



Stichting 't Packhuys Zorgbeheer

Jaarverslag 2025





Inhoudsopgave

1. Het project: De droom van Robin	pag. 3
2. Missie, visie en doelstelling	pag. 4
3. Voorgeschiedenis	pag. 6
4. It Sailhûs, dat hebben we gerealiseerd	pag. 7
5. Activiteiten en resultaten 2024	pag. 9
6. Organisatie	pag. 11
7. Jaarrekening	pag. 12

Bijlage: Lijst van ondersteuners van de realisatie van It Sailhûs





1. Het project: De droom van Robin

Robin:

"Ik wilde mijn vrienden mijn achtersteven laten zien, laten zien dat ik de kapitein van het schip ben". Zo wordt de boot een metafoor voor het leven zelf.

"Watersport is mijn leven. Je moet bij het zeilen telkens met alle elementen vechten, met hulp van SailWise weet ik de juiste balans te vinden. Zeilen is een prachtig medium om jezelf te ontdekken."

Robins droom is om het roer in eigen hand te nemen en kapitein te worden op zijn eigen schip, zowel letterlijk als figuurlijk. Hij wil zijn mogelijkheden maximaal benutten, ondanks zijn handicap. Dus op zijn eigen wijze, net als iedere Nederlander, genieten van zijn favoriete vrijetijdsbesteding. De ene keer door een dagje te zeilen met vrienden, de andere keer met een zeilkamp in een groep. Maar ook een weekje genieten in de beslotenheid van zijn eigen familie is een belangrijke wens van Robin.

De droom van Robin is ook onze droom! En met ons dromen veel mensen met een beperking ervan om letterlijk en figuurlijk aan het roer te staan. Met de realisatie van It Sailhûs wil Stichting 't Packhuys Zorgbeheer in samenwerking met SailWise Robins droom laten uitkomen: een multifunctioneel watersportcentrum voor mensen met een handicap. Een watersportcentrum met toegankelijk vaarmateriaal en met verschillende soorten verblijfsmogelijkheden, van groepsaccommodatie tot zorgappartement, aansluitend bij de verschillende behoeften. Enorm belangrijk is de begeleiding. Deze kan op maat verzorgd worden, zowel op het gebied van zeilinstructie als op het gebied van zorg. Dat kan variëren van eventueel benodigde ADL-hulp tot aan een boodschappenservice.

Dit concept, waarbij mensen op eigen kracht de wind in de zeilen kunnen voelen, is uniek voor zowel Nederland als daarbuiten. Juist omdat men een keuze heeft. Participatie kan namelijk zowel individueel als in een groep en zelfs met familie of vrienden.





2. Missie, Visie en doelstelling

Stichting 't Packhuys Zorgbeheer is een stichting die in het leven geroepen is vanuit de met SailWise gedeelde missie en visie:

Visie

Actief en zelfstandig watersporten draagt bij aan fysieke en mentale onafhankelijkheid van mensen met een handicap ('Fit to Sail')

Missie

Mensen met een handicap hun mogelijkheden te ervaren en te vergroten door middel van toegankelijke watersportactiviteiten in een ontspannen en veilige omgeving voor iedereen ('Sailing for all')

Vanuit deze visie wil Stichting 't Packhuys Zorgbeheer:

- het maatschappelijk welzijn, de fysieke en mentale onafhankelijkheid van mensen met een handicap bevorderen;
- sociaal isolement voorkomen en de integratie van mensen met een handicap;
- het bevorderen van deelname van mensen met een handicap aan watersportactiviteiten.

middels faciliteren van (watersport)activiteiten voor de doelgroep, door het beschikbaar stellen van accommodaties en het organiseren van de benodigde begeleiding, zorg en ADL-hulp.

Statutaire doelstelling:

Het verkrijgen, het beheren, het exploiteren en het verhuren van onroerende zaken en roerende zaken aan rechtspersonen die het (doen) beoefenen en bevorderen van gehandicaptensport als voornaamste doelstelling hebben en het (doen) verlenen van zorg in de breedste zin van het woord tbv gehandicapten opdat deze sporten kunnen oefenen, alsmede het verrichten van al het geen het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.

Invulling van de doelstelling:

Vooraleerst concentreert Stichting 't Packhuys Zorgbeheer zich op de ontwikkeling en het beheer van het aangepast multifunctioneel watersportcentrum voor mensen met een handicap in Friesland, It Sailhûs. En wil zij in samenwerking met SailWise zorgdragen voor de exploitatie van deze accommodatie, inclusief alle voor de doelgroep benodigde begeleiding, adl-hulp en zorg.

Dit alles vanuit de filosofie dat watersport een ideaal middel is om bij te dragen aan het gevoel van zelfstandigheid en onafhankelijkheid, waardoor mensen met een handicap en/of chronische ziekte zich fysiek en mentaal minder geremd hoeven te voelen en meer uit het dagelijks leven kunnen halen, want de wind maakt geen onderscheid.

Met dit project wil Stichting Packhuys Zorgbeheer in samenwerking met SailWise:



- de watersportmogelijkheden en actieve vakanties op het water voor mensen met een beperking vergroten
- meer mensen met een handicap laten genieten van de meerwaarde van watersport
- juist voor mensen met een beperking hieraan invulling geven in Friesland, de zeilschool van Europa
- het watersport(vakantie)aanbod voor mensen met een beperking conform de behoefte ombuigen van groep- en aanbodgestuurd naar individueel- en vraaggestuurd
- voorzien in een goed geoutilleerde watersportaccommodatie voor mensen met een beperking met diverse verblijfsmogelijkheden, met een nationale en internationale uitstraling.

Uitgangspunt

Het uitgangspunt van Stichting 't Packhuys Zorgbeheer is dat sporten (en in het licht van dit project, watersport) voor mensen met een beperking toegankelijk hoort te zijn. Niet alleen fysiek (toegankelijke accommodatie en de benodigde zorg binnen handbereik), maar ook financieel.

Dat betekent dat de werkelijke kosten voor de verwerving, ontwikkeling en realisatie en vervolgens de exploitatie niet kunnen en mogen worden doorberekend aan de gebruikers.

Dit wordt op 2 manieren bewerkstelligd:

- 1) Het project wordt voor minimaal 90% gefinancierd door donaties, giften en sponsors, zodat er geen/weinig kapitaallasten op de toekomstige exploitatie gaan drukken
- 2) Tijdens de exploitatie moet de eigen bijdrage van de deelnemers beperkt blijven tot een bijdrage die mensen zonder handicap ook betalen voor een vergelijkbare activiteit. De meerkosten (bijvoorbeeld de kosten voor begeleiding, adl-hulp en zorg, maar ook de extra jaarlijkse kosten voor onderhoud en keuring van de aanpassingen) dienen extern gefinancierd te worden door sponsoring, fondsenwerving, donaties e.d.

Stichting 't Packhuys Zorgbeheer is een stichting zonder winstoogmerk en erkend als ANBI.





3. Voorgeschiedenis

SailWise heeft samen met Fonds Gehandicaptensport dit ambitieuze project in Elahuizen geïnitieerd. Na een grondig vooronderzoek waarin de behoefte van de doelgroep naar een dergelijke watersportfaciliteit, de investeringskosten en de exploitatiemogelijkheden zijn onderzocht, is in november 2009 besloten tot de verwerving van 't Packhuys in Elahuizen.

Dankzij een grote gift en een garantiestelling vanuit een legaat kon 't Packhuys aangeschaft worden. De verwerving en ontwikkeling van 't Packhuys tot het multifunctionele aangepaste watersportcentrum It Sailhûs is echter van een dusdanige omvang dat de directie en de Raad van Toezicht van SailWise er bewust voor hebben gekozen om dit project onder te brengen in een separate beheerstichting, stichting 't Packhuys Zorgbeheer. Stichting 't Packhuys Zorgbeheer is eigenaar van het pand en is verantwoordelijk voor de verbouwing en het beheer.

De exploitatie van het pand zal na realisatie in nauwe samenwerking met of door SailWise worden vormgegeven.





4. It Sailhûs, dat hebben we gerealiseerd

Met 'It Sailhûs' hebben wij een accommodatie gerealiseerd waar mensen graag verblijven en waar ze ook graag naar terugkeren. Een ideale basis voor een actieve en sportieve dag of week op het water, die er van buitenaf normaal uitziet maar in de kern heel bijzonder is!

Een accommodatie die volledig toegankelijk is en 'state of the art' als het gaat om specifieke aanpassingen, bijvoorbeeld op het gebied van inrichting, bedden en sanitair. Een accommodatie die modern en sfeervol is, maar tegelijkertijd duurzaamheid hoog in het vaandel heeft voor wat betreft materialen en energieverbruik.

Een accommodatie die flexibel inzetbaar is en voorziet in diverse verblijfsmogelijkheden voor diverse soorten doelgroepen. De vier (zorg)appartementen voorzien in een ideaal aangepast vakantieverblijf voor gezinnen (waarvan één van de partners of kinderen gehandicapt is) of een vriendenclub. Maar ook voor grotere groepen (tot 24 personen en in combinatie met het voorhuis, het Commandeurshuis tot 36 personen), bijvoorbeeld uit de zorg, revalidatie of het speciaal onderwijs, kunnen terecht in It Sailhûs.



Maar naast de realisatie van de accommodatie is het minstens zo belangrijk om goed te voorzien in de randvoorwaarden voor het watersporten voor deze doelgroep. Met behulp van de inzet van vrijwilligers en professionals zal de benodigde begeleiding, ADL-hulp en zorg in samenwerking met of door SailWise ingevuld worden. Daarbij is het altijd



mogelijk om extra zorg te krijgen met name op het gebied van verpleegkundige hulp. Met de realisatie van It Sailhûs is, mede op basis van onze doelgroep, de toekomstige gebruikers dus, voorzien in alle randvoorwaarden om een optimaal verblijf van de gebruikers, ongeacht hun aard of mate van beperking, te garanderen.



Thuishaven van de Beatrix

De accommodatie van 'it Sailhûs' is ook thuishaven van de 'Beatrix'. De Beatrix is een speciaal voor mensen met een beperking ontworpen catamaran die op initiatief van het Prinses Beatrix Spierfonds, in 2005 is gebouwd en aangeboden in het kader van het 25-jarig regeringsjubileum van destijds Hare Majesteit de Koningin Beatrix.

SailWise verzorgt al sinds 2006 onvergetelijke en uitdagende zeilvakanties en activiteiten voor mensen met een handicap met de Beatrix. Zowel activiteiten voor groepen (speciaal onderwijs, revalidatiecentra, woonvormen e.d.) als activiteiten die open staan voor individuele inschrijving.

In het voor- en najaar worden hiervoor in principe 2 appartementen voor deze activiteiten gereserveerd en in het hoogzomerseizoen wordt de groepsaccommodatie in het Commandeurshuis daarvoor gebruikt.





5. Activiteiten en resultaten 2025

It Sailhûs in gebruik

Gedurende het gehele jaar 2025 is It Sailhûs verhuurd geweest aan SailWise (Stichting Watersport Gehandicapten Nederland) en heeft SailWise de exploitatie vanuit de gedeelde missie en visie, verder vorm gegeven. Normaliter doet SailWise dit enerzijds middels haar overwegend meerdaagse activiteiten met de Beatrix (voor aangepaste groepsvakanties voor zowel groepen van instellingen/speciaal onderwijs etc., als groepsvakanties waar mensen met een beperking zich individueel op kunnen inschrijven) en anderzijds middels verhuur van de 'zorg'-appartementen met vaarmateriaal aan met name gezinnen waarvan minimaal 1 van de gezinsleden een beperking heeft. Sinds de coronacrisis wordt ook het voorhuis, het zogenaamde Commandeurshuis actief in de markt gezet als kleine toegankelijke groepsaccommodatie.

Veel belangstelling in 2025

Het hele jaar konden weer veel gezinnen en kleine groepen "onbeperkt" genieten van deze prachtige uitvalsbasis aan de Fluessen".

Overall gezien kon It Sailhus (zowel de appartementen als de groepsaccommodatie) rekenen op een groeiende belangstelling en mochten we de hoogste bezettingscijfers uit de historie noteren. Ook de reacties van de gasten waren bijzonder positief.

In het midden en laagseizoen maakt Philadelphia 1 maal in de twee weken dankbaar gebruik van 2 appartementen voor haar logeerweekenden.

Haven en vaarmateriaal

Uitgangspunt is dat de gasten van It Sailhûs op een veilige manier zo zelfstandig mogelijk kunnen genieten van de meerwaarde van actief op het water in het mooie Friesland. Indien gewenst of noodzakelijk kan op verzoek door SailWise vrijwilligers worden voorzien in instructie, schippersdiensten en/of een actief watersportprogramma.

Met name de roll-on roll-off pontoonboten zijn bijzonder in trek. Door de goede toegankelijkheid en het feit dat zij qua voorkennis en ervaring geen hoge eisen stellen, kunnen veel gezinnen zonder hulp van anderen in te roepen het water op gaan.





In 2022 is dankzij een prachtige gift van de Stichting Sionshulp de rolstoeltoegankelijke catamaran, de “Trude”, aan de vloot toegevoegd. Dit nieuwe innovatieve schip biedt plaats aan 8 mensen, waarvan max 3 rolstoelen en blijkt echt in een behoefte te voorzien. De reacties van de gasten zijn erg positief en in 2025 heeft het schip, dankzij de enthousiaste vrijwillige schippers, meer dan 45 dagtochten mogen verzorgen

Met dit gevarieerde aanbod van vaarmateriaal en de tillift op de kade kunnen de gasten van It Sailhûs op een veilige manier en aangepast aan ieders individuele mogelijkheden het water op, waarmee zowel de beginnende watersporter als de meer ervaren deelnemer kan genieten van de Friese wateren.

Alles onder het motto: “normaal wat normaal kan, speciaal wat speciaal moet”.

Onderhoud en verduurzaming

Stichting 't Packhuys Zorgbeheer is verantwoordelijk voor het onderhoud. Zij geeft dit in nauwe samenwerking met SailWise vorm.

In het voorjaar 2025 is de gemeenschappelijke ruimte van het Commandeurshuis onder handen genomen. (plafond verlaagd, isolatie aangebracht en grote schilderbeurt).

En in het voorjaar is de lang gekoesterde wens van SailWise in vervulling gegaan en heeft zij op het dak van It Sailhus zonnepanelen aan mogen brengen en in de technische ruimte een batterijset mogen plaatsen. Dit laatste was een noodzakelijke toevoeging omdat er vanuit It Sailhûs vanwege de netcongestie helaas niet teruggeleverd mag worden.

Om de gasrekening te verlagen is op initiatief van SailWise subsidie aangevraagd voor de implementatie van 2 zonneboilers en die zijn ook in het voorjaar van 2025 geïnstalleerd.

Voor de komende jaren staan nog meer stevige investeringen in verduurzaming en groot onderhoud op het programma.



6. Organisatie

Stichting 't Packhuys Zorgbeheer werkt intensief samen met Stichting Watersport Gehandicapten Nederland (SailWise) en deelt de missie en visie van deze organisatie. Beide organisaties kennen een eenheid van bestuur/directie en toezicht. Stichting 't Packhuys Zorgbeheer maakt om niet gebruik van de faciliteiten van SailWise. Inzet van personeel ten behoeve van onderhoud wordt wel door SailWise in rekening gebracht. Stichting 't Packhuys Zorgbeheer is een stichting zonder winstoogmerk. KvK inschrijving: 30275262 RISN-nummer: 821591435

Personeel

Stichting 't Packhuys Zorgbeheer heeft geen personeel in dienst. SailWise heeft in 2025 voor de inzet van directie en werknemers van SailWise een aantal uren doorberekend in het kader van het onderhoud van It Sailhûs en de directievoering van de stichting.

Eindverantwoordelijkheid voor de exploitatie en beheer na de opening, ligt bij de directie (is gelijk aan directie van SailWise).

Samenstelling Raad van Toezicht per 31 december 2025

Raad van Toezicht

Dhr. R. Klifman	voorzitter
Mevr. A.C.A. Bindels	lid
Dhr. F. Oostdam	lid
Dhr. R. Blok	lid
Mevr. H.S. Pruyboom	lid

Directie

Mevr. R.M. Rietbergen	directeur (in dienst bij SailWise)
Dhr. M.W. Meijers	adjunct directeur (in dienst bij SailWise)



7. Jaarrekening 2025

De volledige enkelvoudige jaarrekening 2025 van Stichting 't Packhuys Zorgbeheer is op aanvraag verkrijgbaar en wordt gepubliceerd op de website.

In dit jaarverslag is een uittreksel van de goedgekeurde jaarrekening opgenomen in de vorm van de enkelvoudige balans per 31-12-2025 en de staat van baten en lasten over 2025.

<u>BALANS per 31 december 2025</u> (na resultaatbestemming)				
<u>Activa</u>		31 december 2025		31 december 2024
		€		€
VASTE ACTIVA				
Gebouwen	A1	1.076.206		1.247.878
VORDERINGEN				
Te ontvangen bedragen	A2	139	672	
Vooruitbetaalde bedragen		0	8.434	
Rekening-courant verbonden partijen	A3	75.865	59.143	
Belastingen BTW	A4	1.147	735	
		77.151		68.985
LIQUIDE MIDDELEN	A5	10.219		35.743
Totaal		<u>1.163.576</u>		<u>1.352.605</u>
Passiva				
EIGEN VERMOGEN				
Continuïteitsreserve	P1	28.768	33.391	
Bestemmingsreserves Onderhoud	P2	45.000	40.000	
Bestemmingsreserve Afschrijvingen	P3	1.076.216	1.247.888	
		1.149.984		1.321.278
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Crediteuren		0	0	
Rekening-courant verbonden partijen		0	0	
Belastingen BTW	P4	0	0	
Overige schulden	P5	13.592	31.326	
		13.592		31.326
Totaal		<u>1.163.576</u>		<u>1.352.604</u>



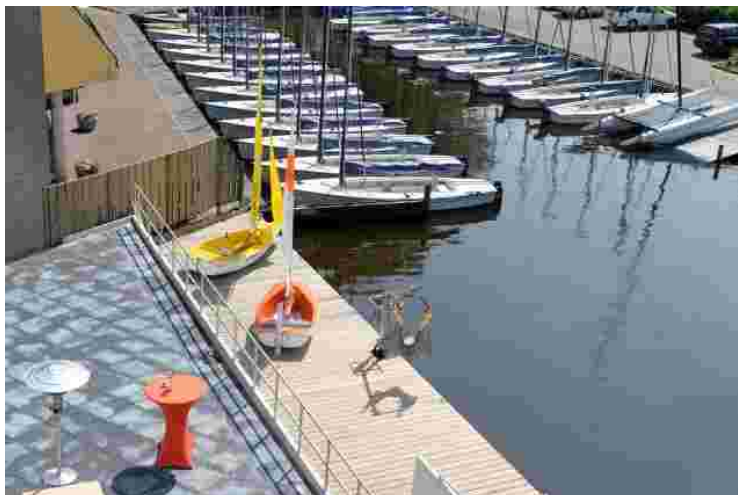
STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Resultaat 2025	Begroting 2025	Resultaat 2024
	€	€	€
Baten			
Huur pand Elahuizen	30.000	30.000	30.000
Financiële baten	139	600	622
Overige baten	17.734	0	0
Totaal baten	47.872	30.600	30.622
Lasten			
Algemene kosten L1	3.034	2.800	3.122
Verzekeringen en overige	16.520	13.000	16.427
Onderhoud	6.839	25.000	5.054
Overige lasten	3.368	9.600	2.348
Afschrijving pand en verbouwing	189.406	185.000	188.076
Totaal lasten	219.167	235.400	215.026
Saldo van baten en lasten	-171.295	-204.800	-184.404
Bestemming saldo baten en lasten			
Algemene reserve	-4.623	200	-1.328
Bestemmingsreserves Onderhoud	5.000 *1	-20.000	5.000 *1
Bestemmingsreserve Afschrijving Activa	-171.672 *2	-185.000	-188.076 *2
	-171.295	-204.800	-184.404

De mutaties in de bestemmingsreserve en de bestemmingsfondsen zijn als volgt tot stand gekomen:

*1) Bestemmingsreserve Groot Onderhoud: De toevoeging betreft de jaarlijkse dotatie voor te verwachten toekomstig onderhoud ad € 5.000,-.

*2) Bestemmingsreserve Afschrijving Activa: Ter financiering van de afschrijvingen van de in het verleden geactiveerde investeringen, verbouwingen en groot onderhoud wordt € 189.406,- onttrokken. En vanwege de investeringen in het commandeurshuis weer een toevoeging ten behoeve van de toekomstige afschrijvingen van € 17.734 euro,-. Per saldo dus een onttrekking van € 171.672,-.





It Sailhûs is mede mogelijk gemaakt door:

- Fonds Gehandicaptensport
- Rabobank Foundation
- VriendenLoterij
- Beatrix Spierfonds
- Nederlandse Staatsloterij
- Adessium Foundation
- Stichting Familie Ommering
- Fonds NutsOhra
- Gala Friesland Zorgverzekeraar
- Provincie Friesland
- NSGK
- Stichting Vakantieverblijven Friesland
- Stichting van Emdenprijs
- Stichting Woudsend
- De Telegraaf
- SailWise
- KAW
- LiBeR
- Bouwgroep Dijkstra Draisma
- Bouwcenter Concordia
- De Waard Grondwerken
- Van Schie BV
- DR. C.J. Vaillant Fonds
- Old Burger Weeshuis Leeuwarden
- Rotterdamse Stichting Blindenbelangen
- Pasma Stichting
- Meindersma Sybenga Stichting
- Stichting Jonkvrouwe J.E.J. Bas Backer
- Stichting SOM
- Amantia Stichting
- Fundatie van den Santheuvel Sobbe
- Johanna Kinderfonds
- Landelijke Stichting voor Blinden en Slechtzienden
- Stichting Benevolentia
- Rotary Sneek - Zuidwesthoek
- Stichting Bladt
- Stichting Blindenhulp



It Sailhûs is mede mogelijk gemaakt door:

- Stichting Fonds de Gavere
- Stichting Makaria Foundation
- Stichting Molitor
- Stichting Goede Doelen Nh 1816
- Stichting Zabawas
- Nederlandse Centrale voor Practische Hulpverlening
- Stichting Casterenshoeve
- M.A.O.C. Gravin van Bijlandt Stichting
- Stichting Bushuysen
- Stichting Mitalto
- ANWB
- Willem Nico Scheepstrastichting
- Mr. Rien Meppelink - notaris te Amsterdam
- Frits Wester
- Joop Braakhekke
- Fryslân Culinair
- Christies / Jop Ubbens
- Jan Sierhuis
- Nico Koster
- KNRM
- Marina Stavoren
- Delta Lloyd
- Joop Alberda
- Esther Apituley
- Rijksmuseum Amsterdam
- Bilderberg Landgoed Lauswolt
- Boerderij Kleurrijk
- Thijs Vliegerparadijs
- Bon Bon Partyservice
- Leerlingen en docenten ROC Friese poort
- Grafisch Lyceum Utrecht
- Partuur
- Leveranciers Benefietdag
- Vrijwilligers
- Kopers van de Veilingkavels
- It Mienskipfuns



De volgende bedrijven hebben hun producten aangeboden voor It Sailhûs:

- Alde Stjelp
- Atma
- Akzo Nobel
- Black Bastard
- Cor Unum
- De Projectgroep BV
- Dekker Groep
- Dyckerhoff Basal
- Fermacell
- Fetim Group
- Forbo Flooring
- Gibson Innovations
- Glasconstruct
- Kingspan Unidek BV
- Koninklijke Utermöhlen
- Medux/ Hartingbank
- M-line
- Monier
- Nutma schilders
- Koninklijke Philips NV
- Pronk Ergo
- Simson
- Velux
- Veris Bouwmaterialengroep
- Visser

Aan de Raad van Toezicht van
Stichting 't Packhuys Zorg Beheer
Enkhuizen

12 mei 2026

Geachte Raad van Toezicht,

Hierbij bied ik u ter voldoening van gestelde in artikel 16 van de statuten de door ons opgestelde balans per 31 december 2025 en staat van baten en lasten over 2025 ter goedkeuring aan.

Namens de directie,

dhr. M.W. Meijers (adjunctdirecteur)

JAARREKENING 2025

STICHTING 'T PACKHUYS ZORG BEHEER

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
JAARVERSLAG	
JAARREKENING	
Balans	1
Staat van baten en lasten	2
Kasstroomoverzicht	3
Begrotingsvergelijking	4
Toelichting algemeen	5
Toelichting balans	8
Toelichting staat van baten en lasten	11
OVERIGE GEGEVENS	
Verwerking resultaat	11
Gebeurtenissen na balansdatum	11
Begroting 2026	12
Ondertekening	13
Controleverklaring	14

JAARVERSLAG

Het jaarverslag wordt afzonderlijk uitgebracht (Enkhuizen, 14 mei 2025) en is op te vragen bij het kantoor van Stichting 't Packhuys Zorgbeheer, en vanaf 14 mei 2025 als download beschikbaar op de website.

BALANS per 31 december 2025
(na resultaatbestemming)

<u>Activa</u>		<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>
		€		€
VASTE ACTIVA				
Gebouwen	A1	1.076.206		1.247.878
VORDERINGEN				
Te ontvangen bedragen	A2	139	672	
Vooruitbetaalde bedragen		0	8.434	
Rekening-courant verbonden partijen	A3	75.865	59.143	
Belastingen BTW	A4	<u>1.147</u>	<u>735</u>	
		77.151		68.985
LIQUIDE MIDDELEN	A5	<u>10.219</u>		<u>35.743</u>
Totaal		<u><u>1.163.576</u></u>		<u><u>1.352.605</u></u>
 <u>Passiva</u>				
EIGEN VERMOGEN				
Continuïteitsreserve	P1	28.768	33.391	
Bestemmingsreserves Onderhoud	P2	45.000	40.000	
Bestemmingsreserve Afschrijvingen	P3	<u>1.076.216</u>	<u>1.247.888</u>	
		1.149.984		1.321.278
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Crediteuren		0	0	
Rekening-courant verbonden partijen		0	0	
Belastingen BTW	P4	0	0	
Overige schulden	P5	<u>13.592</u>	<u>31.326</u>	
		13.592		31.326
Totaal		<u><u>1.163.576</u></u>		<u><u>1.352.604</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Resultaat 2025	Begroting 2025	Resultaat 2024
	€	€	€
<u>Baten</u>			
Huur pand Elahuizen	30.000	30.000	30.000
Financiële baten	139	600	622
Overige baten	17.734	0	0
Totaal baten	<u>47.872</u>	<u>30.600</u>	<u>30.622</u>
<u>Lasten</u>			
Algemene kosten	3.034	2.800	3.122
Verzekeringen en overige	16.520	13.000	16.427
Onderhoud	6.839	25.000	5.054
Overige lasten	3.368	9.600	2.348
Afschrijving pand en verbouwing	189.406	185.000	188.076
Totaal lasten	<u>219.167</u>	<u>235.400</u>	<u>215.026</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-171.295</u>	<u>-204.800</u>	<u>-184.404</u>
<u>Bestemming saldo baten en lasten</u>			
Algemene reserve	-4.623	200	-1.328
Bestemmingsreserves Onderhoud	5.000 *1	-20.000	5.000 *1
Bestemmingsreserve Afschrijving Activa	-171.672 *2	-185.000	-188.076 *2
	<u>-171.295</u>	<u>-204.800</u>	<u>-184.404</u>

De mutaties in de bestemmingsreserve en de bestemmingsfondsen zijn als volgt tot stand gekomen:

*1) Bestemmingsreserve Groot Onderhoud: De toevoeging betreft de jaarlijkse dotatie voor te verwachten toekomstig onderhoud ad €5.000,-.

*2) Bestemmingsreserve Afschrijving Activa: Ter financiering van de afschrijvingen van de in het verleden geactiveerde investeringen, verbouwingen en groot onderhoud wordt €189,406,- onttrokken. En vanwege de investeringen in het commandeurshuis weer een toevoeging ten behoeve van de toekomstige afschrijvingen van €17.734 euro,-. Per saldo dus een onttrekking van €171.672,-.

KASSTROOMOVERZICHT

	2025	2024
	€	€
Saldo van baten en lasten	-171.295	-184.404
Afschrijvingen	<u>189.406</u>	<u>188.076</u>
Cash flow	18.111	3.672
Mutaties vorderingen	-8.166	-30.579
Mutaties schulden	<u>-17.734</u>	<u>-1.243</u>
Mutaties werkkapitaal	<u>-25.900</u>	<u>-31.822</u>
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	-7.789	-28.150
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	<u>-17.734</u>	<u>0</u>
Netto kasstroom (mutatie liquide middelen)	-25.523	-28.150
Beginstand liquide middelen	<u>35.743</u>	<u>63.893</u>
Eindstand liquide middelen	<u><u>10.220</u></u>	<u><u>35.743</u></u>

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Algemene grondslagen

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

BEGROTINGSVERGELIJKING

Een vergelijking tussen het resultaat 2025 en de begroting 2025 geeft het volgende beeld:

	Resultaat	Begroting	Verschil t.o.v. begroting	
	2025	2025	Voordelig	Nadelig
	€	€	€	€
<u>Baten</u>				
Huur pand Elahuizen	30.000	30.000	0	
Financiële baten	a 139	600		461
Totaal baten	<u>30.139</u>	<u>30.600</u>	<u>0</u>	<u>461</u>
<u>Lasten</u>				
Algemene kosten	3.034	2.800		234
Verzekeringen en overige	b 16.520	13.000		3.520
Onderhoud	c 6.839	25.000	18.161	
Overige lasten	d 3.368	9.600	6.232	
Afschrijving pand en verbouwing	189.406	185.000		4.406
Totaal lasten	<u>219.167</u>	<u>235.400</u>	<u>24.393</u>	<u>8.160</u>
Saldo van Baten en Lasten	<u>-189.029</u>	<u>-204.800</u>	<u>15.771</u>	

Toelichting op de begrotingsvergelijking

a) Weer positieve rente op banktegoeden, maar zowel saldo als rente percentage iets te hoog ingeschat

b) Met name de premie van de opstal en inboedelverzekering is door de markt ontwikkelingen harder gestegen dan begroot

c) Door de personeelwisselingen en de niet beschikbaarheid van de schilder is het geplande grootonderhoud uitgesteld naar 2026

De werkzaamheden van de aannemer in het Commandeurshuis in het kader van de tweede fase van het herstel van de waterschade zijn in het voorjaar 2025 afgerond en deze investering is conform de geldende richtlijnen geactiveerd.

d) De overige lasten betreffen de doorrekening van de uren van SailWise medewerkers ivm de reguliere exploitatie/beheer. Maar vanwege het uitstel van het groot onderhoud, dus minder dan begroot

TOELICHTING ALGEMEEN

De richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (RJK C1) zijn toegepast.
De jaarrekening 2024 is goedgekeurd en vastgesteld op 14 mei 2025

Stichtingregister

Stichting 't Packhuys Zorg Beheer is opgericht per 2 december 2009 en ingeschreven in het stichtingregister van de Kamer van Koophandel voor Midden-Nederland onder nummer 30275262.

Sinds 30 september 2010 kent Stichting 't Packhuys Zorgbeheer een Raad van Toezicht model.
De directie is verantwoordelijk voor de bestuurstaken.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht Stichting 't Packhuys Zorgbeheer volgt qua samenstelling de RvT Stichting Watersport Gehandicapten Nederland (SailWise).

Samenstelling Raad van Toezicht en directie per 31-12-2025:

Raad van Toezicht

dhr. R. Klifman (voorzitter)
mevr. A.C.A. Bindels (lid)
dhr. F. Oostdam (lid)
mevr. H. Pruijboom (lid)
dhr. R. Blok (lid)

Directie gedurende 2025

Mevr. R.M. Rietbergen
dhr. M.W. Meijers

Doelstelling en Activiteiten

Stichting 't Packhuys Zorg Beheer heeft ten doel het verkrijgen, beheren, exploiteren en het verhuren van onroerende zaken en roerende zaken aan rechtspersonen die het (doen) beoefenen en bevorderen van gehandicaptensport als voornaamste doelstelling hebben, en het doen verlenen van zorg in de breedste zin van het woord ten behoeve van gehandicapten opdat deze sporten kunnen uitoefenen, alsmede het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevordelijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.
De stichting heeft geen winstoogmerk.
De stichting tracht dit doel te verwezenlijken door alle wettige middelen die de Directie voor het bereiken van de doelstelling dienstig acht.

SCHATTINGEN, OORDELEN, WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie zich verschillende oordelen en maakt ze schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het voor het geven van inzicht noodzakelijk is, zijn deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar. Tenzij anders vermeld worden de bedragen in de jaarrekening in euro's vermeld.

Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen c.q. nominale waarden.
Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarin de prestatie plaatsvindt. Lasten welke hun oorsprong hebben in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats vanaf ingebruikname volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde.

De gehanteerde afschrijvingspercentages bedragen:

Gebouwen	>	€	1.500	2,5	%
Verbouwingen met aanschafwaarde	>	€	1.500	10	%
Inventaris met aanschafwaarde	>	€	1.500	20	%
Inventaris met aanschafwaarde	≤	€	1.500	100	%
Computerapparatuur met aanschafwaarde	>	€	1.500	25	%
Over grond wordt niet afgeschreven.					

Vlottende activa

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs welke gelijk gesteld wordt aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Vlottende passiva

Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs welke gelijk gesteld wordt aan de nominale waarde.

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserve Afschrijving Activa 't Packhuys

Ultimo 2010 is het pand met verworven bestemmingsgelden gerealiseerd. Het bestuur van de stichting heeft ervoor gekozen een bestemmingsreserve te vormen ter grootte van investeringen tegen kostprijs in het gebouw.

Uit de bestemmingsreserve valt jaarlijks via de bestemming van het saldo van baten en lasten een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op de geactiveerde activa.

Bestemmingsfondsen

De in het boekjaar ontvangen, maar nog niet besteedde giften en toezeggingen worden conform de doelbestemming en voorwaarden van de giftgever gereserveerd in een bestemmingsfonds. Investerings conform de doelstelling worden na verantwoording onttrokken aan het betreffende bestemmingsfonds.

Kosten en baten

Kosten en baten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben, rekening houdend met de waarderingsgrondslagen van de balansposten.

Giften

Giften worden verantwoord in het jaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld. De giften worden besteed conform de voorwaarden en het doel zoals aangegeven door of overeengekomen met de gever.

OVERIGE

Groot onderhoud

De kosten voor groot onderhoud worden verwerkt volgens de componentenbenadering waarbij groot onderhoud wordt geactiveerd en afgeschreven over de duur van de onderhoudscyclus.

Verbonden partijen

De directie van Stichting 't Packhuys Zorg Beheer kan feitelijk invloed van betekenis uitoefenen bij Stichting Watersport Gehandicapten Nederland (SailWise). De stichting houdt kantoor te Enkhuizen.

Inzake de financiële transacties tussen SailWise en Stichting 't Packhuys zijn de wederzijdse plichten en rechten (inclusief rente) in een rekening-courantovereenkomst vastgelegd.

De inzet van uren vanuit SailWise in het kader beheer en directievoering zijn in 2025 in rekening gebracht.

Voor het overige heeft de Stichting 't Packhuys in 2025 om niet gebruik kunnen maken van de overige kantoorfaciliteiten van SailWise

Werknemers

Stichting 't Packhuys Zorg Beheer heeft geen personeel in loondienst. Stichting 't Packhuys Zorg Beheer maakt gebruik van de faciliteiten en het personeel van SailWise

De inzet van uren vanuit SailWise (personeel en directie) gemaakt voor beheer en onderhoud, zijn in rekening gebracht.

Vergoedingen Raad van Toezicht en directie

De stichting kent een Raad van Toezicht. De leden van de Raad van Toezicht krijgen geen vergoeding/vacatiegeld voor hun inzet. Het betreffen onbezoldigde functies. De leden van de Raad van Toezicht hebben het recht om reiskosten of andere gemaakte onkosten op basis van de werkelijk gemaakte kosten te declareren.

De directie is in dienst bij SailWise. De uren die SailWise medewerkers maken voor Stichting 't Packhuys Zorgbeheer in het kader van beheer en directie worden op basis van de werkgeverslasten bij SailWise doorbelast naar Stichting 't packhuys Zorgbeheer

ANBI status

De stichting heeft sinds 2 december 2009 de ANBI status.

RISN nummer: 821591435

Vennootschapsbelasting

De stichting is niet vennootschapsbelastingplichtig.

De stichting is wel omzetbelastingplichtig

TOELICHTING BALANS

A1. Materiële vaste activa	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Boekwaarde 1 januari	1.247.878	1.435.953
Investerings (verbouwingen)	<u>17.734</u>	<u>0</u>
	1.265.611	1.435.953
Af: afschrijvingen	<u>189.406</u>	<u>188.076</u>
Boekwaarde 31 december	<u>1.076.206</u>	<u>1.247.878</u>
Cumulatieve aanschafwaarde 31 december	<u>3.366.181</u>	<u>3.348.447</u>

Sinds 2010 is de stichting eigenaar van het onroerende goed complex aan de Mardyk 11 te Elahuizen. Het pand is langdurig verhuurd aan SailWise, die het pand voor haar ideële doelstelling gebruikt.

It Sailhús, is in gebruik als multifunctionele watersportcentrum voor mensen met een beperking met gevarieerde aangepaste en toegankelijke verblijfsmogelijkheden.

Er is geen hypotheek gevestigd op het onroerend goed van de Stichting Packhuys Zorg Beheer.

A2. Te ontvangen bedragen	<u>31 december</u>	<u>31 december</u>
	2025	2024
	€	€
Rente	<u>139</u>	<u>516</u>
	<u>139</u>	<u>516</u>

A3. Rekening-courant verbonden partijen (vorderingen)	<u>31 december</u>	<u>31 december</u>
	2025	2024
	€	€
SailWise	<u>75.865</u>	<u>59.143</u>
	<u>75.865</u>	<u>59.143</u>

Over de vorderingen wordt geen rente berekend.

A4. Belastingen BTW

Dit betreft het saldo over 2024

A5. Liquide middelen

Dit betreft de vrij beschikbare banktegoeden.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
P1. Continuïteitsreserve		
Stand 1 januari	33.391	34.719
Resultaat boekjaar	<u>-4.623</u>	<u>-1.328</u>
Stand 31 december	<u>28.768</u>	<u>33.391</u>

Stichting 't Packhuys Zorg Beheer is een stichting zonder winstoogmerk met een ideale doelstelling die zo min mogelijk kosten wil doorrekenen aan de doelgroep. De stichting heeft geen personeel in dienst. De continuïteitsreserve dient derhalve louter om te kunnen voorzien in het afhandelen van calamiteiten van welke aard dan ook, zodat het doel van de stichting op de lange termijn altijd gewaarborgd is. Voor eventuele uitbreiding van de activiteiten in de toekomst of nieuwe projecten zal separate fondsenwerving worden opgestart. Een continuïteitsreserve van tussen de 15.000 en 35.000 euro lijkt derhalve opportuun.

P2 en P3. Overige Bestemmingsreserves

P2. Bestemmingsreserve Afschrijving Activa

Het project is 100% met verworven bestemmingsgelden gerealiseerd. Het bestuur van de Stichting heeft ervoor gekozen een bestemmingsreserve te vormen ter grootte van investeringen tegen kostprijs in het gebouw. Uit de bestemmingsreserve valt jaarlijks via de bestemming van het saldo van baten en lasten een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op de geactiveerde activa.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Stand per 1 januari	1.247.888	1.435.963
Bij: investering in 't Packhuys (plafond Commandeurshuis)	<u>17.734</u>	<u>0</u>
	1.265.622	1.435.963
Af: afschrijvingen	<u>189.406</u>	<u>188.076</u>
Stand per 31 december	<u>1.076.216</u>	<u>1.247.888</u>

P3. Bestemmingsreserve Onderhoud "Groot Onderhoud It Sailhûs"

Om te voorzien in toekomstig meerjarig onderhoud heeft de directie er in in het verleden voor gekozen om een bestemmingsreserve hiervoor in te richten en jaarlijks 5000 euro hieraan te doteren.

De verwachting is dat hier in 2026 een beroep op zal worden gedaan voor het schilderen van de binnen muren en de buitenkozijnen

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Stand per 1 januari	40.000	35.000
Bij: jaarlijkse dotering	<u>5.000</u>	<u>5.000</u>
Stand per 31 december	<u>45.000</u>	<u>40.000</u>

Totaal bestemmingsreserves

Beginstand per 1 januari	1.287.887	1.470.963
Totaal toevoegingen	22.734	5.000
Totaal onttrekkingen	<u>189.406</u>	<u>188.076</u>
Eindstand per 31 december	1.121.215	1.287.887

P4. Crediteuren en overige posten

Crediteuren

0

0

Vooruitontvangen bedragen *

13.592

31.327

13.592

31.327

*) De nog niet besteedde verzekeringsuitkering inzake de schade door de gesprongen waterleiding is onder "vooruitontvangen bedragen" verantwoord. Door de personeelwisselingen en drukte bij de aannemer zijn de herstelwerkzaamheden vertraagd, maar het herstel van het plafond in het Commandeurshuis is uitgevoerd in het voorjaar 2025

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

OVERIG

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Resultaat 2025	Begroting 2025	Resultaat 2024
	€	€	€
1. Algemene kosten			
Accountant	1.750	1.750	2.000
Abonnementen en contributies	149	50	149
Overige bureaunkosten	1.135	1.000	973
	<u>3.034</u>	<u>2.800</u>	<u>3.122</u>

OVERIGE GEGEVENS

VERWERKING VAN HET RESULTAAT

Ter financiering van de afschrijvingen van de in het verleden geactiveerde investeringen, verbouwingen en groot onderhoud wordt € 188.706,- onttrokken aan de bestemmingsreserve afschrijvingen

Net als ieder jaar wordt € 5.000,- gedoteerd aan de bestemmingsreserve "groot onderhoud" voor toekomstig onderhoud wat moeilijk via fondsenwerving is te financieren

Na toevoeging en onttrekking aan de bestemmingsreserves en -fondsen resteert een negatief saldo van € 4.623,-

-4.623

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die van materiële invloed zijn op deze jaarrekening.

BEGROTING 2026
(zoals vasgesteld in de RvT vergadering van 11 november 2025)

	Begroting 2026 €	Resultaat 2025 €	Begroting 2025 €
<u>BATEN</u>			
Huur pand Elahuizen	30.000	30.000	30.000
Financiele Baten	200	139	600
Totaal baten	<u>30.200</u>	<u>30.139</u>	<u>30.600</u>
<u>Lasten</u>			
Algemene kosten	3.000	3.034	2.800
Verzekeringen en overige	16.500	16.520	13.000
Onderhoud	42.500	6.839	25.000
Overige lasten	3.000	3.368	9.600
Afschrijving pand en verbouwing	185.000	189.406	185.000
Totaal lasten	<u>250.000</u>	<u>219.167</u>	<u>235.400</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-219.800</u>	<u>-189.029</u>	<u>-204.800</u>
<u>Bestemming saldo baten en lasten</u>			
Algemene reserve	200	-4.623	200
Bestemmingsreserves Onderhoud	-35.000	5.000	-20.000
Bestemmingsreserve Afschrijving Activa	-185.000	-171.672	-185.000
	<u>-219.800</u>	<u>-171.295</u>	<u>-204.800</u>

Ondertekening

Directie

R.M. Rietbergen

M.W. Meijers

De Raad van Toezicht,

R. Klifman
Voorzitter

A.C.A. Bindels

F. Oostdam

R. Blok

H.S. Pruyboom

Controleverklaring

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting 't Packhuys Zorg Beheer

Schrevenweg 3-9
8024 HB Zwolle

T (038) 303 21 40
zwolle@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 76522539

Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting 't Packhuys Zorg Beheer te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting 't Packhuys Zorg Beheer per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting 't Packhuys Zorg Beheer zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de entiteit in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de financiële eindverantwoording

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een

- oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
 - het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
 - het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
 - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 6 februari 2026

Van Ree Accountants

R. van der Weerd RA MSc