzaamheidsmaatregelen doorgevoerd. Zo is het oude pakhuis volgelegd met zonnepanelen, is een 30kWh batterijset geplaatst en zijn 2 zonneboilers geplaatst. Deze investeringen zijn onder aftrek van de daarvoor in 2025 beschikbare subsidies gefinancierd vanuit deze bestemmingsreserve. Vanuit o.a. de teruggaaf energiebelasting is ook weer een mooi bedrag gereserveerd voor toekomstige verduurzamingsmaatregelen op onze locaties.

	2025	2024
	€	€
<u>Bestemmingsreserve 50-jarig lustrum SailWise</u>		
Stand per 1 januari	0	35.000
Bij:	0	0
	0	35.000
Af: Onttrekking	0	35.000
Stand per 31 december	0	0

In het voorjaar 2024 is het vijftig-jarig bestaan van SailWise gevierd met een Lustrum tiendaagse. Hoogtepunten waren de IJsselmeer challenge (oversteek van IJsselmeer door blinde surfer), de reünie in Enkhuizen, het symposium in Loosdrecht en het concert@the plas. Ten behoeve van de organisatie van deze evenementen en alle andere evenementen in deze lustrumtiendaagse heeft de directie deze bestemmingsreserve in 2024 vrij laten vallen. In 2025 dus geen mutaties.

	2025	2024
	€	€
<u>Totaal Bestemmingsreserves</u>		
Stand 1 januari	2.653.862	2.649.444
Totaal toevoegingen	716.122	408.303
Totaal onttrekkingen	454.131	403.885
Stand 31 december	2.915.852	2.653.862

10. Bestemmingsfondsen

	2025	2024
	€	€
<u>Fonds Elahuizen</u>		
Stand per 1 januari	35.916	43.525
Bij: ontvangsten derden tbv Elahuizen	30.000	0
	65.916	43.525
Af: vrijval (onttrekking)	12.849	7.609
Stand per 31 december	53.067	35.916

In dit bestemmingsfonds worden de nog niet besteedde doelgiften tbv vaarmateriaal in Elahuizen en verbeteringen in het pand gereserveerd. In 2025 is een van de pontonboten geelektrificeerd en voor 2026 staat de elektrificering van de trude en de andere pontonboot op het programma.

	2025	2024
	€	€
<u>Fonds diverse investeringen Beatrix</u>		
Stand per 1 januari	10.992	17.250
Bij: ontvangsten derden	6.240	8.000
	17.232	25.250
Af: onttrekkingen	0	14.258
Stand per 31 december	17.232	10.992

Dit jaar geen grote investeringen in de Beatrix. Toegevoegd zijn doelgiften voor nieuwe zeilen. De vorig jaar toegevoegde opbrengsten van de acties voor de Beatrix op Support en Donate worden in het voorjaar van 2026 uitgegeven aan een aantal verbeteringen tijdens de werfbeurt

	2025	2024
	€	€
<u>Fonds diverse investeringen Robinson Crusoe</u>		
Stand per 1 januari	255.449	118.710
Bij: ontvangsten derden	49.200	159.704
	304.649	278.414
Af: onttrekkingen	227.085	22.966
Stand per 31 december	77.564	255.449

In het voorjaar van 2025 zijn alle steigers en terrassen en omlopen rondom het gebouw vervangen door gerecycled kunststof. Waarmee alle vorig boekjaar gereserveerde gelden zijn uitgegeven en verantwoord. De gedurende het boekjaar verkregen doelgiften ten behoeve van de nieuwe projecten (verduurzaming en vervanging van enkele boten) en nog niet zijn uitgegeven zijn weer toegevoegd en zullen in in het voorjaar van 2026 besteed en verantwoord worden.

	2025	2024
	€	€
<u>Fonds Renovatie Robinson Crusoe</u>		
Stand per 1 januari	0	67.106
Bij: ontvangsten derden tbv Renovatie Robinson Crusoe	0	-1.885
	0	65.221
Af: vrijval (onttrekking)	0	65.221
Stand per 31 december	0	0

In dit bestemmingsfonds waren de doelgiften tbv de renovatie van Robinson Crusoe gereserveerd en de uitgaven ten behoeve van het project verantwoord. De renovatie is in de winter van 2022/2023 nagenoeg conform planning uitgevoerd en het pand is in het voorjaar erop weer in gebruik genomen. In 2024 zijn de laatste uitgaven gedaan en verantwoord.

	2025	2024
	€	€
<u>Fonds diverse investeringen Lutgerdina</u>		
Stand per 1 januari	43.743	30.027
Bij: ontvangsten derden	67.475	23.716
	111.218	53.743
Af: onttrekkingen	45.243	10.000
Stand per 31 december	65.975	43.743

In de winter 2024/2025 is een grote slag gemaakt met de verduurzaming van de Lutgerdina. de oudste generator is vervangen door een accupakket en omvormers. Tevens is een start gemaakt met de renovatie van de roef, incl de rolstoellift. De tweede generator wordt in het kader van de verduurzaming ook vervangen. Voor zover de doelgiften voor deze projecten nog niet zijn uitgegeven in het boekjaar, zijn deze weer in dit fonds gereserveerd

	2025	2024
	€	€
<u>Fonds projecten (Blind varen op je gevoel en Van Boot naar Baan)</u>		
Stand per 1 januari	19.875	0
Bij: ontvangsten derden	0	19.875
	19.875	19.875
Af: onttrekkingen	19.875	0
Stand per 31 december	0	19.875

In het boekjaar 2024 is het project "Blind varen op je gevoel" als 2-jarig project weer van start gegaan en is ook specifiek voor dit project financiering geworven. 50% van de verkregen giften (14.875 euro) is in 2024 gereserveerd en conform de doelstelling van de giftgevers in 2025 uitgegeven en verantwoord. Het project "van Boot naar Baan" is in 2024 ook weer voortgezet. In het najaar is het traject voor jongeren gestart. Voor het vervolg in 2025 is het dit jaar voor dit project geworven, maar nog niet besteedde geld (5.000 euro) ook gereserveerd in dit bestemmingsfonds. In 2025 is dit conform de doelstelling van de giftgever uitgegeven en verantwoord.

	2025	2024
	€	€
<u>Fonds stichting Sionshulp</u>		
Stand per 1 januari	94.620	104.620
Af: onttrekkingen	40.000	10.000
Stand per 31 december	<u>54.620</u>	<u>94.620</u>

December 2019 heeft Stichting Sionshulp een schenking gedaan met als specifiek doel:
- aanschaf van een aangepaste rolstoeltoegankelijk boot (te dopen als: "Trude"). In 2022 is dit gerealiseerd.
- het doen van een jaarlijkse dotatie van uit dit bestemmingsfonds ter waarde van € 10.000 tbv groot onderhoud/vervangingen aan/van het aangepaste vaarmateriaal en/of toebehoren.
In 2024 is € 10.000 conform afspraak onttrokken tbv diverse materialen tbv het eiland Robinson Crusoe waaronder een deel van de nieuwe RIB.

	2025	2024
	€	€
<u>Totaal Bestemmingsfondsen</u>		
Stand 1 januari	460.596	381.239
Totaal toevoegingen	152.915	209.410
Totaal onttrekkingen	345.052	130.053
Stand 31 december	<u>268.459</u>	<u>460.596</u>

11. Voorzieningen

	2025	2023
	€	€
<u>Voorziening ivm personeelsjubilea</u>		
Stand per 1 januari	11.688	8.942
Totaal toevoegingen	4.103	3.554
	15.791	12.496
Totaal onttrekkingen	4.091	808
Stand 31 december	<u>11.701</u>	<u>11.688</u>

Om te voorzien in de uitkeringen bij 10 en 25 jarig werkbijbeluim van de individuele personeels leden is een voorziening getroffen. Ieder jaar wordt op basis van het huidige salaris van iedere werknemer de werkgeverslasten van de eerstkomende jubileumgratificatie berekend en wordt daarvoor het nog evenredige deel gereserveerd in deze voorziening. Bij uitkering van de gratificatie en bij uitdiensttreding van de individuele werknemer valt de desbetreffende gereserveerde voorziening vrij. In 2024 is geen jubileum gevierd.

12. Leningen

Ten behoeve van de aanschaf van het aangepaste motorschip de Wilgen voor in Elahuizen heeft de stichting bij de voormalige eigenaresse een lening afgesloten van € 60.000,-. Deze onderhandse lening wordt middels 4 jaarlijkse termijnen van €15.000,- afgelost.
In 2025 is de laatste termijn voldaan en het saldo per 31-12-2025 is dus nul.

13. Nog te betalen premies pensioen en loonheffing

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW, voorheen PGGM) voorgaande boekjaren	0	503
Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW, voorheen PGGM) boekjaar	17.207	20.058
Loonheffing (inclusief sociale premies)	30.876	16.951
	<u>48.083</u>	<u>37.513</u>

14. Overige schulden en overlopende passiva

Vooruitontvangen deelnemersgelden voor activiteiten in komend boekjaar *	631.361	560.562
Vooruitontvangen bijdragen **	288.495	210.115
Vooruitontvangen overig	23.242	12.907
Reservering accountantskosten	12.000	7.000
Overige nog te betalen bedragen	34.539	84.051
	<u>989.638</u>	<u>874.636</u>

*) Dit betreffen de reeds in rekening gebrachte activiteiten van 2025, van groepen zowel als individuele deelnemers

**) Dit betreffen toezeggingen van fondsen, overheden en/of organisaties tot financiële ondersteuning voor 2025. In 2023 heeft SailWise een project aanvraag gedaan voor de maatschappelijke diensttijd, Inclusive Sailing 2024-2026. Dit project is toegekend en in december heeft SailWise hier voor reeds een voorschot van 292.500 euro mogen ontvangen. Hierdoor is deze post veel hoger dan voorgaande jaren.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

SailWise huurt voor bepaalde tijd van de gemeente Enkhuizen haar kantoorpand/werkplaats aan de Bierkade 1 te Enkhuizen (€ 564,24 ex btw/maand) tot en met 30 april 2025 en is nog in onderhandeling over het vervolg.

Sinds 2019 is ten behoeve van de deelname aan de Stichting Garantiefonds Reisgelden een bankgarantie afgegeven ter grootte van €20.000,-.

In november 2023 is De SailWise-MDT-aanvraag "Inclusive Sailing" toegekend door het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen voor een bedrag tot maximaal 488.250 euro. Het project doel is om jongeren te stimuleren tot vrijwilligerswerk en hun competenties te vergroten en daarmee ook bij SailWise een grotere instroom te realiseren van jongere vrijwilligers. De uiteindelijke hoogte van de subsidie is afhankelijk van het aantal volledig afgeronde MDT-trajecten voor jongeren (de uitstroom) en is op dit moment nog niet in te schatten. Doelstelling is om het project kostenneutraal uit te voeren. De voorschot bedragen (in totaal 438.975 euro, namelijk in dec 2023: 292.950 euro en in juni 2025: 146.475 euro) zijn geboekt onder de vooruitontvangen bedragen. De te verantwoorden subsidie voor boekjaar 2024 (83.826 euro) en 2025 (105.240 euro) zijn hier op in mindering gebracht en in het betreffende boekjaar geboekt als subsidie-inkomst.

Per 31-12-2025 is het resterende saldo van de voorschot MDT daarmee 249.909 euro. Begin 2027 zal de eindverantwoording worden ingediend en zal het teveel ontvangen (wat "gereserveerd" staat onder de vooruitontvangen bedragen)weer aan het ministerie moeten worden terugbetaald

VERANTWOORDING BESTEDINGEN NAAR DOELSTELLING

Lasten	Besteed aan doelstelling				Totale resultaat	Begroting	Resultaat
	Activiteiten en accommodaties	Voorlichting en communicatie	Wervingskosten	Administratie en beheer	2025	2025	2024
	€	€	€	€	€	€	€
Personeel accommodaties	594.159	0	0	0	594.159	553.014	553.014
Personeel algemeen	178.274	155.909	74.119	89.809	498.110	504.254	504.254
Personeel werkplaats	0	0	0	0	0	12.500	12.500
Personeel project	0	0	0	0	0	0	0
Huisvesting Enkhuizen	6.949	4.069	1.456	2.669	15.144	23.000	17.353
Organisatiekosten	61.680	36.118	12.923	23.692	134.413	132.800	185.216
Communicatie en Marketing	0	98.017	0	0	98.017	70.000	106.162
Vrijwilligerswerving en -behoud	49.209	0	0	0	49.209	52.500	61.680
Financieringswerving en -behoud	0	0	112.519	0	112.519	50.000	67.430
Kosten Beatrix	144.344	0	0	0	144.344	168.000	151.043
Kosten Lutgerdina	108.775	0	0	0	108.775	105.000	99.002
Kosten Robinson Crusoe	98.862	0	0	0	98.862	105.000	100.077
Kosten werkplaats	0	0	0	0	0	2.500	0
Investerings en groot onderhoud	24.767	0	0	0	24.767	333.700	15.007
Afschrijvingen	396.065	0	0	0	396.065	385.000	364.264
Bruto Lasten	1.663.084	294.113	201.017	116.170	2.274.383	2.497.268	2.237.004

Ratio's gebaseerd op de bruto lasten

Ratio besteding doelstelling 2025 werkelijke uitgaven ten opzichte van totaal bruto lasten 2025	86,1%	8,8%	5,1%
Ter vergelijk de verdeling in 2024	88,2%	6,8%	5,0%
Ter vergelijk de verdeling in 2023	87,9%	7,1%	4,9%

Ratio besteding doelstelling 2025 werkelijke uitgaven ten opzichte van de baten

Ratio besteding doelstelling 2025 werkelijke uitgaven ten opzichte van de baten	143,0%
Ter vergelijking 2024	138,6%
Ter vergelijking 2023	144,6%

Onderverdeling na saldering lasten voor eigen bijdrages deelnemers

Eigen bijdrages deelnemers	-966.244			-966.244	-894.800	-803.866
Netto Lasten (na saldering met eigen bijdrages)	990.953	201.017	116.170	1.308.139	1.602.468	1.433.138

Ratio's gebaseerd op de netto lasten, na saldering voor de eigenbijdrages van de deelnemers

Ratio besteding doelstelling 2025 gesaldeerd voor eigen bijdrage deelnemers, tov netto lasten	75,8%	15,4%	8,9%
Ter vergelijk deze verdeling in 2024	80,0%	11,6%	8,4%
Ter vergelijk deze verdeling in 2023	74,8%	14,4%	10,8%

Ratio besteding doelstelling 2025 gesaldeerd voor eigen bijdrage deelnemers tov baten

Ratio besteding doelstelling 2025 gesaldeerd voor eigen bijdrage deelnemers tov baten	72,4%
Ter vergelijk deze ratio in 2024	91,6%
Ter vergelijk deze ratio in 2023	40,6%

Voor zover mogelijk worden de kosten weggeschreven onder de doelstelling die zij betreffen. Voor wat betreft gemengde kosten waarvan de toedeling niet vanzelfsprekend is, wordt een toedeling gebaseerd op basis van geschatte tijdsbesteding per doelstelling.
 Voor personeelskosten is deze gebaseerd op de werkelijke personeelskosten verdeeld naar tijdsbesteding.
 Voor organisatie- en huisvestingskosten is deze gebaseerd op tijdsbesteding, dus op fte-verdeling
 Deze schatting wordt ieder jaar herzien.

BEGROTINGSVERGELIJKING BATEN**Een vergelijking tussen het resultaat 2025 en de begroting 2025 geeft aan de batenzijde het volgende beeld:**

BATEN	toelichting en specificatie onder nummer	toelichting verschil onder letter	Resultaat	Begroting	Verschil t.o.v. begroting	
			2025	2025	Voordelig	Nadelig
			€	€	€	€
Bijdragen Particulieren	15	a	239.374	205.000	34.374	
Bijdragen Bedrijfsleven	16	b	214.953	60.000	154.953	
Bijdragen Loterijorganisaties		c	124.172	100.000	24.172	
Bijdragen Overheden	17	d	107.188	95.000	12.188	
Bijdragen Overige Organisaties zonder winststreven	18	e	561.218	395.000	166.218	
Totaal geworven baten			1.246.906	855.000		
Baten verkoop diverse materialen en geleverde diensten		f	104.504	20.000	2.028	
Overige baten		g	17.734	400	25.072	
Totaal baten			1.369.144	875.400	419.006	0

Toelichting op de belangrijkste afwijkingen tussen het resultaat 2025 en de begroting 2025 aan de batenzijde:

- a. Waar het aantal giften/acties vanuit serviceclubs voor de reguliere meerkosten afneemt, zien we gelukkig een groei van het aantal vrienden, donateurs en Club van honderd-leden. Ook reageren onze particulieren zeer positief op onze crowdfundingacties met speciale doelen en is er tijdens Sail Amsterdam ook een mooi bedrag opgehaald
- b. Naast de algemene giften vanuit het bedrijfsleven (conform begroting) mochten we ons ook verheugen op diverse doelgiften voor investeringen in het vaarmateriaal en speciale projecten (Boot naar Baan).
- c. Het aantal mensen wat met doelbestemde loten bij de Vriendenloterij meespeelt voor SailWise dankzij de ingezette acties gegroeid.
- d. Dit betreft met name de MDT subsidie. In 2025 is het aantal deelnemers aan het SailWise traject licht gestegen.
- e. Dit betreft niet alleen fondsinkomsten ter financiering van de meerkosten, maar ook toezeggingen van fondsen ter financiering van voor specifieke investeringen in materialen (met name voor de steigers Robinson Crusoe). Voor zover deze doelgiften niet gelijk besteed konden worden zijn deze gereserveerd in een bestemmingsfonds om volgend jaar conform de toezeggingvoorwaarden besteed te kunnen worden.
- f. De verkoop diverse materialen en geleverde diensten is dit jaar hoger uitgevallen door enerzijds de verkoop van de Wilgen en anderzijds de deelname aan SailAmsterdam

TOELICHTING EN SPECIFICATIE VAN DE BATEN

15. Bijdragen particulieren	Resultaat	Begroting	Resultaat
	2025	2025	2024
	€	€	€
Donateurs en giften particulieren	133.955	85.000	119.283
Acties en evenementen particulieren en serviceclubs	42.535	95.000	22.181
Giften particulieren nav Sail	5.833	0	0
Doelgiften particulieren	56.051	25.000	50.406
Doelgiften particulieren en serviceclubs voor renovatie Robinson Crusoe	1.000	0	1.000
	239.374	205.000	194.338

16. Bijdragen bedrijfsleven

Bijdragen vanuit bedrijfsleven	79.423	30.000	51.328
Giften bedrijfsleven nav Sail *	35.408	0	0
Doelgiften bedrijfsleven **	85.112	30.000	72.186
Doelgiften bedrijfsleven voor renovatie steigers Robinson Crusoe	15.010	0	0
	214.953	60.000	123.514

*) De belangstelling vanuit het bedrijfsleven voor het Sail Amsterdam evenement was groot en leverde voor SailWise een prachtige bijdrage op.

**) Net als in 2024 was het animo vanuit het bedrijfsleven om belangeloos bij te dragen aan speciale projecten (bijvoorbeeld van Boot naar Baan) of investeringen in vervanging van aangepast watersportmateriaal zeer groot.

17. Bijdragen loterijorganisaties

Staatsloterij	0	0	0
Vriendenloterij	124.172	100.000	77.468
	124.172	100.000	77.468

*) SailWise mag zich verheugen op een toename van doelbestemde loten van deelnemers aan de Vriendenloterij. Steeds meer mensen kiezen ervoor om specifiek SailWise te steunen met hun lot.

18. Bijdragen Overheden vanuit de corona-steun-maatregelen

MDT subsidie 2024 **	104.188	95.000	83.826
Gemeentelijke subsidie open dagen	3.000	0	0
	0	0	16.228
	107.188	95.000	67.473

*) Eind 2023 heeft SailWise een toekenning gekregen voor een MDT subsidie voor de periode 2024 tot en met 2027. Definitieve verantwoording gebeurt op basis van voltooide trajecten en gemaakte kosten in het laatste jaar, in 2027 dus.

Op basis van de jaarlijkse tussenrapportage wordt elk jaar dat deel van de subsidie onttrokken uit vooruitontvangen bedragen wat te verantwoorden is en ten gunste van het boekjaar gebracht. In 2024 waren er 15 Plus trajecten afgerond en 25 basis trajecten afgerond. Hiermee is het opgevoerde bedrag aan subsidie in 2024 te verantwoorden.

In 2025 zijn er 16 Plus trajecten afgerond en 36 basis trajecten afgerond. Hiermee is het opgevoerde bedrag aan subsidie 2025 te verantwoorden.

19. Bijdragen Overige Organisaties zonder winststreven

Bijdragen ten behoeve van de handicap gebonden meerkosten *	345.969	300.000	565.720
Doelgiften tbv van investeringen	215.249	95.000	218.508
Doelgiften van organisaties zonder winststreven, voor renovatie Robinson Crusoe	0	0	-2.885
	561.218	395.000	395.980

*) SailWise is in 2024, net als voorgaande jaren, op basis van aanvraag ondersteund door een groot aantal organisaties zonder winststreven ter financiering van haar ideale doelstelling, dus ter financiering van de zogenaamde meerkosten voor het mogelijk maken van de watersportactiviteiten voor mensen met een beperking.

Fonds Gehandicaptensport (FGS) levert op basis van een meerjarige samenwerkingsovereenkomst een structurele bijdrage aan SailWise om de activiteiten mogelijk te maken en watersport toegankelijk te houden voor de doelgroep. In 2024 bedroeg de bijdrage van FGS € 110.000,-. In het najaar 2024 heeft SailWise onverwacht via stichting Nicotan een eenmalige schenking uit een nalatenschap gekregen ter grootte van 200.000 euro. Deze schenking die geen speciale doelbestemming vanuit de giftgever heeft meegekregen is door de directie toegevoegd aan de bestemmingsreserve "Toekomst Sailwise", zodat deze in de toekomst overeenkomstig de doelstelling van SailWise ingezet kan worden voor versterking van de organisatie

BEGROTINGSVERGELIJKING LASTEN**De vergelijking tussen het resultaat 2025 en de begroting 2025 geeft aan de lastenzijde het volgende beeld:**

LASTEN	toelichting en specificatie onder nummer	toelichting verschil onder letter	Resultaat	Begroting	Verschil t.o.v. begroting	
			2025 €	2025 €	Voordelig €	Nadelig €
Personeel accommodaties	19	g	594.159	553.014		41.145
Personeel algemeen	19	g	498.110	504.254	6.144	
Personeel werkplaats	19	g	0	12.500	12.500	
Personeel project	0	o	0	0		
Huisvesting kantoor	20	h	15.144	23.000	7.856	
Organisatiekosten	21	i	134.413	132.800		1.613
Communicatie en Marketing	22	j	98.017	70.000		28.017
Vrijwilligerswerving en -Behoud	23	k	49.209	52.500	3.291	
Financieringswerving en -behoud	24	l	112.519	50.000		62.519
Kosten Beatrix	25	m	144.344	168.000	23.656	
Kosten Lutgerdina	26	n	108.775	105.000		3.775
Kosten Robinson Crusoe	27	o	98.862	105.000	6.138	
Kosten werkplaats	28	p	0	2.500	2.500	
Afschrijvingen	29	q	396.065	385.000		11.065
Investerings en groot onderhoud	30	r	24.767	333.700		
Subtotaal lasten			2.274.384	2.497.268		
Eigen bijdrages deelnemers		s	-966.244	-894.800	71.444	
Totaal lasten (netto, na saldering met deelnemersbijdragen)			1.308.140	1.602.468	133.529	148.134
Saldo voor financiële baten en lasten:			61.004	-727.068		
Financiële baten en lasten (rente)		t	25.448	15.600	9.848	0
SALDO VAN BATEN EN LASTEN			86.453	-711.468	552.535	148.134

Toelichting op de belangrijkste afwijkingen tussen het resultaat 2025 en de begroting 2025 aan de lastenzijde:

- g. De overschrijding bij personeel accommodaties wordt met name veroorzaakt door het feit dat een accommodaiedewerker een ziekte vervanging op kantoor heeft ingevuld terwijl zij nog ten laste van de accommodaties is blijven staan evenals de invallers voor haar.
- h. In de begroting hadden we al geanticipeerd op aanvullende kosten voor de huisvesting. Maar dat bleek niet nodig. Daarnaast besparing op energie door andere energieleverancier en terugvraag energiebelasting.
- i. Vervoermiddelen iets lager dan begroot en accountant en verzekering iets hoger, maar overall conform begroting
- j. Met name bij website grote overschrijding door de nodige updates, een vrijwillige uitgebreide check op digitale veiligheid (o.a. pentest > en gelukkig geslaagd) en implementatie van een aantal verbeterpunten in de
- k. Het MDT project brengt ook veel out of pocketkosten met zich mee. Deze zijn onder de vrijwilligerswerving en - behoud verantwoord
- l. 2025 was het jaar van Sail Amsterdam. De kosten voor dit voor SailWise belangrijke fondsenwervende evenement zijn onder deze post geboekt, waardoor deze post de begroting (waar Sail niet in was
- m. In de begroting was rekening gehouden met diverse duurzaamheidsinvesteringen. Deze investeringen zijn gedaan en geactiveerd en komen terug in de balans. De afschrijvingen zullen de komende 10 jaar n. net als bij de Beatrix zijn de begrootte investeringen bij de Lutgerdina geactiveerd, waardoor de kosten dit jaar lager uivalen. Grote tegenvaller is de mislukte reparatie van de oude generator, waardoor de
- o. Niet alleen activering van de investering (steiger renovatie), maar ook de veel lagere energiekosten dankzij de duurzaamheidsinvesteringen van voorgaande jaren maken dat de kosten voor RC veel lager
- p. Doordat het project van beschutte werkplekken na corona nog niet is opgestart zijn er voor de werkplaats ook geen kosten gemaakt
- q. Ondanks de verhoogde begroting op dit punt, dankzij de vele investeringen die mogelijk werden door de vele doelgiften, toch nog meer afschrijvingen dan vooraf voorzien
- r. qua groot onderhoud en investeringen is er, ook al worden alle plannen conform begroting uitgevoerd, altijd een groot verschil tussen de begroting (de plannen) en de realisatie. De investeringen worden geactiveerd en komen dus niet rechtstreeks in de staat van baten en lasten terug, maar via de afschrijvingen en de toekomstige afschrijvingen. Derhalve worden de doelgiften waar de investeringen mee worden gefinancierd overgemaakt naar de bestemmingsreserve activa ter financiering van de toekomstige afschrijvingen, zodat deze kapitaallasten niet op de exploitatie drukken. Zoals ook blijkt uit de specificatie van de toename van de bestemmingsreserve activa (zie onder punt 9 op pagina 7), is er aanzienlijk meer geïnvesteerd dan de begrootte 327.000 euro, namelijk ruim 550.000 euro. Dankzij diverse doelgiften was het mogelijk om naast de voorgenomen investeringen extra projecten te initiëren en een deel van de vloot te vernieuwen.
- s. Met name individuele inschrijvingen op de SailWise vakanties overtrof de verwachtingen, waardoor de inkomsten uit eigen bijdragen aanzienlijk hoger uitviel dan voorgaande jaren, maar ook zette de stijgende trend in de verhuur van de aangepaste vakantiewoningen zich door.
- De activiteiten van SailWise vallen gezien hun aard onder de Wet op de Reisovereenkomst. SailWise is derhalve aangesloten bij de SGR (Stichting Garantiefonds Reisgelden, aansluitnummer 3770) t.b.v. particuliere deelnemers en aangesloten bij de SGRZ (aansluitnummer 17277) t.b.v. de zakelijke deelnemers/groepen.
- In 2025 viel van de gerealiseerde omzet (eigen bijdrage deelnemers) € 604.533,- onder de SGR garantie en € 270.660,- onder de SGRZ garantie.
- De heffingsplichtige party's betreffen voor de SGR: 718 personen en 68 vakantiewoningen (totale afdracht € 4.265,-).
- Voor de SGRZ betreffen het 75 boekingen (afdracht in totaal € 2.530,-).
- t. Dankzij de goede liquiditeit en het tactische inzet van de tijdslootspaarrekening vielen de rente baten over 2025 hoger uit dan begroot.

TOELICHTING EN SPECIFICATIE VAN DE LASTEN

18. Personeel		Resultaat 2025 €	Begroting 2025 €	Resultaat 2024 €
Beatrix		103.955	115.948	68.428
Extern ingehuurde krachten Beatrix		13.190	6.000	386
Lutgerdina	a	239.784	208.066	222.586
Robinson Crusoe		231.913	208.000	192.868
Extern ingehuurde krachten Robinson Crusoe		<u>2.237</u>	<u>5.000</u>	<u>2.093</u>
Totaal personeel accommodaties		594.159	553.014	497.222
Algemeen watersport		434.609	464.254	400.823
Extern ingehuurde krachten		5.577	0	0
Overige kosten algemeen	b	<u>57.924</u>	<u>40.000</u>	<u>34.641</u>
Totaal personeel algemeen		498.110	504.254	435.464
Personeel werkplaats	c	0	12.500	0
Personeel projecten	d	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Personeelskosten normale exploitatie		<u>1.092.269</u>	<u>1.069.768</u>	<u>656.966</u>
Ten laste gebracht van Project Renovatie Robinson Crusoe	f	0	0	0
Robinson Crusoe		0	0	0
Algemeen		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totale Personeelslasten		<u>1.092.269</u>	<u>1.069.768</u>	<u>656.966</u>

a) dit jaar geen aftrek personeelslasten vanwege projecten

b) Tov begroting extr personeel ivm MDT en extra communicatiemedewerker

c) De overige personeelskosten betreffen o.a. reiskostendeclaraties, arbodienst, opleidingen en de voor de vaart verplichte medische keuringen, monster- en dienstboekjes, die niet via salarisadministratie zijn verlopen en de wervingskosten voor nieuw personeel.

d) Hier is nog geen passende invulling voor gevonden

e) Dit jaar geen doorbelasting van personeel voor projecten die binnen de balans worden verantwoord

18.b Nadere specificatie van de loonkosten

naar aard van de kosten (salaris, pensioen, sociale lasten enz)

	Resultaat 2025 €	Begroting 2025 €	Resultaat 2024 €
Lonen en salarissen	783.694		666.918
Sociale lasten	148.611		125.457
Pensioenen	65.458		54.602
Voorziening jubilarissen	13		2.746
Uitbetaalde vakantiereservering	58.462		50.192
Overige personeelskosten	<u>13.595</u>		<u>20.398</u>
Totaal personeel in loondienst	1.069.833	1.023.768	920.314
Personen niet in loondienst	18.507	6.000	13.340
Uitkeringen verzuimverzekering	-53.995	0	-35.610
Overige kosten	<u>57.924</u>	<u>40.000</u>	<u>34.641</u>
Totaal personeelskosten	<u>1.092.269</u>	<u>1.069.768</u>	<u>932.685</u>

18.c Beloning van de directie

functie	Directeur	Adjunct-directeur	max beloning (bruto jaarinkomen) conform GDN per 1 juli 2024*	
naam	Mevr. R.M. Rietbergen	Dhr. M.W. Meijers	functiegroep D 281-310	functiegroep E 311-340
Periode	van 1-1-2025 tot 31-12-2025	1-1-2025 31-12-2025		
dienstverband	partime, 84%	partime 84%		
BSD-score	339	312		
bruto salaris	64.545	52.023		
einde jaarsuitkering	2.010	1.767		
vakantiegeld	5.040	4.074		
totaal bruto jaarinkomen	<u>71.595</u>	<u>57.864</u>		
totaal bruto jaarinkomen bij full time	<u>85.232</u>	<u>63.821</u>	<u>92.139</u>	<u>102.546</u>

*De BSD score van de directie valt in functiegroep E en de beloning van de directie (bij fulltime respectievelijk 85.232 en 64.213 euro) valt ruim binnen het door Goede Doelen Nederland gestelde maximum voor deze functiegroep E (€ 102.546,-)

19. Huisvesting kantoor

	Resultaat 2025	Begroting 2025	Resultaat 2024
	€	€	€
Huur Enkhuizen	6.771	10.000	6.771
Energie	3.095	6.000	4.788
Schoonmaakkosten	1.306	1.000	702
Verzekeringen/belastingen	2.968	4.000	2.911
Aanschaffingen en vervangingen	1.004	2.000	2.180
Overige huisvesting	0	0	0
	<u>15.144</u>	<u>23.000</u>	<u>17.353</u>

20. Organisatiekosten

Reis en verblijf personeel (incl. bus)	17.102	22.500	21.877
Porti	1.826	2.500	3.124
Telefoon	4.370	4.500	4.902
Kantoorbehoefte/automatisering	5.219	5.000	7.288
Vernieuwing ict	10.000	10.000	10.000
Lustrum (voor zover niet aan de doelstellingen is te verbinden)	0	0	38.397
Representatie	2.340	2.000	3.787
Accountant	14.365	10.000	10.977
Administratie/advies derden	3.960	3.000	9.727
Vergaderkosten RvT	1.212	1.500	2.184
Verzekeringen	61.509	60.000	60.890
Abonnementen en contributies	6.529	5.000	5.109
Overige bureaunkosten	5.980	6.800	6.954
	<u>134.412</u>	<u>132.800</u>	<u>185.216</u>

21. Communicatie en Marketing

Vaarplan en materiaal werving	9.679	11.000	10.603
Folders/publicaties/posters	6.453	4.000	3.814
Foto- en diakosten, reproducties	0	0	0
Beurzen en tentoonstellingen	25.217	16.500	17.897
Website en sociale media	39.160	15.000	10.575
Werving jongeren	4.000	3.500	3.120
Events (Lustrum, OOT)	0	0	39.437
Overig	4.666	5.000	8.249
Promotiemateriaal	8.842	15.000	12.467
	<u>98.018</u>	<u>70.000</u>	<u>106.164</u>

22. Vrijwilligerswerving en -behoud

Folder en materiaal werving	2.542	7.000	4.819
Beurzen en tentoonstellingen	12.837	10.000	21.551
Scholing	19.236	20.000	19.188
Vrijwilligersbinding	3.147	6.000	8.001
Overig	11.447	9.500	8.121
	<u>49.209</u>	<u>52.500</u>	<u>61.679</u>

23. Financieringswerving en -behoud

Externen	27.862	20.000	26.953
Materialen	38.179	2.000	1.094
Nieuwsbrief e.d.	0	2.000	0
Overig	46.479	26.000	39.383
	<u>112.519</u>	<u>50.000</u>	<u>67.430</u>

24. Kosten Beatrix en It Sailhús

	Resultaat 2025	Begroting 2025	Resultaat 2024
	€	€	€
Huur accommodatie/materiaal	3.213	6.000	6.389
Voedsel en vaarkosten	27.522	28.500	26.045
Energie	7.401	20.000	25.711
Beheer en schoonmaak	29.741	30.000	27.205
Verzekeringen en overige	23.063	22.000	25.310
Onderhoud accommodatie	53.402	61.500	40.383
	<u>144.343</u>	<u>168.000</u>	<u>151.043</u>

25. Kosten Lutgerdina

Huur accommodatie/materiaal	3.234	3.000	3.149
Voedsel en vaarkosten	41.105	43.000	43.423
Energie	6.151	8.000	7.127
Verzekeringen en overige	8.490	11.000	10.055
Onderhoud accommodatie	49.794	40.000	35.248
	<u>108.774</u>	<u>105.000</u>	<u>99.001</u>

26. Kosten Robinson Crusoe

Huur accommodatie/materiaal	15.713	10.000	16.744
Voedsel en vaarkosten	41.865	40.000	39.723
Energie	2.711	10.000	7.826
Verzekeringen en overige	12.904	16.000	16.134
Onderhoud accommodatie	25.668	29.000	19.651
	<u>98.862</u>	<u>105.000</u>	<u>100.077</u>

27. Kosten werkplaats

Onderhoud materialen	0	500	0
Verzekeringen en overige	0	2.000	0
	<u>0</u>	<u>2.500</u>	<u>0</u>

28. Afschrijvingen

Afschrijving schepen	90.886	110.000	90.765
Afschrijving gebouwen en accommodaties	276.493	251.000	249.195
Afschrijving inventaris/verbouwing	21.570	22.000	20.794
Afschrijving vervoer	5.144	1.000	1.200
Afschrijving automatisering	1.972	1.000	2.310
	<u>396.065</u>	<u>385.000</u>	<u>364.264</u>

30. Investerings en groot onderhoud

Beatrix	3.073	10.000	0
Elahuizen	854	40.000	0
Lutgerdina	20.427	40.000	3.698
Robinson Crusoe	219	30.000	3.410
Robinson Crusoe steiger renovatie	194	213.700	7.900
	<u>24.767</u>	<u>333.700</u>	<u>15.007</u>

De begrote investeringen worden voor het merendeel na realisatie geactiveerd en de verantwoording vindt daardoor niet plaats via de staat van baten en lasten. Zie voor de lijst van gerealiseerde en geactiveerde investeringen bij de specificatie van de bestemmingsreserve Activa onder punt 9 op pagina 7

OVERIGE GEGEVENS

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die van materiële invloed zijn op deze jaarrekening.

BEGROTING 2026
(zoals vastgesteld in de RvT vergadering van 10-02-2026)

	Begroting 2026 €	Resultaat 2025 €	Begroting 2025 €
BATEN			
Bijdragen Particulieren	191.000	239.374	205.000
Bijdragen Bedrijfsleven	100.000	214.953	60.000
Bijdragen Loterijorganisaties	120.000	124.172	100.000
Bijdragen Overheden	105.000	107.188	95.000
Bijdragen Overige Organisaties zonder winststreven	<u>432.000</u>	<u>561.218</u>	<u>395.000</u>
Totaal geworven baten	948.000	1.246.905	855.000
Baten verkoop diverse materialen en geleverde diensten	15.000	104.504	10.400
Overige baten	<u>2.000</u>	<u>17.734</u>	<u>-5.000</u>
Totaal baten	<u>965.000</u>	<u>1.369.144</u>	<u>860.400</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstelling			
Kosten activiteiten en accommodaties	1.898.649	1.663.084	1.969.181
Kosten voorlichting en communicatie	315.171	294.113	269.697
Eigen bijdrage deelnemers	<u>-1.031.980</u>	<u>-966.244</u>	<u>-894.800</u>
Netto besteed aan doelstelling	1.181.841	990.953	1.344.078
Wervingskosten	176.824	201.017	140.012
Kosten beheer en administratie	<u>128.288</u>	<u>116.170</u>	<u>118.378</u>
Totaal lasten	<u>1.486.953</u>	<u>1.308.139</u>	<u>1.602.468</u>
Saldo voor financiële baten en lasten:	<u>-521.953</u>	<u>61.004</u>	<u>-742.068</u>
Financiële baten en lasten (rente)	7.700	25.448	15.600
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u>-514.253</u>	<u>86.453</u>	<u>-726.468</u>
Bestemming saldo baten en lasten			
Algemene reserve (continuïteitsreserve)	25.828	16.600	22.266
Bestemmingsreserve	-345.000	261.990	-455.000
Bestemmingsfondsen	<u>-195.081</u>	<u>-192.137</u>	<u>-293.734</u>
	<u>-514.253</u>	<u>86.453</u>	<u>-726.468</u>

Stichting Watersport Gehandicapten Nederland

Enkelvoudige BALANS per 31 december 2025
(na resultaatbestemming)

Activa	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
IMMATERIELE VASTE ACTIVA				
Website		1.407		2.607
MATERIELE VASTE ACTIVA				
Schepen	391.913		347.662	
Accommodaties en verbouwingen	825.443		532.548	
Overige bedrijfsmiddelen en inventaris	131.770		127.378	
		1.354.529		1.007.588
VORDERINGEN				
Debiteuren	579.189		403.036	
Te ontvangen bedragen	306.464		317.307	
Vooruitbetaalde bedragen	40.557		72.928	
Vooruitbetaalde pensioenpremies	2.932		0	
Rekening Courant verbonden partijen	0		0	
Waarborgsommen	1.000		1.000	
Omzetbelasting vorig boekjaar	0		1.976	
Omzetbelasting	10.291		4.025	
		940.432		800.271
LIQUIDE MIDDELEN		1.155.583		1.290.329
Totaal		3.451.951		3.100.795
Passiva				
EIGEN VERMOGEN				
Continuïteitsreserve	136.553		115.330	
Overige bestemmingsreserves	1.794.635		1.365.973	
Bestemmingsfondsen	268.459		460.596	
		2.199.647		1.941.899
VOORZIENINGEN				
Voorziening personeel (jubilea)		11.701		11.688
LANGLOPENDE SCHULDEN				
Lening		0		15.000
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Crediteuren	102.286		159.542	
Nog te betalen pensioenpremies en loonheffing	48.083		37.513	
Omzetbelasting	453		0	
Reservering vakantiegeden	37.870		32.703	
Rekening Courant verbonden partijen	75.865		59.143	
Overige schulden en overlopende passiva	976.045		843.308	
		1.240.603	0,00	1.132.209
Totaal		3.451.950		3.100.796

Stichting Watersport Gehandicapten NederlandEnkelvoudige STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

	<u>Resultaat 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Resultaat 2024</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
BATEN			
Bijdragen Particulieren	239.374	205.000	192.870
Bijdragen Bedrijfsleven	214.953	60.000	123.514
Bijdragen Loterijorganisaties	124.172	100.000	77.468
Bijdragen overheden	107.188	95.000	100.055
Bijdragen Overige Organisaties zonder winststreven	<u>561.218</u>	<u>395.000</u>	<u>781.343</u>
Totaal geworven baten	1.246.905	855.000	1.275.250
Baten verkoop diverse materialen en geleverde diensten	104.504	20.000	62.330
Overige baten	<u>3.368</u>	<u>5.000</u>	<u>2.375</u>
Totaal baten	<u>1.354.778</u>	<u>880.000</u>	<u>1.339.955</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstelling			
Kosten activiteiten en accommodaties	1.478.926	1.774.896	1.390.302
Kosten voorlichting en communicatie	293.297	268.944	279.392
Eigen bijdrage deelnemers	<u>-966.244</u>	<u>-894.800</u>	<u>-856.292</u>
Resultaat doelstelling	805.980	1.149.041	813.401
Wervingskosten	200.725	139.743	143.480
Kosten beheer en administratie	<u>115.635</u>	<u>117.885</u>	<u>104.069</u>
Totaal lasten	<u>1.122.340</u>	<u>1.406.668</u>	<u>1.060.951</u>
Saldo voor financiële baten en lasten:	<u>232.438</u>	<u>-526.668</u>	<u>279.004</u>
Financiële baten en lasten (rente)	<u>25.310</u>	<u>15.000</u>	<u>18.020</u>
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u>257.748</u>	<u>-511.668</u>	<u>297.024</u>
Bestemming saldo baten en lasten			
Continuïteitsreserve	21.223	22.067	30.174
Overige bestemmingsreserves *	428.662	-240.000	187.493
Bestemmingfondsen **	<u>-192.137</u>	<u>-293.734</u>	<u>79.357</u>
	<u>257.747</u>	<u>-511.667</u>	<u>297.024</u>

Stichting 't Packhuys Zorgbeheer

Enkelvoudige BALANS per 31 december 2025
(na resultaatbestemming)

Activa	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
VASTE ACTIVA		
Gebouwen	1.076.206	1.247.878
VORDERINGEN		
Te ontvangen bedragen	139	672
Vooruitbetaalde bedragen	0	8.434
Rekening-courant verbonden partijen	75.865	59.143
Belastingen BTW	1.147	735
	77.151	68.985
LIQUIDE MIDDELEN	10.219	35.743
Totaal	<u>1.163.576</u>	<u>1.352.605</u>
Passiva		
EIGEN VERMOGEN		
Continuïteitsreserve	28.768	33.391
Bestemmingsreserve Onderhoud	45.000	40.000
Bestemmingsreserve Afschrijvingen	1.076.216	1.247.888
	1.149.984	1.321.278
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Belastingen BTW	0	0
Overige schulden	13.592	31.326
	13.592	31.326
Totaal	<u>1.163.576</u>	<u>1.352.605</u>

Stichting 't Packhuys Zorgbeheer

Enkelvoudige STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

	Resultaat 2025 €	Begroting 2025 €	Resultaat 2024 €
<u>Baten</u>			
Huur pand Elahuizen	30.000	30.000	30.000
Financiele baten	139	600	622
Overige baten	17.734	0	0
Totaal baten	<u>47.872</u>	<u>30.600</u>	<u>30.622</u>
<u>Lasten</u>			
Algemene kosten	3.034	2.800	3.122
Verzekeringen en overige	16.520	13.000	16.427
Onderhoud	6.839	25.000	5.054
Overige lasten	3.368	9.600	2.348
Afschrijving pand en verbouwing	189.406	185.000	188.076
Totaal lasten	<u>219.167</u>	<u>235.400</u>	<u>215.026</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-171.295</u>	<u>-204.800</u>	<u>-184.404</u>
<u>Bestemming saldo baten en lasten</u>			
Algemene reserve	-4.623	200	-1.328
Bestemmingsreserve onderhoud	5.000	-20.000	5.000
Bestemmingsreserve Afschrijvingen	<u>-171.672</u>	<u>-185.000</u>	<u>-188.076</u>
	<u>-171.295</u>	<u>-204.800</u>	<u>-184.404</u>

Ondertekening

Directie

R.M. Rietbergen

M.W. Meijers

De Raad van Toezicht,

R. Klifman
Voorzitter

A.C.A. Bindels

F. Oostdam

H.S. Pruyboom

R. Blok

Controleverklaring

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van Stichting Watersport Gehandicapten Nederland

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Watersport Gehandicapten Nederland te Enkhuisen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Watersport Gehandicapten Nederland per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Watersport Gehandicapten Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende organisaties

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de entiteit in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in

de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 9 juni 2026

Van Ree Accountants

R. van der Weerd RA MSc