

# JAARPLAN 2025

Stichting Watersport Gehandicapten Nederland



 **SailWise**  
Onbeperkt genieten

## Inhoudsopgave

Voorwoord.....	3
Inleiding.....	4
Filosofie en uitgangspunt.....	6
Doelstellingen.....	7
Stakeholders.....	9
Meerjarenplan 2024 -2026.....	11
Resultaten, activiteiten en projecten 2025.....	13
Personeel, Organisatie & Beleid.....	26
Financieel.....	31

## Voorwoord

SailWise biedt al meer dan een halve eeuw mensen met een beperking onbeperkte watersportmogelijkheden. In 2024 hebben we met een prachtige Lustrum10daagse het 50-jarig bestaan van SailWise gevierd. Op nautisch, organisatorisch, inhoudelijk en muzikaal gebied hebben we met elkaar grenzen verlegd. Deelnemers, vrijwilligers, relaties, bedrijven en fondsen waren te gast bij een of meerdere evenementen en het was telkens weer 1 groot feest!

De regionale en landelijke media hebben veel aandacht aan ons lustrum besteed, waardoor veel nieuwe mensen SailWise hebben leren kennen. Door de grotere bekendheid hebben in 2024 niet alleen een recordaantal deelnemers genoten van een actieve watersportvakantie, maar is ook het aantal vrijwilligers toegenomen. Dit is niet in de laatste plaats te danken aan een groep van ruim 40 jongeren, die in het kader van Maatschappelijke Diensttijd als vrijwilliger met een watersportvakantie zijn mee geweest. Dankzij een driejarige subsidie kan SailWise dit project ook de komende twee jaar voortzetten. En dat is voor SailWise cruciaal, want door het groeiend aantal deelnemers, zijn er ook steeds meer vrijwilligers nodig om de watersportvakanties tot een succes te maken.

In augustus zal SailWise zich presenteren op Sail Amsterdam. Een drietal van onze schepen wordt onderdeel van het maatschappelijk programma om van Sail een inclusief evenement te maken en gaan varen met bezoekers met een beperking. Met onze Lutgerdina bieden we bedrijven exclusieve vaartochten aan en de opbrengst komt geheel ten goede aan de meerkosten van onze watersportvakanties. Want ook in 2025 kan SailWise niet zonder de financiële steun van vele organisaties en donateurs. De ingezette strategie om tot een toekomstbestendige financieringsmix te komen, staat inmiddels goed in de steigers en zal in 2025 resulteren in een verdere groei van fondsen, donateurs en sponsors.

In dit jaarplan is er volop aandacht voor de verdere doelen en ambities in 2025. Aangezien dit het tweede jaar van het Meerjarenplan 2024-2026 is, liggen de activiteiten en plannen voor dit jaar in lijn met dit strategisch plan.

Met deze koers, de inzet van onze vakkundige medewerkers, enthousiaste vrijwilligers en de financiële steun van talrijke organisaties en donateurs blijft watersport in 2025 toegankelijk en betaalbaar voor iedereen. Want grenzen verleg je samen!

Renske Rietbergen  
Directeur SailWise

## Inleiding

*Rolstoelgebonden? Blind? En toch actief op het water? Ja natuurlijk!*

Watersporten kan iedereen! Dat is de lijfspreuk van SailWise. Deelnemen aan de activiteiten van SailWise is meer dan watersporten alleen. Watersport is een ideaal middel dat mensen met een handicap de kans geeft te ontsnappen aan sociaal isolement, te integreren en volwaardig mee te draaien (de wind maakt immers geen onderscheid) en om grenzen te ontdekken en te verleggen. Het is niet voor niets dat revalidatiecentra en mytylscholen de faciliteiten van SailWise inzetten in het kader van revalidatie en ontwikkeling.

Uitgaande van de mogelijkheden van eenieder, en dus niet van de beperkingen, kunnen mensen niet alleen kennismaken met en genieten van de watersport, maar worden met praktische aanpassingen mogelijkheden geboden om iedereen zo zelfstandig mogelijk actief te laten varen. Letterlijk weer het roer in eigen handen nemen, kapitein van je eigen leven.

*Toegankelijke uitvalsbasis*

SailWise heeft vier volledig aangepaste accommodaties, te weten de tweemastklipper Lutgerdina, de catamaran Beatrix in combinatie met het watersportcentrum It Sailhus en, het watersporteiland Robinson Crusoe tot haar beschikking om de uitdagende meerdaagse watersportactiviteiten voor mensen met een handicap aan te bieden.



*Normaal wat normaal kan en speciaal wat speciaal moet*

Onder het motto 'normaal wat normaal kan en speciaal wat speciaal moet' wordt in overleg met de gasten op elke accommodatie een gevarieerd en uitdagend programma aangeboden. Een actief watersportaanbod met individuele aandacht voor ieders wensen en mogelijkheden. Gelijkaardigheid en respect voor elkaar zijn daarbij de sleutelwoorden. Veiligheid en kwaliteit staan daarbij uiteraard hoog in het vaandel.

*Zorg en begeleiding op maat*

Naast de aanpassingen op de schepen en accommodaties voorziet SailWise ook in alle noodzakelijke begeleiding, ADL-hulp (algemene dagelijkse levensverrichtingen) en zorg die onontbeerlijk is voor de doelgroep om deel te kunnen nemen. Want ook bij een watersportactiviteit/vakantie moet worden voorzien in alle voor de deelnemers noodzakelijke randvoorwaarden. Zorg op maat is hierbij het credo. Variërend van het extra handje om een zeilpak aan te trekken tot en met de inzet van BIG-geregistreerde verpleegkundigen.

*Vrijwilligers: ons kostbaarste kapitaal*

SailWise is een vrijwilligersorganisatie. Alleen met de enthousiaste inzet van veel deskundige vrijwilligers zijn de activiteiten mogelijk. Zonder vrijwilligers zouden de activiteiten onbetaalbaar en dus onbereikbaar worden voor de doelgroep. De vrijwilligers worden goed voorbereid op hun taak en begeleid door een professionele bemanning die zorg draagt voor de continuïteit en veiligheid. In 2024 waren ongeveer 346 vrijwilligers actief (gemiddeld bijna 11 dagen en nachten per persoon, 3816 vrijwilligersdagen).

*Inclusieve samenleving*

De actieve watersportvakanties hebben een bewezen positief effect op het zelfvertrouwen, de zelfredzaamheid en het (opnieuw) leren kennen van het eigen lichaam van de deelnemers. Daardoor hebben de deelnemers meer mogelijkheden om deel te nemen en een bijdrage te leveren aan de maatschappij. Ook blijken de vrijwilligers een positiever beeld gekregen te hebben van mensen met een beperking. Dit komt vooral door de werkwijze van SailWise, waarbij mensen met een beperking hun grenzen verleggen op het water en iedereen tijdens de watersportvakantie naar vermogen bijdraagt aan het reilen en zeilen zowel op het water als in het huishouden. Dit positiever beeld van mensen met een beperking houden de vrijwilligers vast na de watersportreis en zij zullen daarnaar ook in het dagelijks leven handelen. Beide effecten op zowel de deelnemers als de vrijwilligers dragen bij aan een meer inclusieve samenleving.

*Toenemende behoefte*

Jaarlijks maken normaliter ruim 1500 gasten meerdere dagen gebruik van de activiteiten van SailWise. Veel mensen komen jaarlijks terug en bovendien boeken steeds meer deelnemers meer dan 1 watersportvakantie. Ook nieuwe mensen vonden hun weg naar SailWise, waardoor het aantal deelnemers aan de activiteiten op de Beatrix, Lutgerdina en Robinson Crusoe in 2024 uitkwam op 1649. SailWise voorziet daarmee in een maatschappelijke behoefte, waar reguliere marktpartijen niet in zullen of kunnen voorzien.

## Filosofie en uitgangspunt

### *Filosofie*

SailWise gaat uit van de filosofie dat watersport en actieve vakanties op het water een ideaal middel zijn om bij te dragen aan de zelfstandigheid en onafhankelijkheid van mensen met een handicap en/of chronische ziekte. Door de diverse disciplines in de watersport, kan SailWise uitdagende watersport voor iedereen mogelijk maken. Bovendien biedt watersport een fantastische manier van vrijetijdsbesteding of vakantie invulling die mensen met een beperking uit het maatschappelijk isolement helpt, de integratie bevordert en grenzen laat ontdekken en verleggen. Hierdoor voelen mensen met een handicap zich fysiek en mentaal minder geremd, kunnen zij meer uit het dagelijkse leven halen en hun leven op een meer zelfstandige wijze leiden.

### *Statutaire doelstelling*

Het bevorderen van het maatschappelijk welzijn, de fysieke en mentale onafhankelijkheid en de integratie van mensen met een handicap middels (het aanbieden van) faciliteiten op het gebied van watersport; en het bevorderen van deelname van mensen met een handicap aan watersportactiviteiten.

- Onze visie: actief en zelfstandig watersporten draagt bij aan fysieke en mentale onafhankelijkheid van mensen met een handicap.
- Onze missie: mensen met een handicap helpen hun mogelijkheden te ervaren en vergroten ('Fit to Sail') door middel van toegankelijke watersportactiviteiten in een ontspannen en veilige omgeving voor iedereen ('Sailing for All').

### *Onze broncode*

Wij werken vanuit de zogenaamde krachtgedachten, de kernwaarden van SailWise:

1. Wij zetten alle zeilen bij om iedereen onbeperkt te laten genieten.
2. Wij geven ruimte voor eigen inbreng en initiatief.
3. Wij denken in mogelijkheden in plaats van beperkingen.
4. Wij scheppen de ideale omstandigheden om grenzen te verleggen.
5. Wij stimuleren zelfstandigheid en onafhankelijkheid.
6. Wij hebben aandacht en veiligheid hoog in het vaandel.
7. Wij gaan altijd uit van gelijkwaardigheid, wie je ook bent.
8. Wij laten iedereen persoonlijk groeien en boven zichzelf uit stijgen.

### *Uitgangspunt:*

Het uitgangspunt van SailWise is om haar activiteiten tegen een 'normale' prijs aan te bieden aan de doelgroep; een eigen bijdrage die vergelijkbaar is met wat mensen zonder beperking voor een vergelijkbaar product zouden moeten betalen.

## Doelstellingen

1. *Zoveel mogelijk mensen met een beperking laten genieten van de meerwaarde van watersport door het aanbieden en faciliteren van toegankelijke en uitdagende watersportactiviteiten.*

SailWise wil zoveel mogelijk mensen met een beperking in de gelegenheid stellen gebruik te maken van haar toegankelijke watersportactiviteiten.

Als voornaamste middel om dit doel te realiseren, organiseert SailWise voor de doelgroep diverse uitdagende watersportmogelijkheden op vier verschillende plekken in het land. Om aan de zich ontwikkelende vraag vanuit de samenleving te kunnen blijven voldoen, moet SailWise continu blijven investeren en ontwikkelen. Zowel in de kwaliteit van haar product (afwisselend en goed programma, de watersportactiviteiten en de veiligheid), de accommodaties (toegankelijk en comfortabel) als in haar bemanning en vrijwilligers (deskundig en klantgericht).

2. *Het financieel toegankelijk houden van het watersportaanbod voor mensen met een beperking.*

Zoals uit diverse onderzoeken blijkt, zijn de financiële middelen van mensen met een beperking minder dan die van mensen zonder een beperking. En daarom is het des te belangrijker dat dit waardevolle watersportaanbod voor mensen met een beperking ook in financiële zin bereikbaar blijft. Dit wordt gerealiseerd door de eigen bijdrage voor de deelnemers 'behapbaar' te houden en de meerkosten (voor de noodzakelijke aanpassingen, begeleiding en zorg) niet door te rekenen aan de deelnemers.

Deze meerkosten (ongeveer 50%) worden gefinancierd met fondsen, donaties en sponsors. Voor de continuïteit van het aanbod is het essentieel om de ideële doelstelling stabiel te financieren. De watersportactiviteiten voorzien immers in een maatschappelijke behoefte, waarin niet zal en kan worden voorzien door reguliere marktpartijen. Om die reden wordt gestreefd naar een stabiele en gevarieerde financieringsmix, waarbij wij steeds oog houden voor nieuwe verdienmodellen.

De meerkosten zouden nog veel hoger liggen zonder de inzet van de vele enthousiaste vrijwilligers. We bereiden onze vrijwilligers op verschillende manieren goed voor op hun taak en onze professionele bemanning begeleidt hen gedurende de watersportweken en zorgt voor de continuïteit en veiligheid.

3. *Promotie van de watersportmogelijkheden en de meerwaarde van die activiteiten voor mensen met een beperking en de bijdrage hiervan aan de inclusieve samenleving.*

'Iedereen moet kunnen watersporten' is de boodschap die SailWise uitdraagt. SailWise wil daarbij de meerwaarde van watersport onder de aandacht brengen (bevorderen van

maatschappelijk welzijn, de fysieke en mentale onafhankelijkheid en de integratie van mensen met een handicap in de maatschappij). Zij wil tevens een voorbeeldfunctie vervullen met haar uitdagende barrièrevrije watersportaanbod op haar accommodaties en met andere partijen samenwerken en hen adviseren inzake toegankelijke watersport. Hiermee bereiken we dat mensen met een beperking niet alleen op de locaties van SailWise kunnen watersporten, maar ook door het jaar heen bij een watersportorganisatie in de buurt. Ook hierdoor draagt SailWise bij aan een inclusieve samenleving.



## Stakeholders

SailWise is als (non-profit) organisatie actief op diverse 'markten'.

Inzicht in deze markten is noodzakelijk om met de juiste middelen haar doelstelling zo goed mogelijk te realiseren en te presenteren richting haar stakeholders. Het product van SailWise is het beste te definiëren als: watersport in de breedste zin van het woord, waarbij watersport wordt ingezet als middel inclusief alle daarvoor benodigde zorg en begeleiding. Als middel om het maatschappelijk welzijn, de fysieke en mentale onafhankelijkheid en de integratie van mensen met een handicap te bevorderen.

SailWise begeeft zich voor het werven van gasten voornamelijk op drie 'markten'.

### 1) *Individen met een beperking*

Op alle drie de accommodaties kunnen mensen met een beperking zich individueel inschrijven (ca. 50% van de boekingen). Zowel in het hoogseizoen als in het voor- en naseizoen worden gevarieerde mogelijkheden aangeboden, afgestemd op diverse doelgroepen. Er zijn speciale reizen/activiteiten voor bijvoorbeeld mensen met NAH (Niet Aangeboren Hersenletsel), jongeren (16-26 jaar), lichamelijk/zintuiglijk gehandicapten en verstandelijk gehandicapten.

- concullega's: aangepaste vakantie/vrijtijds-aanbieders
- USP: meerwaarde van de activiteiten, empowerment, grenzen verleggen, inclusie, voorkoming sociaal isolement, visie en klantbenadering; empowerment, lotgenotencontact in een actieve setting, uniek product, professionele begeleiding.

### 2) *Groepen (instellingen, revalidatie, patiëntenorganisaties, onderwijs)*

De accommodaties en activiteiten worden ook aangeboden aan groepen (ca. 50% van de boekingen). Veel instellingen, het speciaal onderwijs, maar ook revalidatiecentra maken gebruik van onze faciliteiten. In toenemende mate is er ook vanuit patiëntenorganisaties interesse in onze activiteiten, zowel vanuit het oogpunt van empowerment van hun doelgroep als de kracht van lotgenotencontact in een actieve omgeving.

- concullega's: aanbieders (aangepaste) groepsaccommodaties en groepsactiviteiten
- USP: meerwaarde van de activiteiten, empowerment, grenzen verleggen, visie en klantbenadering, combinatie aangepaste accommodatie en activiteit, lotgenotencontact in een actieve setting, professionele begeleiding.

### 3) *Gezinnen en vriendengroepen*

It Sailhûs in Elahuizen is speciaal ontwikkeld om ook gezinnen of vriendengroepen, waarvan 1 of meerdere van hen een beperking hebben, een prachtige accommodatie met aangepast vaarmateriaal te bieden. It Sailhûs voorziet in een aantal ruime en bijzonder goed aangepaste appartementen en een groepsaccommodatie, van waaruit men met het gezin of de eigen groep, zijn eigen actieve vakantie aan en op het water verder vorm kan geven.

Men kan het verblijf al naar gelang de eigen wensen verder uitbreiden met de huur van onze aangepaste boten (indien gewenst met instructeur/schipper) die in onze haven liggen. Ook kan gebruik gemaakt worden van de rolstoelfiets. Autonomie is bij deze vakanties het uitgangspunt.

- concullega's: aanbieders (aangepaste) vakantiehuizen
- USP: de unieke locatie i.c.m. uitstekende aanpassingen en ruimte; de meerwaarde van het kunnen huren van aangepast vaarmateriaal, indien gewenst met begeleiding; eigen regie.

Daarnaast zijn twee andere doelgroepen voor SailWise van groot belang:

#### 1) *Vrijwilligers*

Een enthousiast team van vrijwilligers zorgt tijdens de individuele activiteiten voor de zorg, begeleiding, ADL-hulp en vooral op het watersporteiland Robinson Crusoe ook watersportbegeleiding en -instructie. De vrijwilligers worden door uitgebreide informatie vooraf en verplichte introductiedagen goed voorbereid op hun taak. Zij zetten zich volledig en enthousiast in om de randvoorwaarden te creëren voor een onvergetelijke watersportactiviteit voor mensen met een handicap.

- concullega's: vrijwilligersorganisaties
- USP: visie en klantbenadering; begeleiding tijdens activiteit; uniek product en meerwaarde voor vrijwilliger zelf; inclusie; ontwikkeling en grenzen verleggen.

#### 2) *Financiers*

De deelnemers betalen een normale eigen bijdrage (niet meer dan mensen zonder beperking zouden betalen voor een vergelijkbare activiteit) en die bedraagt ca. 50% van de werkelijke kosten. Het overige deel van de kosten, de zogenaamde meerkosten moeten gefinancierd worden middels fondsen, sponsors, donateurs en evenementen.

- concullega's: goede doelen en andere non-profit-instellingen
- USP: aansprekend en uniek product met meerwaarde, kansen voor profilering sponsor/fonds, Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen, betekenisvol werkgeverschap.

## Meerjarenplan 2024 -2026

Eind 2023 is het Meerjarenplan SailWise voor de periode 2024 – 2026 vastgesteld. Het plan is gericht op het vergroten van de impact van SailWise door een verdere groei van het aantal deelnemers. De interesse van onze doelgroep in actieve watersportvakanties is de afgelopen jaren gestegen en ook de toekomstige ontwikkelingen wijzen in dezelfde richting. Groei in het aantal deelnemers aan onze watersportvakanties is mogelijk door de beschikbare capaciteit van de SailWise locaties beter te benutten.

Deze groei is ook noodzakelijk om de recente kostenstijgingen, veroorzaakt door de historisch hoge inflatie deels te compenseren met hogere deelnemersbijdragen zonder dat de gemiddelde prijs van een watersportvakantie substantieel hoeft te worden opgehoogd. De groei wordt grotendeels gerealiseerd door een hogere bezettingsgraad van onze accommodaties, waardoor op de langere termijn alleen de beperkte variabele kosten toenemen en de vaste kosten nagenoeg gelijk blijven. Hierdoor kan SailWise de watersportvakanties ook in de toekomst financieel toegankelijk houden voor onze deelnemers.

Om deze groei te realiseren is een verdere professionalisering van de organisatie noodzakelijk en zal er tevens voor verschillende activiteiten een groter beroep op vrijwilligers worden gedaan.

Om de ambitie voor deze planperiode te realiseren hebben we resultaten geformuleerd op een drietal gebieden: deelnemers, vrijwilligers en financiering meerkosten.

In het meerjarenplan zijn speerpunten benoemd op een drietal gebieden, die cruciaal zijn voor SailWise.

### 1. Deelnemers

De ambitie van het meerjarenplan is om meer mensen met een beperking te laten genieten van watersportvakanties en de meerwaarde hiervan te laten ervaren. De komende drie jaar willen wij deze ambitie concretiseren via een groei van het aantal watersportmisdagen van 650 (van 6100 in 2023 naar 6750 in 2026) en een hogere bezetting van It Sailhus.

### 2. Vrijwilligers

Vrijwilligers zijn het kostbaarste kapitaal van SailWise. Om de beoogde groei van het aantal deelnemers aan te kunnen op de locaties, dient ook het aantal vrijwilligers dat jaarlijks actief We richten ons bij de werving voornamelijk op twee doelgroepen, jongeren en 50-plussers. Jongeren zijn belangrijk voor SailWise vanwege de aansluiting bij de jongere deelnemers. De 50-plus vrijwilliger blijft cruciaal voor de groei van SailWise, aangezien zij per jaar meer weken en ook buiten de reguliere vakanties beschikbaar zijn. Bovendien blijft deze groep meer jaren achtereen actief dan de jongere leeftijdsgroepen.

### 3. Financiering meerkosten

De afgelopen planperiode is de diversificatie van de financieringsbronnen verder geïmplementeerd. Het verder verbreden van de financieringsmix voor de meerkosten naar bedrijfsleven en particuliere donateurs blijft een belangrijk ontwikkelpunt met het oog op een toekomstbestendige organisatie.

Naast deze speerpunten zal in deze planperiode focus liggen op verduurzaming en vernieuwing van de accommodaties en schepen en het vergroten van de naamsbekendheid van SailWise.

Voor een nadere toelichting op deze speerpunten verwijzen wij naar het Meerjarenplan 2024-2026.

## Resultaten, activiteiten en projecten 2025

Hieronder wordt in relatie tot de speerpunten die we ons ten doel hebben gesteld in het Meerjarenplan 2024-2026 ten aanzien van deelnemers, vrijwilligers en financiering meerkosten, beschreven welke resultaten we in 2025 willen bereiken en welke activiteiten in dit kader gaan plaatsvinden.

### 1. Deelnemers

De ambitie van het meerjarenplan is om meer mensen met een beperking te laten genieten van watersportvakanties en de meerwaarde hiervan te laten ervaren. Deze ambitie vertaalt zich voor 2025 in de volgende resultaten:

#### a. Groei individuele deelnemers

In 2025 willen we conform het Meerjarenplan 2024-2026 3664 watersportmensedagen realiseren. Daarom hebben we voor 2025 weer een gevarieerd en uitdagend vaarplan ontwikkeld met meerdaagse watersportactiviteiten vanuit alle vier de SailWise locaties. De watersportvakanties zijn over het algemeen snel volgeboekt voor mensen in en rolstoel c.q. met een grote zorgvraag maar vaak is er nog wel ruimte voor deelnemers met weinig zorg en zonder rolstoel. Bij de werving voor de groei van het aantal deelnemers richten we ons daarom vooral op de individuele deelnemer met relatief weinig zorg en zonder rolstoel.

#### *Mensen met een visuele beperking*

Mensen met een visuele beperking passen goed in dit plaatje, aangezien uit een onderzoek\* uit 2023 blijkt dat watersport voor hen een ideale sport is, omdat zij met een aantal specifieke hulpmiddelen redelijk zelfstandig kunnen sporten. Ook heeft deze doelgroep over het algemeen weinig zorg nodig. Daarom hebben we begin 2024 een wervingsplan ontwikkeld voor mensen met een visuele beperking. In 2025 richten we ons op de volgende onderdelen van dit plan:

- Voortzetten van kennismakingsdagen Blindvaren op je gevoel op de drie locaties.

Mensen met een visuele beperking kunnen door hun handicap zich voorafgaand aan een watersportvakantie hier een minder goed beeld van vormen. Deze kennismakingsdagen zijn bedoeld om op een laagdrempelige manier kennis te maken met de watersport.

- Training van medewerkers en vrijwilligers in de omgang met deze doelgroep

- Contacten met belangenverenigingen voor mensen met een visuele beperking

- Ontwikkelen van specifieke communicatiemiddelen om SailWise bekend te maken onder deze doelgroep, zoals een podcast.

*Bekendheid SailWise vergroten onder mensen met een beperking*

Verder willen we de bekendheid onder potentiële deelnemers in het algemeen vergroten door het uitbreiden van het regionaal netwerk van ambassadeurs, bestaande uit enthousiaste vrijwilligers en deelnemers die in hun eigen regio potentiële deelnemers gaan informeren over de mogelijkheden bij SailWise. In 2024 is dit netwerk gestart met 10 vrijwilligers en dit heeft eraan bijgedragen dat in 2024 een recordaantal deelnemers heeft genoten van een prachtige watersportvakantie. Voor 2025 zien we mogelijkheden om dit aantal ambassadeurs uit te breiden met nieuwe vrijwilligers en ook een aantal deelnemers. Tevens gaan we voor deze groep een training organiseren hoe zij SailWise naar buiten toe kunnen presenteren.

SailWise zal verder deelnemen aan verschillende beurzen gericht op mensen met een beperking, zoals de Varende vakantiebeurs, de Veinedagen, de Oogbeurs en de nationale MS dag.

Ook gaan we de samenwerking met het Watersportverbond en Sailability in 2025 voortzetten in het kader van Optimist on Tour. De afgelopen twee jaar hebben op steeds meer locaties van Optimist on Tour ook kinderen met een beperking kennisgemaakt met zeilen en kanoën. SailWise heeft hiervoor haar specifieke expertise ingebracht en als penvoerder gefungeerd voor een subsidieaanvraag voor de aanschaf van noodzakelijke aangepaste watersportmaterialen. In 2025 zal SailWise via e-learningmodules de instructeurs van het Watersportverbond opleiden in het begeleiden van deze specifieke doelgroep bij hun kennismaking met het watersporten. Verder is het doel van de samenwerkende organisaties om de plaatselijke watersportverenigingen te betrekken en te enthousiasmeren om watersport voor deze doelgroep mogelijk te maken. Hiermee bereiken we dat watersport inclusiever wordt en bereikbaar voor nog meer mensen en kinderen met een beperking.

*Themaweken*

Vorig jaar zijn we gestart met verschillende nieuwe activiteiten om de bezettingsgraad vooral aan de randen van het vaarseizoen te verhogen. Zo hebben we themaweken georganiseerd, waarin varen wordt afgewisseld met fotografie of muziek. In It Sailhus waren een tweetal watersportweken, waarin de deelnemers dagelijks de keuze hadden om met de zeilcatamaran de Beatrix te varen of met kleinere open zeilboten de Friese meren te verkennen. Vanwege de positieve reacties van de deelnemers, worden deze themaweken in 2025 wederom georganiseerd.

*Van Boot naar Baan*

De afgelopen twee jaar heeft SailWise het unieke loopbaanproject Van Boot naar Baan in samenwerking met Randstad Risesmart georganiseerd. Mensen met een beperking worden op deze manier via afwisselend watersporten en loopbaanworkshops en –begeleiding toegerust voor een terugkeer op de arbeidsmarkt. In 2024 heeft een pilot van dit programma plaatsgevonden speciaal voor jongeren tot en met 30 jaar. Daarin heeft SailWise, samengewerkt met FLOOR jongerencoaching, een organisatie die gespecialiseerd is in de coaching van jongeren die een extra steuntje in de rug nodig hebben.

Vanwege het succes van het programma voor beide doelgroepen vinden in 2025 twee loopbaantrajecten Van Boot naar Baan plaats, namelijk zowel in mei als in oktober.



## b. Continuering van het aantal groepsboekingen

Deze markt krimpt in Nederland door bezuinigingen en personeelstekort bij instellingen. Dit terwijl de organisaties die als groep deelnemen aan een meerdaagse watersportactiviteit, zonder uitzondering erg enthousiast zijn over de impact van het programma op de ontwikkeling van de deelnemers.

Daarom is het van belang om de bekendheid onder instellingen te vergroten om het aantal groepsboekingen op hetzelfde niveau te houden. SailWise heeft in het kader van haar 50-jarig lustrum in samenwerking met INVOLV een symposium voor patiëntenverenigingen, revalidatiecentra en andere instellingen over de meerwaarde van watersport en lotgenotencontact in een actieve setting. In 2025 worden deze organisaties via verschillende kanalen benaderd voor de open dagen op de verschillende watersportaccommodaties en tevens met een interessant kennismakingsaanbod.

Verder zullen we in 2025 een plan ontwikkelen voor het vergroten van de bekendheid van SailWise onder scholen voor speciaal onderwijs en zullen daarbij advies geven voor de financiering van de kosten van deze watersportactiviteiten.



*Leerlingen van het Kroonpad op de catamaran*

Ook heeft het hierboven aangegeven regionale netwerk van ambassadeurs een rol in de benadering van instellingen en organisaties voor mensen met een beperking. Zij geven bij deze organisaties voor mensen met een beperking presentaties en zorgen dat er voldoende informatie beschikbaar is over SailWise.



### c. **Groei van de verhuur van It Sailhus**

Watersportcentrum It Sailhus in Elahuizen met haar volledig aangepaste appartementen, groepsaccommodatie en verhuurvloot aan aangepaste zeil- en motorboten biedt nog ruimte voor verdere groei. Deze accommodatie richt zich op de zelfstandige vakantieganger met een beperking, gezinnen, senioren, vriendengroepen en instellingen, die zelf activiteiten organiseren in de omgeving van It Sailhus en zelfstandig of met een vrijwillige schipper op een of meerdere dagdelen gaan varen met de aangepaste verhuurvloot. Ook is verdere groei voorzien in de verhuur van boten aan mensen met een beperking die niet in It Sailhus verblijven.

Om deze groei te bereiken zijn de volgende activiteiten gepland voor 2025:

- Digitalisering boekproces: er wordt uiterlijk in het voorjaar van 2025 een boekingssysteem geïmplementeerd waardoor de klant online het appartement of de groepsaccommodatie kan boeken. Hierdoor wordt tevens het operationele proces van de verhuur vereenvoudigd.

- Marketingplan: begin 2025 wordt een marketingplan voor de Nederlandse en Duitse markt ontwikkeld op basis waarvan de verschillende marketing- en communicatiemiddelen worden geoptimaliseerd.

- Deelname aan verschillende Nederlandse en buitenlandse beurzen, zoals de Vakantiebeurs, de Veinedagen, Reva, Rehab en Rehacare.

## 2. **Vrijwilligers**

Vrijwilligers zijn het kostbaarste kapitaal van SailWise. De vrijwilligers scheppen met hun enthousiaste inzet het 'kader' en voorzien in de randvoorwaarden, waardoor mensen met een handicap ongeacht hun mate van handicap kunnen watersporten. Voldoende deskundige vrijwilligers zijn noodzakelijk voor het kunnen (blijven) aanbieden van de watersportactiviteiten. Niet alleen in praktische zin, maar ook om de watersportvakanties voor de deelnemers betaalbaar houden is de inzet van vrijwilligers essentieel.

Van belang hiervoor is een duidelijke visie op vrijwilligersbeleid, goede informatievoorziening en introductie en opleiding van (nieuwe) vrijwilligers. SailWise is in het bezit van het NOV-Keurmerk Vrijwillige Inzet Goed Geregeld. Volgens het juryrapport besteedt SailWise veel aandacht aan de uitvoering van het gedegen vrijwilligersbeleid in de praktijk. Een ander benoemd sterk punt is de goed toegankelijke en platte organisatie: er zijn korte communicatielijnen en er is een goede onderlinge samenwerking tussen vrijwilligers en medewerkers.

Om de beoogde groei van het aantal deelnemers op de locaties in 2025 aan te kunnen, is groei van het aantal vrijwilligers cruciaal. Daarvoor zijn zowel behoud van de huidige vrijwilligers als werving van nieuwe vrijwilligers noodzakelijk. De volgende resultaten willen we in 2025 bereiken:

### a. Groei aantal unieke vrijwilligers

De ambitie voor 2025 is de inzet van minimaal 370 unieke vrijwilligers (ter vergelijking in 2024: 346) tijdens 1 of meerdere watersportvakanties. Om deze groei te realiseren richten we ons op een drietal doelgroepen, namelijk jongeren, 50-plussers en verpleegkundigen en verzorgenden.

#### *Jongeren*

SailWise heeft voor de jaren 2024 tot en met 2026 als penvoerder subsidie vanuit het ministerie van OCW toegekend gekregen om jongeren in de leeftijd van 17 tot 30 jaar een Maatschappelijke Dienst Tijd project aan te bieden. Jongeren die aan dit MDT traject Inclusive Sailing deelnemen, vergroten hiermee hun maatschappelijke impact, verbreden hun horizon en ontwikkelen hun talenten op verschillende terreinen. In 2024 zijn 42 jongeren in dit kader als vrijwilligers meegegaan op een of meerdere watersportvakanties. Met dit project Inclusive Sailing, heeft SailWise de beschikking over extra wervingskanalen, kennis en financiële middelen om een grote groep jongeren te werven, te begeleiden en te behouden als vrijwilliger bij SailWise. Het samenwerkingsverband bestaat naast SailWise als penvoerder uit bijna tien andere organisaties die zich richten op jonge watersporters, zoals zeilverenigingen, zeilscholen en het Watersportverbond. Verder maakt ook de Lerak Foundation als cofinancier onderdeel uit van het samenwerkingsverband.

In 2025 gaan we op basis van de ervaringen in het eerste projectjaar de werving van MDT-ers anders aanpakken. We gaan ons hierbij minder richten op de online werving en meer focussen op de persoonlijke aanpak. Daarom ontwikkelen we voor 2025 samen met MDT-ers van het afgelopen jaar het Bring a Friend principe, waarbij elke MDT-er een jongere uit het eigen netwerk meevraagt naar SailWise. Ook gaan we ons in 2025 richten op beurzen voor studenten en starters in de zorg en aanwezigheid op watersportevents.



*50-plussers*

Er wordt in 2025 een wervingsplan specifiek voor 50-plussers ontwikkeld. Naast aanwezigheid op relevante beurzen en events, wordt het hierboven aangegeven regionaal netwerk van ambassadeurs ingezet met als doel contacten te leggen met lokale watersportverenigingen en andere organisaties om daar vrijwilligers voor SailWise te werven.

*Zorgvrijwilligers*

Bijna elke watersportvakantie zijn er één of meer vrijwilligers met een zorgachtergrond nodig om de specifieke verpleegkundige zorg aan de deelnemers te kunnen bieden. In 2024 bleek dat er tijdens enkele weken te weinig van deze cruciale vrijwilligers beschikbaar waren. Daarom zijn we eind vorig jaar gestart met stands van SailWise op specifieke beurzen en events voor verpleegkundigen en verzorgenden. Vanwege het succes van dit nieuwe wervingskanaal, gaan we dit in 2025 continueren.

*Verbeteren customer journey (nieuwe) vrijwilliger*

In 2025 worden enkele verbeteringen geïmplementeerd in de customer journey van de (nieuwe) vrijwilligers. Daarbij wordt speciaal aandacht besteed aan de periode van de eerste aanmelding bij SailWise tot de introductiedag en nadat de vrijwilliger de eerste boeking heeft gedraaid. Op deze momenten zijn er namelijk regelmatig afhakers. Zo wordt eind januari voor het eerst een onlinebijeenkomst georganiseerd voor nieuwe vrijwilligers als tussenstap naar de introductiedag. Ook wordt het programma van de introductiedag/weekend veranderd en meer gericht op binding, betrokkenheid en kennismaking, zodat er een goed gevoel ontstaat om zich graag te willen inzetten tijdens een watersportvakantie.

**b. Training & opleiding**

In 2025 wordt de opleiding en training van nieuwe vrijwilligers vernieuwd. Waar voorheen de introductiedag of weekend het enige trainingsmoment was voor nieuwe vrijwilligers, gaat de opleiding over meerdere momenten verspreid worden en tevens gedeeltelijk online plaatsvinden. Een groot voordeel hiervan is dat de onlinetrainingen in eigen tempo en tijd gevolgd kunnen worden en de opgedane kennis ook getest wordt. Vrijwilligers waarvoor het bieden van ADL-zorg nieuw is, kunnen desgewenst de trainingen ook vaker bekijken waardoor ze zich zekerder zullen voelen om deze taken tijdens een watersportvakantie uit te voeren.

Verder zal in 2025 het opleidingsaanbod vanuit de SailWise Academy voor ervaren vrijwilligers worden uitgebreid met minimaal twee nieuwe trainingen. Deze trainingen richten zich op nautische vaardigheden, de omgang met en zorg van de deelnemers en op de ontwikkeling van sociale en organisatorische vaardigheden. Het in de afgelopen jaren ontwikkelde trainingsaanbod van zeilopleidingen, training van de vrijwillige maat op de Beatrix en de vrijwillige maat op Robinson Crusoe en bejegening van mensen met een visuele beperking vinden ook in 2025 weer plaats.

Voor vrijwilligers met een zorgachtergrond en BIG-registratie wordt onderzocht of een aanvullend trainingsaanbod kan worden aangeboden van specifieke verpleegkundige handelingen, die veel voorkomen bij deelnemers van de watersportvakanties. Deze trainingen zouden online kunnen worden gevolgd, waardoor de vrijwilliger zich voldoende bekwaam voelt om deze voorbehouden handelingen uit te voeren.

Voor de MDT-jongeren worden in 2025 ook weer verschillende trainingen aangeboden, waaruit de jongere afhankelijk van zijn leerdoelen een keuze kan maken. Zo vindt in de winter in samenwerking met één van de partners van Inclusive Sailing de opleiding voor het klein vaarbewijs I en II plaats. Daarnaast organiseren we watersportopleidingen en opleidingen gericht op organisatorische vaardigheden.

### 3. Financiering meerkosten

Het komend jaar streven wij naar verdere groei van het aantal deelnemers en daarbij blijft het structureel financieren van de meerkosten noodzakelijk om het unieke aanbod tegen een behapbare eigen bijdrage te kunnen aanbieden. Het robuuster maken van de financieringsmix blijft dan ook een belangrijk aandachtspunt met het oog op een toekomstbestendige organisatie.

Het acties richten zich op verschillende doelgroepen:

#### a. Particulieren: groei van de (structurele) donaties

De groei van financiële steun uit deze doelgroep richt zich zowel op structurele steun als op incidentele donaties.

##### *Structurele steun via Vrienden van SailWise en SailWise Club van 100*

Om groei van het aantal Vrienden van SailWise te creëren, gaan we in 2025 regelmatig nieuwsbrieven met informatie over de ontwikkelingen bij SailWise mailen naar particulieren die mee hebben gedaan met een crowdfunding actie. Ook zal ons bestaande netwerk aan vrijwilligers, deelnemers en donateurs worden ingezet om nieuwe donateurs te werven. Verder blijven we ons richten op watersporters, aangezien zij als geen ander weten hoe belangrijk watersport is voor ontspanning en ontwikkeling. Daarom werkt SailWise steeds vaker samen met watersportverenigingen en jachthavens om SailWise daar bekend te maken en meerjarige donaties van hun leden c.q. klanten te verwerven.

Voor behoud van de huidige leden van de Club van 100 zijn de relatiedagen die we in 2025 gaan organiseren van belang. Voor uitbreiding van dit netwerk worden activiteiten op onze locaties georganiseerd en aangehaakt bij netwerkbijeenkomsten van andere organisaties.

##### *Crowdfundingacties*

Door de groeiende bekendheid van SailWise kiezen mensen steeds vaker voor SailWise bij een verjaardag, afscheid of jubileum. De donatiepagina via onze website is een handig instrument om crowdfunding per event te faciliteren. Ook organisaties als bedrijven, scholen, watersportverenigingen en serviceclubs kiezen SailWise als goed doel. Het hierboven aangegeven regionale netwerk van vrijwilligers en deelnemers wordt ook ingezet om SailWise bekend te maken bij dergelijke organisaties.

In 2025 gaan we per watersportaccommodatie een crowdfundingactie opzetten, zodat deelnemers en vrijwilligers met hun eigen netwerk een bijdrage kunnen leveren aan een concreet doel van hun favoriete locatie.

Tot slot zal SailWise op een tweetal maritieme beurzen, namelijk de HISWA te Water en Maritime Industry specifieke crowdfundingacties organiseren voor zowel bezoekers als standhouders.



## b. Bedrijfsleven

De focus in 2025 is gericht op het uitvoeren van het eerder ontwikkelde partnerplan, waarin gestreefd wordt naar een structurele samenwerking met bedrijven in het kader van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. Kenmerkend voor deze aanpak zijn een warme ingang bij bedrijven via bijvoorbeeld vrijwilligers of deelnemers en bedrijven die op een of andere wijze dichtbij SailWise staan, zoals bedrijven in de regio van onze locaties, watersport of maritieme bedrijven of leveranciers van SailWise. De trigger voor bedrijven om SailWise te steunen zijn maatschappelijke impact in combinatie met een (bescheiden) tegenprestaties op maat.

In augustus 2025 vindt na 10 jaar weer een Sail Amsterdam plaats. SailWise zal daar met de Lutgerdina zakelijke vaartochten aanbieden aan bedrijven om daarmee een deel van de meerkosten van de watersportvakanties te kunnen bekostigen. De acquisitie van deze partijen zal een belangrijke opdracht zijn in het eerste kwartaal van het jaar.

Daarnaast blijven we ons richten op het werven van nieuwe productsponsors voor regelmatig terugkomende materialen, zoals boodschappen en watersportmaterialen, zodat we hiermee de meerkosten verder kunnen reduceren.

### c. **Fondsen**

Met Fonds Gehandicaptensport bestaat een jarenlange relatie en is de belangrijkste maatschappelijk partner van SailWise. Fonds Gehandicaptensport steunt SailWise structureel met een aanzienlijke bijdrage, waarmee een deel van de overhead gefinancierd kan worden. Ook werken we nauw samen met het Nationaal MS Fonds waardoor SailWise een drietal watersportweekenden voor een kennismakingstarief kan aanbieden aan mensen met MS. In voorgaande jaren is gewerkt aan een bredere basis van fondsen die SailWise jaarlijks met grotere of kleinere bedragen steunen in de meerkosten of specifieke projecten. Deze ontwikkeling wordt in 2025 voortgezet, waardoor zowel het totale bedrag licht groeit als ook de kwetsbaarheid van de financiering vermindert.

De focus ligt op:

- Het behouden en uitbreiden van het aantal maatschappelijk partners voor meerdere jaren;
- Het ontwikkelen van een tweetal fondsenwervende projecten, zoals het loopbaantraject Van boot naar baan en activiteiten voor specifieke doelgroepen.

## Continue aandachtspunten

### a. Vergroten naamsbekendheid

Het vergroten van de naamsbekendheid van SailWise en de promotie van onze watersportmogelijkheden is een continu proces. Enkele activiteiten op dit terrein worden hieronder toegelicht.

#### *Beurzen en evenementen*

De persoonlijke benadering van potentiële deelnemers met een aansprekend verhaal, verteld door deelnemers of vrijwilligers, blijkt telkens weer een heel goed middel om zowel nieuwe deelnemers, vrijwilligers als donateurs te werven. Beurzen en evenementen bieden een goede gelegenheid voor deze persoonlijke aanpak. In 2025 staan meerdere grote meerdaagse binnenlandse en buitenlandse beurzen op het programma (Vakantiebeurs, Varende vakantiebeurs, Veinedagen, HISWA te Water, Maritime Industry, Oogbeurs, Reva, Rehab, Rehacare) en tevens zal SailWise op diverse kleinere (regionale) evenementen voor mensen met een beperking aanwezig zijn.

#### *Webinars/open dagen*

In 2025 gaan we wederom een online voorlichtingsbijeenkomst voor potentiële deelnemers organiseren. Dit geeft hen een duidelijker beeld van de werkwijze en accommodaties van SailWise. Naast dit webinar zijn ook laagdrempelige open dagen op onze locaties een uitstekend middel om mensen te laten kennismaken met de watersportmogelijkheden voor deze doelgroep. In 2025 hebben we daarom op alle accommodaties open dagen gepland.

#### *Wetenschappelijk onderzoek*

In 2017 heeft de Wageningen Universiteit onderzoek gedaan naar de meerwaarde van de watersportactiviteiten van SailWise voor onze deelnemers. Conclusie was dat door de specifieke aanpak van SailWise de watersportactiviteiten een positieve invloed hebben op het zelfvertrouwen, op de zelfredzaamheid en het accepteren en (opnieuw) leren kennen van het eigen lichaam. Aangezien dit onderzoek betrekking had op relatief kleine groepen deelnemers heeft in 2023 in het kader van de pilot Van Boot naar Baan een kwantitatief wetenschappelijk onderzoek plaatsgevonden door de Universiteit van Utrecht. De resultaten van het onderzoek laten belangrijke verbeteringen zien op het gebied van zelfeffectiviteit, het geloof van een individu om een specifieke taak te voltooien. Door deze verbetering merkten de deelnemers dat ze daadkrachtiger en succesvoller werden in het aangaan van diverse uitdagingen. Bovendien was er gedurende de week een verbetering van het lichaamsbeeld, de perceptie van het uiterlijk en de prestaties van hun eigen lichaam. In 2025 wordt een vervolgonderzoek gepland naar het effect van de sociale omgeving tijdens de Van Boot naar Baan trajecten. De resultaten zullen samen met die van het eerdere onderzoek in 2023 worden gepresenteerd in een voor een breed publiek toegankelijke publicatie.

*Bijdrage aan inclusieve samenleving*

SailWise draagt met haar activiteiten sinds jaar en dag bij aan een meer inclusieve samenleving. Door de combinatie van mensen met en zonder beperking tijdens onze watersportactiviteiten, waarbij we uitgaan van gelijkwaardigheid en eenieder een bijdrage levert op basis van zijn mogelijkheden, zijn we een prachtig voorbeeld van een inclusieve samenleving op microniveau. Onze deelnemers en vrijwilligers nemen deze ervaring mee naar huis en beïnvloeden hiermee de wereld om hen heen. In 2025 gaan we onze impact verder vergroten door opschaling van het MDT-project Inclusive Sailing waardoor dit vaarseizoen naar schatting 80 jongeren in de leeftijd van 17 tot 30 jaar hun maatschappelijke diensttijd verrichten als begeleider van een watersportvakantie bij SailWise.

Ook het vervolg van het hierboven aangegeven innovatieve loopbaantraject "Van Boot naar Baan", waarin we mensen en specifiek ook jongeren met een beperking begeleiden naar een reguliere baan, levert een positieve bijdrage aan een meer inclusieve samenleving.

In het kader van het bevorderen van inclusiviteit, doen we dit jaar weer mee aan verschillende zeilwedstrijden. De eerdere ervaringen leren dat dit in positieve zin bijdraagt aan de beeldvorming over de doelgroep. En behalve dat is het ook ontzettend uitdagend en leuk voor de deelnemende inclusieve teams en zorgt het voor grotere bekendheid van SailWise onder watersporters.

### **b. Vernieuwing en verduurzaming van de accommodaties en schepen**

Om een uitdagend en gevarieerd watersportprogramma te kunnen blijven bieden zijn state-of-the-art accommodaties en schepen van groot belang.

Zo is eind 2024 gestart met het vernieuwen van de steigers en het terras op het watersporteiland Robinson Crusoe. Dit omvangrijke project zal voor het vaarseizoen van 2025 zijn afgerond, zodat deze unieke watersportaccommodatie weer vele jaren kan beschikken over rolstoeltoegankelijke steigers en terras. Verder zal bij de start van het vaarseizoen een nieuwe snelle motorboot, een zogenaamde RIB in gebruik worden genomen, een belangrijk middel om de veiligheid tijdens het varen met kleine boten op de Loosdrechtse Plassen te waarborgen.





In It Sailhus wordt in de winter een volgende stap gezet in de renovatie van het Commandeurshuis via het aanbrengen van een verlaagd plafond in de woonruimte. De zeilcatamaran de Beatrix wordt voorzien van een nieuw groot voorzeil, een zogenaamde genua.

Verder zal conform de plannen in het Meerjarenplan in 2025 gestart worden met een onderzoek naar een mogelijke vierde watersportlocatie, omdat is voorzien dat door de groei van het aantal deelnemers de huidige accommodaties in 2026 maximaal benut zullen zijn.

Tot slot zal in 2025 aandacht uitgaan naar de ontwikkelingen met betrekking tot een nieuwe locatie voor het kantoor en de werkplaats van SailWise. De gemeente Enkhuizen, waarvan het huidige gebouw wordt gehuurd, heeft vergevorderde plannen om deze locatie te verkopen aan een projectontwikkelaar. In verband hiermee is de gemeente in samenwerking met de verschillende partijen in het najaar van 2024 gestart met een verkennend onderzoek naar een nieuwe locatie voor SailWise en de Enkhuizer Zeevaartschool op de Gependam.

### *Verduurzaming*

Ook verduurzaming is een belangrijk topic voor SailWise met als doel de ecologische footprint van SailWise zoveel mogelijk te verkleinen. Alhoewel zeilen en kanoën watersporten zijn die geen fossiele brandstoffen vergen, zijn er zeker mogelijkheden om de accommodaties en gemotoriseerde schepen verder te verduurzamen.

De afgelopen jaren zijn al verschillende stappen hierin gezet door de verduurzaming van de gerenoveerde accommodatie op het watersporteiland **Robinson Crusoe**. In 2025 vindt daar verdere verduurzaming plaats door de ingebruikname van een zonneboiler en de aanschaf van elektrische motoren voor verschillende kleinere zeilboten. Ook worden in samenwerking met een tweetal onderwijsinstellingen gericht op maritieme techniek in Friesland de mogelijkheden bestudeerd voor het verduurzamen van de pont, die gebruikt wordt voor de aan- en afvoer van mensen en goederen naar en van het watersporteiland.

Op de **Lutgerdina** wordt in 2025 een omvangrijk verduurzamingsproject uitgevoerd, waarmee tevens wordt beoogd de exploitatielasten te verminderen en daardoor het historische schip ook in de toekomst in de vaart te kunnen houden.

Het verduurzamingsproject houdt het volgende in:

1. Herziening van het elektrasysteem aan boord, waardoor veel minder dieselverbruik en CO2-uitstoot.
  - a) Vervanging van een generator door een accupakket dat voorziet in minimaal het dag verbruik van het schip.
  - b) Efficiënt gebruik en opslag van elektriciteit als het schip in de haven aan de "walstroom" ligt.
  - c) Integratie van slimme regeltechniek waardoor de overblijvende generator minder en veel efficiënter kan worden ingezet.

2. Vervanging van het huidige gasfornuis door een inductiefornuis, waardoor niet alleen de brandveiligheid en het gebruikersgemak vergroot worden, maar we ook geen propaangasflessen meer aan boord nodig hebben.
3. De warmte in de machinekamer en het koelwater van de hoofdmotor en de generator gaan we in fase 2 hergebruiken voor het voorverwarmen van het aan boord benodigde warm water (voor keuken, wastafels en douches).

En **It Sailhus** in Elahuizen zal komend jaar worden voorzien van 80 zonnepanelen. Tezamen met een accuset zal deze investering ervoor zorgen dat het electraverbruik vanuit het net aanzienlijk zal verminderen en in de zomer zelfs nul zal zijn. Verder gaan we hier voorzien in een oplaadpunt voor onze boten.

## Personeel, Organisatie & Beleid

### Organisatie

SailWise (volledige statutaire naam: Stichting Watersport Gehandicapten Nederland) is een juridisch en organisatorische zelfstandige stichting.

Sinds 1 januari 2013 is zij gehuisvest in Enkhuizen. De aan SailWise gelieerde Stichting 't Packhuys Zorg Beheer (eigendom en beheer van It Sailhûs) maakt gebruik van de diensten van SailWise (personeel, kantoor e.d.), maar is en blijft juridisch zelfstandig. Wel kennen beide stichtingen eenheid van bestuur en Raad van Toezicht.

SailWise is een stichting zonder winstoogmerk.

SailWise opereert conform het Raad van Toezicht model en kent een Raad van Toezicht van 4 leden. De dagelijkse leiding ligt bij de directie. De directie is gevolmachtigd SailWise te vertegenwoordigen.

SailWise is een hybride organisatie. Een organisatie met een kleine professionele kern, die zonder de enthousiaste inzet van veel vrijwilligers niet zou kunnen bestaan.

De professionele kern is in loondienst van Sailwise. Naar verwachting zullen er in 2025 gemiddeld 26 mensen in loondienst van de stichting zijn. SailWise voert een eigen personeelsadministratie en is verantwoordelijk conform de wettelijke regelingen voor alle afdrachten (loonheffing, pensioenpremie PFZW enz.).

SailWise biedt studenten van relevante Hbo- en Mbo-opleidingen de mogelijkheid om stage te lopen op de watersportlocaties of op kantoor.

### Organisatieontwikkeling

SailWise is een kleine platte organisatie met uitstekend, gemotiveerd en loyaal personeel met een flexibele en oplossingsgerichte instelling. De SailWise-organisatie kenmerkt zich door een hands-on mentaliteit en een hoge mate van improvisatietalent. De organisatie is 'lean en mean'.

In verband met de toekomstige opvolging van één van de beide directeuren vanwege pensionering en de groei van SailWise zal begin 2025 een manager watersportaccommodaties worden geworven.



De afgelopen jaren is ingezet op meer samenwerking en kennisuitwisseling tussen de medewerkers van de locaties onderling en met het kantoor. In 2025 wordt deze ontwikkeling voortgezet met teamontwikkeling tijdens de seizoenstartdagen en het organiseren van uitwisseling van ervaringen tussen medewerkers van de verschillende locaties.

### **Opleiding & Ontwikkeling medewerkers**

Om de kwaliteit van haar activiteiten te borgen, investeert SailWise ieder jaar intensief in de opleiding en begeleiding van haar personeel, namelijk:

- 5 dagdelen Basic Safety
- 3 dagdelen technische training en noodrollen
- 3 dagdelen vaardigheden begeleiding vrijwilligers en communicatie (ook voor Kantoorpersoneel)

Ook in 2025 vindt bij de start van het seizoen een training samenwerken als team voor alle medewerkers plaats.

Binnen de mogelijkheden en de doelstellingen van de organisatie worden ook de persoonlijke ontwikkeling van de individuele medewerkers ondersteund en gefaciliteerd. In dit kader wordt in 2025 de gesprekscyclus tussen medewerker en leidinggevende voortgezet, waarbij er zowel aandacht is voor de resultaten als de inzetbaarheid en ontwikkeling van de medewerker.

### **Vrijwilligers**

Voor SailWise zijn voldoende deskundige en enthousiaste vrijwilligers noodzakelijk om de meerdaagse watersportactiviteiten te kunnen organiseren. De verwachting is dat in 2025 ruim 370 vrijwilligers met bijna 4000 vrijwilligersmensdagen actief zullen zijn, hetgeen grofweg overeenkomt met ruim 20 fte.

Omdat het van het grootste belang is dat vrijwilligers goed voorbereid aan hun inzet beginnen, organiseert SailWise diverse opleidingen voor haar vrijwilligers.

Voor nieuwe vrijwilligers:

- 18 dagdelen opleiding nieuwe vrijwilligers (introductiedagen en –weekenden)
- E-learning programma met minimaal 20 instructievideo's (nieuw in 2025)

Voor gevorderde vrijwilligers:

- 4 dagdelen Basic Safety vrijwillige maten Beatrix
- 5 dagdelen training en noodrollen vrijwillige maten Beatrix
- 12 dagdelen zeilopleiding vrijwilligers Robinson Crusoe
- 5 dagdelen opleiding vrijwillige maat RC
- Training catamaran varen van 2 dagdelen met als doel meer vrijwilligers op te leiden om veilig met de catamaran vanuit Robinson Crusoe te kunnen varen
- Training omgaan met mensen met een visuele beperking van 1 dagdeel

In 2025 worden deze opleidingen uitgebreid met een tweetal nieuwe trainingen, waarvan er één gericht is op de nieuwe ambassadeurs van SailWise die in hun regio potentiële deelnemers, vrijwilligers en instellingen informeren en enthousiasmeren over SailWise.

Met deze praktijkgerichte opleidingen wordt een volgende stap in de ontwikkeling van de SailWise Academy gezet, waarmee de basis wordt gelegd voor een bredere inzet van vrijwilligers.

Het vrijwilligersbeleid van SailWise is vastgelegd in de notitie: "Vrijwilligers, ons kostbaarste kapitaal" en gepubliceerd op de website.

SailWise is aangesloten bij de NOV en voldoet aan het keurmerk "Vrijwillige inzet, goed geregeld!".

## **Integriteitsbeleid**

SailWise hecht aan integer en transparant handelen in alle opzichten en onderschrijft de richtlijnen hiervoor zoals voorgeschreven door de brancheorganisatie van goede doelen. In 2025 zal het integriteitsbeleid van SailWise verder worden uitgeschreven en worden gepubliceerd op de website. Aan SailWise zijn twee externe vertrouwenspersonen verbonden die hiervoor als meldpunt voor integriteitvraagstukken fungeren.

### ***Veilig SailWise***

SailWise kent een gedragscode ter voorkoming van ongewenste (seksuele) intimidatie. Deze is ook geïntegreerd in de algemene voorwaarden.

Medewerkers en vrijwilligers moeten tekenen voor akkoord met deze voorwaarden. Het overleggen van een geldige VOG is voorwaarde voor zowel medewerkers, vrijwilligers als leden van de Raad van Toezicht.

SailWise is aangesloten bij het Steunpunt Kindervakanties en heeft twee externe vertrouwenspersonen, zodat iedereen laagdrempelig onverhoopte inbreuken op de gedragscode kan melden.

### ***Kwaliteit en garanties***

#### ***Kwaliteit***

SailWise vraagt haar gasten en vrijwilligers regelmatig om feedback en verstuurt na iedere reis een enquête. Daarnaast heeft SailWise een klachtenreglement.

#### ***Keurmerk aangepaste vakanties***

SailWise is lid van de NBAV (Nederlandse Branchevereniging Aangepaste Vakanties) en voldoet aan de kwaliteitscriteria van het NBAV-keurmerk.

#### ***Garantiefonds Reisgelden***

SailWise is aangesloten bij de SGR en SGRZ (Stichting garantiefonds Reisgelden).

#### ***Kwaliteitskeurmerk Vrijwilligers***

SailWise is in het bezit van het keurmerk NOV Vrijwillige Inzet, Goed Geregeld.

#### ***Erkend Goed Doel***

SailWise is door de belastingdienst erkend als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) en door het CBF als "Erkend Goed Doel", waarmee SailWise aantoonbaar voldoet aan alle eisen van betrouwbaarheid en transparantie zoals die gesteld worden in de Erkenningsregeling Goede Doelen. SailWise is lid van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland.

### ***Duurzaamheid***

SailWise wil voor zover het binnen haar doelstellingen en mogelijkheden past, bijdragen aan een duurzame samenleving. Primair doen we dat door mensen met een beperking uitdagende meerdaagse watersportactiviteiten te bieden, waarmee SailWise het maatschappelijk welzijn, de fysieke en mentale onafhankelijkheid en de integratie van mensen met een handicap bevordert. De watersportactiviteiten zijn grotendeels duurzame activiteiten, waarbij vooral gebruik gemaakt wordt van de wind en spierkracht. Zoals in het hoofdstuk over de accommodaties en schepen al uitgebreid is beschreven, gaan we in 2025 verdere stappen zetten in het energiezuiniger maken van onze accommodaties en daarmee een bijdrage leveren aan het tegengaan van de klimaatverandering. Tevens zullen deze investeringen een positief effect hebben op de exploitatiekosten.

**Financieel****Begroting 2025, zoals vastgesteld in de RvT vergadering van 11-19-2024**

<b>BEGROTING 2025</b> <i>(zoals vastgesteld in de RvT vergadering van 19-11-2024)</i>			
	Begroting 2025	Resultaat 2024	Begroting 2024
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
Bijdragen Particulieren	205.000	192.870	185.000
Bijdragen Bedrijfsleven	60.000	123.514	25.000
Bijdragen Loterijorganisaties	100.000	77.468	90.000
Bijdragen Overheden	95.000	100.055	0
Bijdragen Overige Organisaties zonder winststreven	<u>395.000</u>	<u>781.343</u>	<u>390.000</u>
Totaal geworven baten	855.000	1.275.249	690.000
Baten verkoop diverse materialen en geleverde diensten	20.000	62.330	20.000
Overige baten	5.000	2.375	5.000
Totaal baten	<u>880.000</u>	<u>1.339.955</u>	<u>715.000</u>
<b>LASTEN</b>			
Besteed aan doelstelling			
Kosten activiteiten en accommodaties	1.788.458	1.388.714	1.320.628
Kosten voorlichting en communicatie	279.329	278.462	219.111
Eigen bijdrage deelnemers	<u>-894.800</u>	<u>-856.292</u>	<u>-825.000</u>
Resultaat doelstelling	1.172.986	810.883	714.739
Wervingskosten	137.782	132.075	132.867
Kosten beheer en administratie	<u>95.899</u>	<u>103.459</u>	<u>90.963</u>
Totaal lasten	<u>1.406.668</u>	<u>1.046.418</u>	<u>938.569</u>
Saldo voor financiële baten en lasten:	<u>-526.668</u>	<u>293.537</u>	<u>-223.569</u>
Financiële baten en lasten (rente)	15.000	18.020	7.000
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<u><u>-511.668</u></u>	<u><u>311.558</u></u>	<u><u>-216.569</u></u>
<b>Bestemming saldo baten en lasten</b>			
Algemene reserve (continuïteitsreserve)	22.067	44.708	13.431
Bestemmingsreserve	-240.000	187.493	-220.000
Bestemmingsfondsen	<u>-293.734</u>	<u>79.357</u>	<u>-10.000</u>
	<u>-511.668</u>	<u>311.558</u>	<u>-216.569</u>

## Toelichting begroting 2025

De economische vooruitzichten voor 2025 zijn weliswaar nog onzeker, maar de directie ziet de toekomst met vertrouwen tegemoet. Er zijn onduidelijkheden over het btw-tarief op verblijf, recreatie en sport en de rentetarieven gaan mogelijk veranderen. Maar de belangstelling voor de actieve watersportvakanties laat nog steeds een stijgende lijn zien en ook andere indicatoren staan op groen.

Net als vorig jaar is het gezien de stijgende kosten is onvermijdelijk om de eigen bijdrage voor zowel groepen als individuen met bijna 5% te verhogen in het hoogseizoen. In voor- en naseizoen wordt ernaar gestreefd de prijsstijging zeer beperkt te houden zodat de waardevolle activiteiten voor iedereen bereikbaar blijven.

De financiering van de handicap gebonden meerkosten (bijna 50% van de totale kosten) zal ook dit jaar weer een uitdaging worden, maar door de verbreding van de financieringsmix van de laatste jaren is de basis hiervoor ondertussen breed en gezond en met de inkomsten vanuit speciale projecten is de verwachting dat dit weer net gaat lukken.





## **SailWise**

Bierkade 1  
1601 KR Enkhuizen  
0228 – 350 756

**[www.sailwise.nl](http://www.sailwise.nl)**

[info@sailwise.nl](mailto:info@sailwise.nl)  
Facebook: /SailWise  
Twitter: @SailWise

